



DIAGNOSTICO DE LA CADENA DE VALOR DEL CULTIVO DE PIJUAYO PARA PALMITO

**DIRECCIÓN DE PRODUCTIVIDAD AGRARIA - DPA
DIRECCIÓN REGIONAL DE AGRICULTURA SAN MARTÍN - DRASAM**

2016

CONTENIDO

- I. PRESENTACIÓN.
- II. ASPECTOS GENERALES DEL CULTIVO
- III. DIAGNOSTICO DEL CONTEXTO INTERNACIONAL
- IV. DIAGNOSTICO DEL CONTEXTO NACIONAL
- V. DIAGNOSTICO DEL CONTEXTO REGIONAL
- VI. AREA PRODUCTIVA
- VII. CONFLICTO DE USO DE LA TIERRA SUELOS
- VIII. ASOCIATIVIDAD
- IX. NIVEL TECNOLOGICO
- X. ESTADISTICA
- XI. ANALISIS FODA
- XII. MESA TECNICA
- XIII. DIAGRAMA DE LA CADENA
- XIV. BASE DE DATOS DE LAS ORGANIZACIONES
- XV. MAPA DE LA REGION INDICANDO LAS ZONAS PRODUCTORAS

I. ANTECEDENTES

El cultivo de pijuayo para la producción de palmito en la Región San Martín, se inicia el año 1,991 como un cultivo alternativo a la hoja de coca, en la provincia de Tocache, con el apoyo de la cooperación internacional, a través de Naciones Unidas y el Proyecto Especial Alto Huallaga, que instalan un área aproximada a 200 Has; en los años 1997 y 1998 participa el Ministerio de Agricultura- Región San Martín, con la siembra aproximada de 500 Has; asimismo, entre los años 2004 al 2008 Naciones Unidas con recursos de PRODATU instala 360 Has; y en el año 2011 Naciones Unidas- USAID amplía 201 Has.

En la Provincia de Lamas, se inicia los sembríos el año 1,997, también como una alternativa a la hoja de coca, a través de la Unidad Operativa de Proyectos Especiales (UOPE) del Ministerio de Agricultura-Región San Martín, con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), instalándose en el eje de la carretera Pongo de Caynarachi-Yurimaguas con un área aproximada a 1,000 Has, continuando el año 1998 otras 1,000 Has y el año 2006 con el apoyo del PDA, se amplía 800 Has en los valles de Caynarachi y Shanusi.

En el año 1994, en la Provincia de Tocache se crea, AGROINDUSTRIA SANTA LUCÍA S.A. (ASLUSA), también con apoyo de la cooperación y del gobierno central, es la empresa que acopia la materia prima, realiza el proceso industrial y comercializa el producto envasado, básicamente al exterior. Entre los años 1999 y 2000 se produce la caída internacional de precios debido a factores de oferta y demanda, este aspecto afectó la comercialización y actividades en ASLUSA y en otras empresas. Situación que dio lugar al descuido y abandono de plantaciones; posteriormente la actividad se reactiva a partir del año 2003 con la inyección de capital de trabajo y asesoramiento profesional por parte de Naciones Unidas a la empresa ASLUSA.

En la Provincia de Lamas el año 1998, se crea la Asociación de productores de Pijuayo para palmito denominado Fuerzas Unidas Shanusi Caynarachi (AFUSHACAY), organización que lideraba a los productores de palmito de los valles de Shanusi y Caynarachi, de tal manera en el año 2000 se forma la Empresa Alianza S.A., que acopiaba la materia prima, procesaba y comercializaba el producto al mercado exterior. Debido a factores administrativos y la caída de precios en el mercado internacional, genera el colapso de la Empresa; y de esta manera el año 2009 se crea la Asociación de Productores de Palmito Alianza (APROPAL), con la finalidad de retomar las actividades comerciales que había dejado la Empresa Alianza S.A., actualmente convertida en Cooperativa.

II. ASPECTOS GENERALES DEL CULTIVO.

El Pijuayo (*Bactris gasipaes* H.B.K): para palmito (pupunha, pejibaye, chontaduro, pibá, pijuayo, peach palm) es la palmera de mayor importancia económica de América desde épocas precolombinas.

El Huasaí (*Euterpe oleracea*) es una palmera silvestre y el Pijuayo. (*Bactris gasipaes* H.B.K) es una palmera cultivada cuyos tallos son utilizados para producir el palmito. En el Perú se encuentran a lo largo y ancho del bosque tropical amazónico. El fruto de pijuayo es consumido en altas cantidades por los pobladores locales y forma parte de su dieta diaria. La extracción del huasaí con fines industriales se realiza únicamente en el departamento de Loreto (Iquitos) donde funciona una fábrica de procesamiento para atender las necesidades del mercado interno y el de exportación.

En cuanto a la ubicación del cultivo de Pijuayo para palmito en la región, depende de sus requerimientos climáticos para un crecimiento y una producción óptimos. La temperatura requerida oscila entre 24 y 28 °C y el cultivo requiere una precipitación entre 800 mm/año y 2,500 mm/año. Estas condiciones óptimas se reúnen en las zonas de Bajo Huallaga y Alto Huallaga, en las provincias de Lamas y Tocache respectivamente, La planta

es perenne, con producción continua de tallos o chontas, por su alta densidad de follaje es importante para el medio ambiente, a su vez este factor protege al suelo de la erosión. El 90 % de los residuos de cosecha quedan en el campo y se convierten en abono natural. La cosecha se inicia a partir de los 10 meses después de sembrado, la plantación puede durar más de 25 años, según las condiciones de suelo y de manejo

El Palmito conocido también como chonta, es la parte central del cogollo de una palmera (hoja embrionaria), viene a ser la parte inferior comestible de la vela mayor o guía principal, es de color blanco cremoso, libre de colesterol, rico en fibras, contiene alcaloides, ácidos, vitaminas y 8 omegas (entre ellos el omega 31), se puede comer al estado natural y envasado, muy bueno para una dieta sana. Se puede preparar en una diversidad de platos.

En la Región San Martín, por su importancia económica, está considerado como uno de los productos emblemáticos y prioritarios por el Gobierno Regional de San Martín.

III. DIAGNOSTICO DEL CONTEXTO MUNDIAL:

El mercado más grande en el mundo de conservas de palmito es el mercado francés el cual importó USD 40,9 millones y 16.149 toneladas, teniendo un crecimiento anual en valor del 13% en los últimos 5 años. Estados Unidos de América y Argentina fueron los seguidores. Francia tiene una participación del mercado a nivel mundial en las importaciones del palmito del 37%, seguido por Estados Unidos de América con el 15% y Argentina con el 11%.

De acuerdo al valor de importaciones en millones de dólares se puede apreciar que Francia es el país con mayor participación de importaciones a nivel mundial con un 29,29%, además obtenemos a 7 países que suman el 80% de participación en las importaciones de palmito.

El Ecuador es el principal proveedor de palmito del mundo, con una participación del 61%, seguido por Bolivia y Costa Rica, según datos del Diagnóstico Comercial de este producto a noviembre de 2015; desde el 2004 las exportaciones de palmito presentaban promedios de crecimiento del 7% en cantidad y del 11% en valor, mientras que desde 2010 el promedio de exportación se determinó en 31.000 toneladas métricas anuales, por un monto aproximado de 74 millones de dólares. Pese a que durante los últimos seis años la superficie cultivada de palmito creció en un 90,11%, según el análisis sectorial de palmito de PRO-ECUADOR, las exportaciones de este producto, que proviene de la palma conocida como Chontaduro (cuando la planta es joven), están presentando una contracción que preocupa a los productores.(Ecuador)

PRINCIPALES 10 PAISES IMPORTADORES DE PALMITO

Nº	País	%Var 12-11	%Part 12	Total Imp. 2012 (millon US\$)
1	Francia	-5%	31%	43.00
2	Estados Unidos	7%	16%	19.33
3	Argentina	10%	15%	17.31
4	Chile	13%	14%	15.70
5	Canadá	8%	5%	6.01
6	España	33%	4%	4.29
7	Bélgica	25%	2%	2.58
8	México	7%	2%	2.41
9	Israel	38%	2%	1.55
10	Finlandia	49,058%	2%	0.00
11	Otros Países (114)	-49%	7%	18.49

PRINCIPALES 10 PAISES EXPORTADORES DE PALMITO

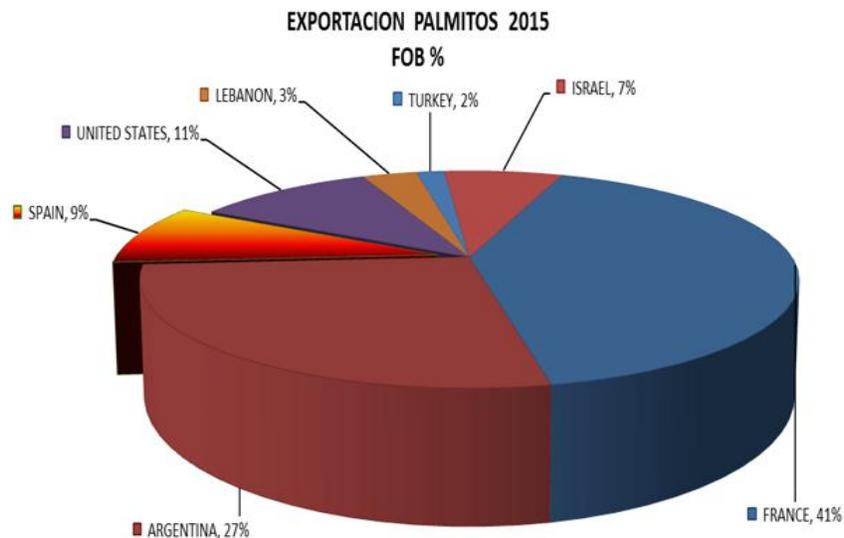
Nº	País	%Var 12-11	%Part 12	Total Exp. 2012 (millon US\$)
1	Ecuador	0%	58%	73.44
2	Bolivia	21%	13%	13.53
3	Costa Rica	-27%	11%	19.08
4	Perú	-1%	4%	4.96
5	Colombia	38%	3%	2.91
6	Brasil	-35%	3%	5.12
7	Bélgica	-10%	2%	3.40
8	Guayana	-3%	2%	2.25
9	Estados Unidos	493%	1%	0.23
10	Francia	47%	1%	0.58
11	Otros Países (46)	-2%	2%	2.52

EXPORTACIONES DE CONSEVAS DE PALMITO Y VALOR FOB USD EN 8 PAISES-2015

Nº	Código País	País	Peso Neto Kg.	Valor FOB USD.
1	FR	Francia	262,651.24	664,747.00
2	AR	Argentina	119,328.00	424,393.00
3	US	Estados Unidos	85,738.84	226,730.00
4	ES	España	39,860.40	119,940.00
5	IL	Israel	36,115.20	93,600.00
6	LB	Líbano	16,336.40	42,950.00
7	TR	Turquía	8,627.52	22,188.00
8	MX	México	4.43	1.2
TOTAL			568,662.030	1,594,549.20

FUENTE: PROM PERU

GRAFICO DE LA DEMANDA DE PAISES CONSUMIDORES EN EL AÑO 2015



IV. DIAGNOSTICO DEL CONTEXTO NACIONAL

En nuestro país la producción de palmito está limitada, por los precios inestables de los consumidores internacionales. Empresas que al inicio de la década de los 90 iniciaron con proyecciones futuristas, llegando a exportar grandes volúmenes de palmito, pero al inicio del año 2000, empresas nacionales como AGRASA en Loreto, Agrícola San Juan e INDUSEL en Ucayali, y en San Martín Industrias del Espino específicamente quebraron y abandonaron este rubro de exportaciones, donde las informaciones en los años 2000 nos mostraban con fábricas que venían transformando la materia Prima de las plantaciones en explotación comercial. En el siguiente cuadro nos muestra las plantas instaladas, su capacidad de procesamiento y su capacidad instalada.

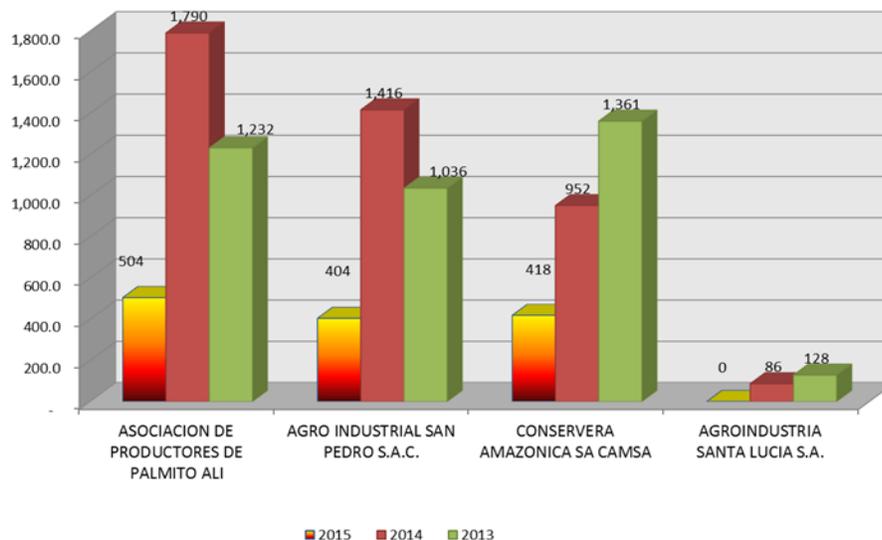
**CUADRO DE UBICACIÓN DE EMPRESAS PROCESADORAS Y
CAPACIDAD INSTALADA**

Departamento	Empresa Procesadora	Capacidad (tallos/mes)
Loreto	Nauta S.A.	120,000
	AGRASA	150,000
	Conservera Amazónica (CAMSA)	240,000
San Martín	Alianza S.A.	600,000
	ASLUSA	250,000
	AGROSAM SAC	100,000
	Industrias del Espino	50,000
Ucayali	Agrícola San Juan	100,000
	INDUSEL	25,000

Las exportaciones actuales de empresas que vienen realizando en el contexto nacional, son la cooperativa APROPAL, Agroindustrias San Pedro SAC, Conservera Amazónica S.A.-CAMSA y Agroindustria Santa Lucia, que el año 2015 alquilan como maquila a la empresa Sociedad Agrícola Caynarachi.

**CUADRO DE EMPRESAS DE EXPORTACIONES DE PALMITO DEL AÑO
2013 AL 2015**

EXPORTACION PALMITOS
FOB US\$ MILES



V. DIAGNOSTICO DEL CONTEXTO REGIONAL

En la Región San Martín, el cultivo de pijuayo para palmito beneficia aproximadamente a 520 familias, genera mano de obra en el campo y en las plantas de procesamiento para su industrialización. Siendo importante la actividad exportadora de los productores que en su mayoría son socios de las plantas transformadoras de APROPAL y de ASLUSA.

Actualmente existen dos empresas que se dedican a la producción y transformación del Pijuayo para palmito, los cuales son capitales privados y que vienen operando en la región San Martín Provincia de Lamas y San Martín (Agroindustrias San Pedro SAC y Sociedad Agrícola Caynarachi). Anualmente el cultivo de palmito ha generado 162,288 puestos de trabajo para la instalación y en mantenimiento genera al año 50,232 puestos de trabajo en mano de obra no calificada. En mano de obra calificada genera 75 puestos de trabajo a nivel de plantas procesadoras.

Durante el año 2014 las familias han obtenido un ingreso anual de S/.3'191,690 por la venta de las chontas a las plantas de transformación en la región San Martín. (Fuente: APROPAL y ASLUSA).

Dentro de los predios de los productores, existen áreas que pueden ser destinadas al cultivo de pijuayo para palmito, ya que la mayoría solo cultivan de 1 a 3 has.

La región San Martín es la primera región productora de Pijuayo para Palmito a nivel nacional, en el año 2014 se cosecharon 5'803,073 tallos o chontas, en un área de 1,772 ha.

Estas superficies cultivadas son de aptitud agrícola y la potencialidad está en los predios titulados y ubicados en zonas de aptitud agrícola.

La especie que más se cultiva es el Pijuayo (*Bactris gasipaes*) teniendo dos ecotipos, con espinas en el tallo y sin espinas, siendo ésta última la más cultivada.

Se entiende que la producción en campo indica el peso de los tallos recién cortados, pero las empresas y asociaciones que manejan el cultivo prefieren registrar la producción como N° de Chontas cosechadas.

VI. AREA PRODUCTIVA Y CONDICIONES TERRITORIALES

Los productores de Pijuayo para palmito son aproximadamente 425, en la zona del Bajo Huallaga específicamente en la provincia de Lamas y 105, en la zona del Alto Huallaga provincia de Tocache. En su mayoría poseen sus predios titulados, algunos tienen pendiente el saneamiento de sus predios. Actualmente la Dirección de Titulación, Reversión de Tierras y Catastro Rural ha programado el saneamiento y titulación en las provincias de Tocache y Lamas (En la zona del Bajo Huallaga).

- Contexto productivo en la Provincia de Tocache

En la provincia de Tocache el año 2012, se contaba con 805.5 has de Pijuayo para palmito con 172 productores organizados en APROSAN, tal como se muestra en el siguiente cuadro.

N°	DISTRITO	COMUNIDADES	COMITÉS	Productores	HAS. En el 2012	Has incrementadas en el 2013	Area total al 2013
1	UCHIZA	13	5	89	212.1	198.5	410.6
2	TOCACHE	14	3	64	145.9	142.5	288.4
3	PÓLVORA	1		1	1.5	1.5	3.0
4	NUEVO PROGRESO	3	1	18	54.1	49.5	103.6
	TOTAL	31	9.0	172	413.5	392.0	805.5

Actualmente (2016), con la crisis organizacional de la empresa ASLUSA, las áreas de cultivo de Pijuayo para palmito, en un 50%, las áreas se encuentran una parte con bosque o abandonadas y la otra parte asociados con el cultivo de la palma aceitera, donde los únicos distritos que vienen manejando este cultivo son Tocache y Uchiza, con un total en producción de 368.50 has aproximadamente, con 105 productores respectivamente (Fuente APROSAN, ASLUSA), tal como se muestra en el siguiente cuadro.

N°	DISTRITO	COMUNIDADES	COMITES	PRODUCTORES	Total has 2016
1	UCHIZA	13	5	52	124.00
2	TOCACHE	14	3	53	120.50
TOTAL		27	8	105	244.50

En la Zona del Alto Huallaga (Uchiza, Tocache, Progreso y Pólvora) el promedio de las Áreas dedicadas al cultivo del pijuayo para palmito en los años 2013 era de 2 has., actualmente el promedio en Uchiza y Tocache es de 3.9 has, por el abandono de los demás productores (Pólvora y Nuevo Progreso).

- **Contexto Productivo en la Provincia de Lamas**

En la Zona del Bajo Huallaga (Corredor Caynarachi Yurimaguas) el promedio de las Áreas dedicadas al cultivo de pijuayo para palmito es de 3 Has. (Fuente: Proyecto de la Mancomunidad, APROPAL).

La tendencia en el Bajo Huallaga es la diversificación de cultivos, pijuayo para palmito, palma aceitera y en menor escala cacao. Según los productores el cultivo se hace sostenible y mejora la calidad de vida de sus familias, manejando a partir de 10 Has bien conducidas.

Actualmente al culminar el proyecto de la Mancomunidad, con fondos de DEVIDA, ejecutado por la DRASAM, se tuvo un total de 1057.75 has con

425 productores, donde el 95% eran proveedores y socios de la cooperativa Apropal, y el 5% eran proveedores de la empresa San Pedro.

Asimismo la Empresa Sociedad Agrícola Caynarachi SAC, cuentan plantaciones de 460 has instaladas de los cuales 70 has están en producción, al igual que la empresa San Pedro también cuenta con instalaciones propias de 40 has que al mes de setiembre del presente año aproximadamente estará en producción, estas instalaciones se encuentran ubicadas en la comunidad de Bonilla, distrito de Caynarachi y provincia de Lamas.

CUADRO GENERAL DE PRODUCTORES DE PIJUAYO PARA PALMITO EN LA PROVINCIA DE LAMAS

PROVINCIA	DISTRITO	COMUNIDADES	PRODUCTORES	HAS
Lamas	Caynarachi	Alianza	59	143.75
		Carachamayoc	23	58.75
		San Juan de Shanusi	19	41.00
		Pongo de Caynarachi	40	82.00
		Yumbatos	13	20.50
		Convento	2	3.00
		Santa Rosa de Tioyacu	6	7.00
		Santa Rosa de Davicillo	65	200.00
		Pintoyaquillo	23	36.25
		Pintoyacu-Nvo.Lamas	52	81.75
		Naranjal	43	148.25
		Bonilla	80	235.50
		TOTAL		13

FUENTE: Proyecto de la Mancomunidad-2015.

En el marco del diagnóstico realizado las áreas totales de palmito que se encuentran en producción y en áreas en verde s, se muestran en el siguiente cuadro resumen.

AREA DEL CULTIVO DE PIJUAYO PARA PALMITO EN LA REGION SAN MARTIN-2016

PROVINCIA	DISTRITO	COMUNIDADES	PRODUCTORES	HAS en Produccion	HAS en Verde	Total has 2016
LAMAS	CAYNARACHI	13	APROPAL	1057.75		1057.75
		1	Sociedad Agricola Caynarachi SAC	70.00	390.00	460.00
		1	Agroindustria San Pedro		40.00	40.00
TOCACHE	UCHIZA	13	APOSAN	124.00		124.00
	TOCACHE	14		120.50		120.50
TOTAL		42	TOTAL	1372.25	430.00	1802.25

VII. CONFLICTOS DE USO DE LA TIERRA SUELOS

La Región San Martín, cubre una superficie de 5' 134, 858 Ha, de las cuales la cuarta parte (1 '046,381 Ha) se encuentra intervenida con diversas actividades agrícolas, pecuarias, como bosques secundarios y bosques permanentes, De las áreas intervenidas algo más del 20.38%, corresponden a zonas con conflicto por uso de la tierra. Habiéndose identificado cinco niveles de conflicto.

CONFLICTOS DE USO DE LA TIERRA EN LA REGIÓN SAN MARTÍN			
SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN SUPERFICIE	SUPERFICIE	
		Ha	%
1	Zonas de conflicto por uso agropecuario de Áreas Naturales Protegidas	16,321.38	0.32
2	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de vocación forestal	4,956.13	0.10
3	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de protección asociadas con tierras forestales	346,622.19	6.75
4	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras forestales asociadas con tierras de cultivo permanente	288,287.45	5.61
5	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de protección	390,193.81	7.60
6	Zona sin conflicto de uso	4,053,183.79	78.94
7	Cuerpos de agua	35,066.47	0.68
TOTAL ÁREA SIG		5,134,631.22	100.00

Fuente: ZEE

- **Conflictos de uso de suelos en la provincia de Lamas**

Los conflictos de uso de la tierra repartidos en cinco zonas suman aproximadamente un total de 171,023.84 ha (35.77% de la superficie provincial), se encuentra a lo largo de toda la provincia, excepto en las partes altas (Norte) de Pinto Recodo, Caynarachi y parte sur de Barranquita.

Actividades que generan conflictos: ganadería de vacunos y los cultivos de palma aceitera, papaya y otros de pan llevar (entre los distritos de Caynarachi y Barranquita). Café y ganadería de vacunos en los distritos de Alonso de Alvarado, Tabalosos, San Roque. Cuñumbuqui y Zapatero.

El uso agropecuario en tierras forestales asociadas con tierras para cultivo permanentes, es el conflicto mayor con una superficie de 110,893.10 ha, equivalente al 23% de la provincia.

Los usos inadecuados que se desarrollan dentro del ÁCR CE, se desarrollan en una superficie aproximada de 2,252.00 ha (0.5% de la provincia).

El 64% o sea 305,122.19 ha aproximadamente, corresponden a la zona sin conflicto de uso y un 0.4%, aproximadamente 1,928 ha que conforman los cuerpos de agua (red hídrica).

El cultivo de pijuayo para palmito se establece en zonas de aptitud agrícola, en predios titulados; sin embargo los establecimientos de cultivos industriales en grandes áreas, afectan la biodiversidad, siendo importante considerar estudios de impacto ambiental que ayuden a amortiguar o minimizar los impactos negativos en esas zonas.

CONFLICTOS DE USO DE LA TIERRA PROVINCIA DE LAMAS			
SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN SUPERFICIE	SUPERFICIE	
		Ha	%
1	Zonas de conflicto por uso agropecuario de Áreas Naturales Protegidas	110,893.10	23.20
2	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de vocación forestal	3,558.74	0.74
3	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de protección asociadas con tierras forestales	14,918.67	3.12
4	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras forestales asociadas con tierras de cultivo permanente	40,740.93	8.52
5	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de protección	912.40	0.19
6	Zona sin conflicto de uso	305,122.19	63.82
7	Cuerpos de agua	1,927.59	0.40
TOTAL ÁREA SIG		478,073.62	100.00

Fuente: ZEE

- **Conflictos de uso de suelos en la provincia de Tocache**

Las zonas con conflicto de uso de la tierra ocupan una superficie de 189,152.61 ha (equivalente al 30.25%) se da sobre todo por los cultivos de cacao, café y coca,

Se encuentran ubicadas sobre todo entre los distritos de Uchiza, Nuevo Progreso, Tocache y Pólvora. En esta provincia el conflicto más grande se da por el uso agropecuario en tierras de protección con 94,940.7 ha (15%).

Las zonas que ocupan una extensión mayor a 68% (429,318.72 ha) corresponden a las áreas donde se desarrollan las actividades de acuerdo a su vocación natural de la tierra sin generar conflictos de uso; y un 1% que ocupan naturalmente los cuerpos de agua (red hídrica)

Es importante tener en cuenta que las superficies establecidas con el cultivo de pijuayo para palmito se ven afectadas por la alteración en los niveles de precipitaciones y temperaturas de las zonas en conflicto.

CONFLICTOS DE USO DE LA TIERRA PROVINCIA DE TOCACHE			
SÍMBOLO	DESCRIPCIÓN SUPERFICIE	SUPERFICIE	
		Ha	%
1	Zonas de conflicto por uso agropecuario de Áreas Naturales Protegidas	31,188.50	4.99
2	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de vocación forestal	1.31	0.00
3	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de protección asociadas con tierras forestales	63,022.12	10.08
4	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras forestales asociadas con tierras de cultivo permanente	94,940.68	15.18
5	Zona de conflicto por uso agropecuario de tierras de protección	1.31	0.00
6	Zona sin conflicto de uso	429,318.72	68.66
7	Cuerpos de agua	6,820.84	1.09
TOTAL ÁREA SIG		625,293.48	100.00

Fuente: ZEE

VIII. ASOCIATIVIDAD

Los productores de palmito se encuentran organizados en comités de base en el Bajo Huallaga (Pongo – Yurimaguas) como en el Alto Huallaga (Uchiza, Tocache, Pólvora y Progreso).

Las organizaciones de Base evidencian una debilidad asociativa con una predominancia en la provincia de Tocache existe aún una gran influencia del asistencialismo.

Actualmente, en el corredor Caynarachi, los productores el 50% se encuentran conformando la Cooperativa Apropal, que años anteriores estaban asociados a la “Asociación de Productores de Palmito Alianza”, y el otro 50% son como proveedores de la misma cooperativa o de la Empresa San Pedro.

En la provincia de Tocache la asociación de Productores de palmito de Santa Lucía APROSAN, actualmente viene sufriendo una crisis en aspecto organizacional, debido a los conflictos que atravesó la empresa ASLUSA, que tuvo como inicio el año 2010, por los malos manejos empresariales y gerenciales teniendo crisis económica muy significativa hasta el 2015, en el presente año la empresa viene retomando sus

actividades con un nuevo enfoque gerencial y con proyecciones a futuro de sacar adelante a la empresa y fortaleciendo la organización.

Las organizaciones de palmito son las siguientes:

Organización	Fecha de Creación	Ubicación	Número de Socios	Porcentaje de productores organizados (%)
Cooperativa Agroindustrial del Palmito-APROPAL Ltda	24/08/2014	Distrito de Caynarachi, Provincia de Lamas	240	33
Asociación de Productores de Palmito y Frutas Santa Lucía - APROSAN	08/06/2003	Distritos de Uchiza, Tocache, Nuevo progreso, Pólvara. Provincia de Tocache	105	61

Fuente APROPAL, APROSAN

IX. NIVEL TECNOLÓGICO

No existen variedades mejoradas de Pijuayo, agronómicamente, se lo denomina ecotipo. La propagación por vía asexual está en proceso de investigación, especialmente la multiplicación por cultivos in vitro. No es posible propagar pijuayo por injerto, acodos u otros métodos de multiplicación asexual, como en otras especies. Asimismo, la polinización cruzada que caracteriza la especie, conduce a una alta segregación, lo cual dificulta la multiplicación de las selecciones que se puedan efectuar. Al presente, la siembra de pijuayo en la Amazonía se realiza con semillas provenientes de rodales manejados y de plantaciones cultivadas. Esto explica la variabilidad que se encuentra en las semillas actualmente en uso. Una variedad que sea adecuada para la producción de palmito debe tener un tallo largo y de buen diámetro (Villachica et al., 1994a). El tamaño y diámetro del palmito es proporcional al diámetro de la base del tallo. Otras características deseables son precocidad de cosecha, suavidad del tallo, alta capacidad de rebrote, tolerancia a plagas y enfermedades, adaptación a climas lluviosos y a suelos ácidos de baja fertilidad, palmito que tolere

bien las condiciones del líquido del enlatado y ausencia de espinas en el tallo (aunque este último factor debe considerarse cuidadosamente).

Actualmente se obtienen semillas y plántones de plantas seleccionadas por las características antes mencionadas. No existe en San Martín un Banco de Germoplasma (Anteriormente existía un banco de germoplasma en Yurimaguas, se perdió por un incendio forestal)

Se consideran tres niveles tecnológicos presentes en la región San Martín:

- **Bajo:** el nivel de manejo de los campos es bajo, algunos productores sólo realizan un deshierbo manual, pero en su mayoría no realizan labores culturales.
- **Mediano:** el productor realiza deshierbos químicos, algunos usan glifosato bajo diferentes nombres comerciales. No usan fertilizantes ni aplican abonos orgánicos.
- **Alto:** el productor realiza análisis de suelos, fertiliza de manera adecuada, maneja correctamente las labores culturales como deshierbos, control de plagas, especialmente de enfermedades y ataque de insectos, labores de cosecha y transporte de las chontas.

Algunos productores están adoptando la innovación tecnológica en lo referente a la fertilización.

COSTOS DE PRODUCCIÓN

Los costos de producción se han calculado con diversas condiciones o métodos de manejo, con Tecnología, media, y Tradicional.

MANEJO	CON TECNOLOGIA				TECNOLOGIA MEDIA				TRADICIONAL			
	RUBRO	UNIDAD	CANTID	C. UNIT.	C.TOTAL	UNIDAD	CANTID	C. UNIT.	C.TOTAL	UNIDAD	CANTID	C. UNIT.
INSTALACION				5115.00				4865.00				3617.00
VIVERO				1065.00				1065.00				1007.00
MANO DE OBRA		18		450.00				450.00				450.00
- Instalación (limpieza y tinglado)	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00
- Preparación de terreno	Jornal	3	25.00	75.00	Jornal	3	25.00	75.00	Jornal	3	25.00	75.00
- Repique de semillas	Jornal	6	25.00	150.00	Jornal	6	25.00	150.00	Jornal	6	25.00	150.00
- Deshierbo y riegos	Jornal	3	25.00	75.00	Jornal	3	25.00	75.00	Jornal	3	25.00	75.00
- Control fitosanitario	Jornal	2	25.00	50.00	Jornal	2	25.00	50.00	Jornal	2	25.00	50.00
INSUMOS				615.00				615.00				557.00
- Semilla pregerminada	Kilos	25	12.00	300.00	Kilos	25	12.00	300.00	Kilos	25	12.00	300.00
- Plástico para circulado	Metros	60	2.00	120.00	Metros	60	2.00	120.00	Metros	60	2.00	120.00
- Insecticida sistémico	Litros	0.25	100.00	25.00	Litros	0.25	100.00	25.00	Litros	0.25	100.00	25.00
- Bolsas para vivero	Millar	7	16.00	112.00	Millar	7	16.00	112.00	Millar	7	16.00	112.00
- Fungicida	Kilos	0.2	100.00	20.00	Kilos	0.2	100.00	20.00	Kilos			
- Roca fosfórica	Kilos	50	0.60	30.00	Kilos	50	0.60	30.00	Kilos			
- Urea	Kilos	1	2.00	2.00	Kilos	1	2.00	2.00	Kilos			
- Cloruro de potasio	Kilos	3	2.00	6.00	Kilos	3	2.00	6.00	Kilos			
CAMPO DEFINITIVO				4050.00				3800.00				2610.00
MANO DE OBRA		75		2450.00				2450.00				2400.00
Preparación de Terreno				500.00				500.00				500.00
- Rozo y Tumba	Jornal	15	25.00	375.00	Jornal	15	25.00	375.00	Jornal	15	25.00	375.00
- Shunteo y Destoconado	Jornal	5	25.00	125.00	Jornal	5	25.00	125.00	Jornal	5	25.00	125.00
Siembra				600.00				600.00				600.00
- Alineamiento	Jornal	2	25.00	50.00	Jornal	2	25.00	50.00	Jornal	2	25.00	50.00
- Poceo	Jornal	8	25.00	200.00	Jornal	8	25.00	200.00	Jornal	8	25.00	200.00
- Carguio de plantones	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00
- Siembra	Jornal	10	25.00	250.00	Jornal	10	25.00	250.00	Jornal	10	25.00	250.00
Contro de Maleza				1100.00				1100.00				1100.00
- Manual (4 rondas x 10 jornales)	Jornal	40	25.00	1000.00	Jornal	40	25.00	1000.00	Jornal	40	25.00	1000.00
- Químico (2 rondas x 2 jornales)	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00
Control Fitosanitario	Jornal	2	25.00	50.00	Jornal	2	25.00	50.00	Jornal	2	25.00	50.00
Drenajes	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00
Abonamiento	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00
INSUMOS				1470.00				1220.00				80.00
Fertilizantes				1390.00				1140.00				0.00
- Urea	Saco x 50	5	85.00	425.00	Saco x 50	5	85.00	425.00	Saco x 50		85.00	0.00
- Roca Fosfórica	Saco x 50	4	30.00	120.00	Saco x 50	4	30.00	120.00	Saco x 50		30.00	0.00
- Cloruro de potasio	Saco x 50	3	85.00	255.00	Saco x 50	3	85.00	255.00	Saco x 50		85.00	0.00
- Sulpomag	Saco x 50	1	90.00	90.00	Saco x 50	1	90.00	90.00	Saco x 50		90.00	0.00
- Dolomita	Saco x 50	20	25.00	500.00	Saco x 50	10	25.00	250.00	Saco x 50		25.00	0.00
Pesticida (Rodenticida)	Kilos	0.5	20.00	10.00	Kilos	0.5	20.00	10.00	Kilos	0.5	10.00	5.00
Herbicidas	Litros	4	20.00	80.00	Litros	4	20.00	80.00	Litros	4	20.00	80.00
HERRAMIENTAS Y EQUIPO				130.00				130.00				130.00
Machete	Unidad	2	10.00	20.00	Unidad	2	10.00	20.00	Unidad	2	10.00	20.00
Poecedor	Unidad	2	30.00	60.00	Unidad	2	30.00	60.00	Unidad	2	30.00	60.00
Cordel	Metros	100	0.50	50.00	Metros	100	0.50	50.00	Metros	100	0.50	50.00
MANTENIMIENTO				2790.00				1745.00				840.00
LABORES CULTURALES				1200.00				850.00				725.00
- Deshierbo manual (2 rondas x 10)	Jornal	20	25.00	500.00	Jornal	10	25.00	250.00	Jornal	10	25.00	250.00
- Deshierbo químico (2 rondas x 2)	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	2	25.00	50.00
- Abonamiento (3 rondas x 2)	Jornal	6	25.00	150.00	Jornal	2	25.00	50.00	Jornal	0	25.00	0.00
- Poda y desahije	Jornal	10	25.00	250.00	Jornal	10	25.00	250.00	Jornal	10	25.00	250.00
- Mantenimiento de drenes	Jornal	1	25.00	25.00	Jornal	1	25.00	25.00	Jornal	0	25.00	0.00
- Cosecha y Amarre	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00	Jornal	4	25.00	100.00
- Carguio de chontas	Jornal	3	25.00	75.00	Jornal	3	25.00	75.00	Jornal	3	25.00	75.00
INSUMOS				1555.00				860.00				80.00
Fertilizantes				1475.00				820.00				0.00
- Urea	Saco x 50	6	85.00	510.00	Saco x 50	3	85.00	255.00	Saco x 50	0	85.00	0.00
- Guano de Islas	Saco x 50	1	50.00	50.00	Saco x 50	0	50.00	0.00	Saco x 50	0	50.00	0.00
- Roca fosfórica	Saco x 50	2	30.00	60.00	Saco x 50	2	30.00	60.00	Saco x 50	0	30.00	0.00
- Cloruro de potasio	Saco x 50	5	85.00	425.00	Saco x 50	3	85.00	255.00	Saco x 50	0	85.00	0.00
- Sulpomag	Saco x 50	2	90.00	180.00	Saco x 50	0	90.00	0.00	Saco x 50	0	90.00	0.00
- Dolomita	Saco x 50	10	25.00	250.00	Saco x 50	10	25.00	250.00	Saco x 50	0	25.00	0.00
Herbicidas	Litros	4	20.00	80.00	Litros	2	20.00	40.00	Litros	4	20.00	80.00
HERRAMIENTAS Y EQUIPOS				35.00				35.00				35.00
- Machete	Unidad	2	10.00	20.00	Unidad	2	10.00	20.00	Unidad	2	10.00	20.00
- Guantes	Par	1	15.00	15.00	Par	1	15.00	15.00	Par	1	15.00	15.00
TOTAL				7905.00				6610.00				4457.00

ANALISIS ECONOMICO	C/Tecnologia	T.Media	Tradicional
Costo de Instalación	5115.00	4865.00	3617.00
Costo de Mantenimiento	2790.00	1745.00	840.00
Total	7905.00	6610.00	4457.00
Producción Tallos/Ha/Año	10000	7500	4000
Costo por Tallo (S/.)	0.7	0.6	0.5
Ingreso Bruto (S/.)	7000.00	4500.00	2000.00
Utilidad			
Año 1	-905.00	-2110.00	-2457.00
Año 2	1885.00	-365.00	-1617.00
Año 3	4210.00	2390.00	-457.00
Año 4	4210.00	2755.00	1160.00

Fuente: DRASAM-Proyecto de la Mancomunidad

El riego todavía no se usa en el cultivo de Pijuayo para palmito. Existe un Programa Sub-sectorial de Riego que promueve el uso del riego tecnificado en la Región San Martín, la DRASAM viene gestionando un módulo de riego tecnificado para la instalación en el corredor Caynarachi como parcela demostrativa, ya que en tiempos de sequía, hay retardo en el aumento de los hijuelos y maduración de las chontas respectivamente.

- **RENDIMIENTO**

El rendimiento promedio regional a nivel de campo es 3,200 chontas/ha. En la zona del Bajo Huallaga los mayores rendimientos se consiguen en Davicillo, Bonilla, Alianza y Pampa Hermosa. En la zona del Alto Huallaga los mayores rendimientos se consiguen en los distritos de Uchiza y Tocache.

Los rendimientos se ven afectados por el bajo nivel de fertilización que tienen los campos, los cuales en su mayoría no se fertilizan, y por la edad de las plantaciones que en algunos casos superan los 10 años de edad. Es conveniente mencionar que el año 2015 algunos socios de APROSAN no han cosechado sus campos a causa de tener dificultades de carácter administrativo con la empresa ASLUSA y han optado por establecer el cultivo de palma aceitera y otros abandonaron el cultivo.

Los rendimientos en parcelas demostrativas del proyecto de la Mancomunidad, en el corredor Caynarachi en algunas parcelas se superaron los 9000 tallos por ha, teniendo un promedio de las 05 parcelas demostrativas instaladas, según el cuadro:

**PARCELAS DEMOSTRATIVAS INSTALADAS EN 05 COMUNIDADES-Proy.
Mancomunidad-2015**

Comunidad	Rto. Línea Base	Rdto Actual	%
Alianza	4500	9580	113
Pintoyaquillo	4268	8744	105
Convento	3840	6658	73
Davicillo	3590	7158	99
Bonilla	3140	8246	163
PROMEDIO	3868	8077	109

- **ASISTENCIA TÉCNICA**

En el periodo 2007-2012, el Programa de Desarrollo Alternativo - PDA, con financiamiento de USAID, brindó asistencia técnica en forma de escuelas de campo y de visitas personalizadas en las zonas del Alto Huallaga, a APROSAN, y en la zona del Bajo Huallaga, a APROPAL. Se beneficiaron aproximadamente 600 productores organizados.

El Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana – IIAP, ha brindado asistencia técnica en forma de Escuelas de Campo e implementación de viveros, análisis de suelos.

DEVIDA (Desarrollo y Vida sin Drogas) es un organismo gubernamental de lucha contra las drogas que opera en la región San Martín con fondos de USAID y de la cooperación alemana. Ha realizado proyectos como PRODATU II y el Proyecto de Impacto Rápido PIR en la provincia de Tocache, en febrero del presente año finaliza actualmente cofinancia con la Dirección Regional Agraria San Martín, el proyecto Mejoramiento de la Cadena Productiva de Cacao y de pijuayo para palmito en la Mancomunidad Bajo Huallaga y Caynarachi.

- **TRANSFORMACIÓN**

Existen Cuatro plantas procesadoras en la región:

1. Cooperativa Agroindustrial del Palmito – APROPAL Ltda, ubicada en el Centro Poblado Alianza. Distrito de Caynarachi, Provincia de Lamas.
2. Agroindustrial San Pedro, ubicada en el Distrito de Tarapoto, Provincia de San Martín.
3. Sociedad Agrícola Caynarach SACi, ubicada en el Distrito de Tarapoto, Provincia de San Martín.
4. Agroindustria Santa Lucía – ASLUSA, ubicada en el Centro Poblado de Santa Lucía, Distrito de Uchiza, Provincia de Tocache.

- **COMERCIALIZACIÓN**

Acopio: Se realiza directamente de los predios de los socios por los vehículos de las plantas procesadoras cuando están al borde de las carreteras, y en puntos de acopio donde pueden llegar los vehículos. Algunos socios llevan sus chontas en furgonetas a la planta.

Agroindustria San Pedro realiza el acopio en el eje carretero Pongo Yurimaguas y traslada el producto a su planta de Tarapoto.

La empresa Sociedad Agrícola Caynarachi, transporta de sus propios campos a la ciudad de Tarapoto a su planta instada recientemente.

El 95% de la producción de palmito a nivel nacional se destina a la exportación, y el resto al mercado nacional. (Fuente: MINAGRI).

EXPORTACIONES DE PALMITO VALOR FOB Y VOLUMEN			
EMPRESA	VALOR FOB (\$)	VOLUMEN EXPORTADO (Kg)	%
Asoc. De Productores de Palmito Alianza APROPAL	1,841,797	658,730	43.40
Agro Industrial San Pedro S.A.C.	1,364,373	487,977	32.15
Conservera Amazónica S.A. CAMSA	946,361	338,472	22.30
Agroindustria Santa Lucía S.A. ASLUSA	91,241	32,633	2.15
Despensa Peruana S.A.	0	0	0.00
TOTAL	4,243,772	1,517,812	100.00

La Región San Martín ocupa el primer lugar en exportaciones con 77.7 % de participación en las exportaciones nacionales. El proceso exportador la realizan directamente la Asociación de Productores de Palmito Alianza, actualmente convertida en cooperativa, con un 44% del valor FOB exportado; Agroindustrial San Pedro con el 37% y Agro Industria Santa Lucía con el 15%. En el año 2014 San Martín ha exportado \$3`601,642 dólares Americanos

EXPORTACIONES DE PALMITO REGIÓN SAN MARTÍN 2014			
EMPRESA	VALOR FOB (\$)	VOLUMEN EXPORTADO (Kg)	% Regional
Asoc. De Productores de Palmito Alianza APROPAL	1,841,797	658,730	55.86
Agro Industrial San Pedro S.A.C.	1,364,373	487,977	41.38
Agroindustria Santa Lucía S.A. ASLUSA	91,241	32,633	2.77
TOTAL	3,297,411	1,179,340	100.00

Es necesario mencionar que el mayor volumen de palmito que exporta Agroindustrial San Pedro, lo adquiere de los socios de APROPAL y de los productores independientes del corredor Pongo Yurimaguas.

X. ESTADISTICAS

A.- PRODUCCION

Los datos estadísticos que se muestran son desde el año 2005 al 2014, donde a partir del 2015 varia la superficie actual en su mayor parte en la provincia de Tocache que ha disminuido sus áreas por el abandono de los productores.

AÑO	SUPERFICIE EN VERDE Has	SIEMBRAS Has	SUPERFICIE EN PRODUCCIÓN Has	PRODUCCIÓN N° CHONTAS
2005	1,077.00	80.00	997.00	3,489,500
2006	1,157.00	289.00	868.00	3,211,600
2007	1,446.00	181.00	1,236.00	4,912,667
2008	1,524.00	137.00	1,524.00	6,234,000
2009	1,667.00	135.00	1,532.00	7,326,667
2010	1,728.00	134.00	1,594.00	4,931,455
2011	1,806.00	128.00	1,682.00	5,433,504
2012	1,918.00	3.00	1,845.00	5,529,823
2013	1,932.00	14.00	1,458.00	5,526,736
2014	1,932.00	0.00	1,772.00	5,803,073

Fuente: DEA/APROPAL/ASLUSA



B. RENDIMIENTO

REGIÓN	AÑO	RENDIMIENTO N° CHONTAS/Ha
SAN MARTÍN	2005	3,500
	2006	3,700
	2007	3,975
	2008	4,091
	2009	4,782
	2010	3,094
	2011	3,230
	2012	2,997
	2013	3,257
	2014	4,071

Fuente: APROPAL/ASLUSA

C.- PRECIOS.

En los cuadros podemos observar los precios de chonta que comercializó desde el año 2005 al año 2014, en planta y los precios de palmito en USD \$, en el 2015 y el presente año existe una variación en los precios por la dinámica del mercado internacional, lo cual estaremos actualizando los datos posteriormente.

PRECIOS DE LA CHONTA EN NUEVOS SOLES S/.

AÑO	2005	2006	2007	2008	2009
PRECIO	0.40	0.40	0.40	0.52	0.52
AÑO	2010	2011	2012	2013	2014
PRECIO	0.47	0.51	0.53	0.55	0.55

PRECIOS DEL PALMITO USD \$

AÑO	2005	2006	2007	2008	2009
PRECIO	2.32	2.41	2.57	3.18	2.80
AÑO	2010	2011	2012	2013	2014
PRECIO	2.61	2.89	2.90	3.03	2.80

∴ El año 2014 ha tenido un descenso del 08% en precios internacionales

D.- EXPORTACIONES

ESTADÍSTICA DE EXPORTACIONES DE PALMITO

AÑO	PROMPERU		
	FOB	VOLUMEN (Kg)	PRECIO PROMEDIO \$
2004	2,110,457	1,025,438	2.06
2005	2,803,505	1,208,652	2.32
2006	3,560,435	1,478,546	2.41
2007	4,275,843	1,666,307	2.57
2008	5,349,938	1,684,046	3.18
2009	3,889,624	1,391,185	2.80
2010	3,987,696	1,530,314	2.61
2011	4,990,462	1,726,559	2.89
2012	4,940,784	1,702,027	2.90
2013	3,691,287	1,220,115	3.03
2014	4,194,111	1,492,938	2.80
TOTAL	43'794,142	16'126,127	29.55
PROM	3'649,512	1'343,844	2.23

FUENTE:CIICEX



XI. ANALISIS FODA

FORTALEZAS

- Material genético(ecotipo) sin espina adaptada en nuestra zona
- Características edafoclimaticas favorables
- Alto potencial de áreas productivas
- Conocimiento técnico del manejo por los productores.
- Ofertas de profesionales en el manejo agronómico
- Cultivo aceptado por los agricultores como alternativo a su economía
- Presencia de empresas Transformadoras y exportadoras en nuestra región.
- Existencia de asociaciones de productores y Cooperativas.
- Presencia de Instituciones Públicas y Privadas que incentivan el cultivo

DEBILIDADES

- Baja Productividad
- Falta de cultura crediticia
- La mayoría de productores reacios al cambio
- Poca convocatoria y participación a las capacitaciones

- Débil fortalecimiento de Productores
- Bajo nivel de coordinación entre las instituciones públicas y privadas que brindan servicios
- Mal estado de las vías de acceso a centros de producción
- No existe validaciones de trabajos de investigación que se desarrollan en los proyectos

OPORTUNIDADES

- **Demanda Internacional creciente**
- Precios con perspectivas al alza en el mercado internacional
- Voluntad política para el desarrollo del cultivo
- Viabilidad del eje carretero Paita-Yurimaguas
- Interés de organismos internacionales y nacionales en apoyar a este cultivo.
- Existencia del DRAWBACK

AMENAZAS

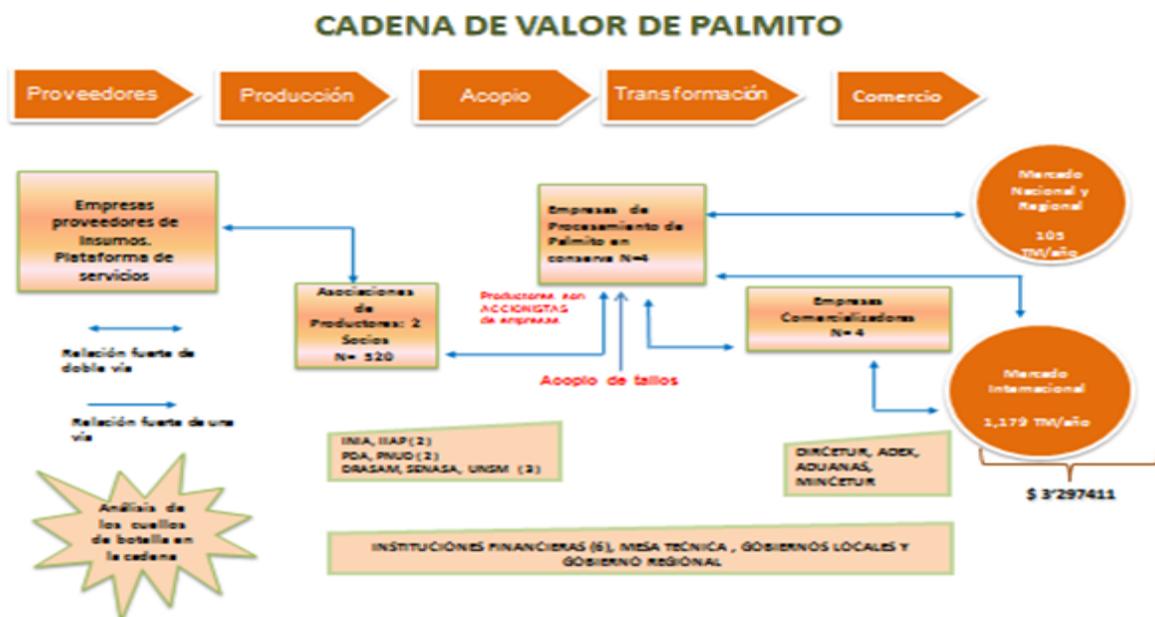
- Inestabilidad en las políticas del estado
- Presencia de plagas y/o enfermedades
- Efectos negativos por el cambio climático
- Importación de semillas sin tener cuenta los efectos negativos en aspectos fitosanitarios
- Reducción de las ventajas arancelarias
- Conflictos sociales y Narcotráfico

XII. MESA TECNICA REGIONAL DE PIJUAYO PARA PALMITO

La mesa técnica del palmito, en los últimos años estaba inactiva organizativamente, debido a los diversos problemas de las demandas internacionales así como problemas gerenciales en las empresas de ASLUSA y APROPAL, cambios que de alguna manera marcaron efectos negativos para el fortalecimiento organizacional, actualmente se viene coordinando y para realizar cambios estructurales en la mesa técnica

regional, de tal manera que la coordinación será un miembro de la cooperativa APROPAL y la secretaria técnica estará a cargo por el director de la Agencia de Desarrollo Local del Bajo Huallaga y Vocales las instituciones públicas como la DIRCETUR y PRODUCE, y asesorado por el especialista de la cadena de valor de Pijuayo para palmito respectivamente.

XIII. DIAGRAMA DE LA CADENA DE VALOR DE PIJUAYO PARA PALMITO.



DESCRIPCIÓN DE LOS ESLABONES DE LA CADENA PRODUCTIVA

- **PROVEEDORES**

Son empresas que abastecen insumos como pueden ser, abonos, plaguicidas, equipos y herramientas.

- Prestadores de Servicios de Apoyo (Actores indirectos)

Capacitación y Asistencia Técnica:

Cooperación Internacional: PNUD

Gobierno Nacional: SENASA, DEVIDA

Gobierno Regional: DRASAM, DIRCETUR

Gestión y Políticas:

Regionales: Mesa Técnica, Gobiernos locales, GORESAM, Cámara de comercio,

Nacionales: MINCETUR, ADEX, Aduanas, SUNAT

Financieros:

IFIS Nacionales: AGROBANCO, BCP, BBVA, Cajas de ahorro y crédito

IFIS Internacionales: RABOBANK, ROOT CAPITAL

- **PRODUCCION**

Este eslabón se encuentran los productores organizados e independientes.

Las organizaciones son:

- Asociación de Productores de Palmito Alianza – APROPAL.
- Asociación de Productores de Palmito y Frutas Santa Lucía - APROSAN.
- Los productores organizados son aproximadamente 520

Las zonas productoras están ubicadas en el distrito de Caynarachi, provincia de Lamas; y en el distrito de Uchiza, provincia de Tocache.

En el año 2014, la superficie establecida fue de 1,932 has, con un área cosechada de 1772 ha, la producción de esta área fue de 5'803,073 chontas.

Acopio: Se realiza directamente de los predios de los socios por los vehículos de las plantas procesadoras cuando están al borde de las carreteras y en puntos de acopio donde pueden llegar los vehículos. Algunos socios llevan sus chontas en furgonetas a la planta.

Agroindustria San Pedro realiza el acopio en el eje carretero Pongo Yurimaguas y traslada el producto a su planta de Tarapoto.

Transformación: Existen cuatro plantas procesadoras en la región:

- Cooperativa Agroindustrial del Palmito- APROPAL Ltda, ubicada en el Centro Poblado Alianza. Distrito de Caynarachi, Provincia de Lamas.
- Agroindustrial San Pedro, ubicada en el Distrito de Tarapoto, Provincia de San Martín.
- Agroindustria Santa Lucía – ASLUSA, ubicada en el Centro Poblado de Santa Lucía, Distrito de Uchiza, Provincia de Tocache.
- Sociedad Agrícola Caynarachi SAC ubicada en el Distrito de Tarapoto, Provincia de San Martín.

Comercio: El 90% del palmito en salmuera producido en la región San Martín (805 TM) se exporta mientras que el 10% (45 T.M.) se destina al mercado nacional.

Las empresas comercializadoras realizan ventas a nivel internacional y a nivel nacional:

Cooperativa Agroindustrial del Palmito- APROPAL Ltda

Agroindustrias Santa Lucía S.A. – ASLUSA

Agroindustrial San Pedro

Sociedad Agrícola Caynarachi SAC

Mercados: El mercado internacional se sitúa en los continentes de Europa, América y África. Los países de destino son: España, Argentina, Francia, Estados Unidos, Bélgica, Líbano, Holanda.

En el ámbito nacional el mercado más importante es Lima.

XIV. BASE DE DATOS DE LAS ORGANIZACIONES

A continuación se presenta un directorio de los actores de la cadena más importante en este primer contexto, posteriormente se irá actualizando con más detalle las principales direcciones de los actores directos e indirectos de la cadena de Pijuayo para palmito.

Nº	NOMBRE DE LA ASOCIACIÓN	UBICACIÓN	PRESIDENTE O REPRESENTANTE LEGAL	Nº DE SOCIOS	CULTIVO PRINCIPAL	SUPERFICIE SEMBRADA O ESTABLECIDA	DIRECCIÓN - TELEFONO	PAGINA WEB - CORREO ELECTRÓNICO
1 PRODUCCIÓN								
	Cooperativa Agroindustrial del Palmito-Apropal Ltda	Centro Poblado de Alianza	Pabo de la Cruz Rangel	425 (incluido los proveedore)	Pijuayo para Palmito	1057.75 has con socios y los proveedores	Provincia de Lamas, Distrito de EL Pongo de Caynarachi, Centro Poblado de Alianza - rpm # 152743	
	AGROINDUSTRIAS SAN PEDRO SAC	Provincia de San Martín, Distrito de Tarapoto	Yímen Calle Valdivieso	40	Pijuayo para Palmito	40has en verde	Yímen Calle Valdivieso rpm #952415, Av. Via de Evitamiento cuadra 18	feplanta.agrosan@gps-inka.com
	Sociedad Agrícola Caynarachi SAC	Comunidad de Bonilla	De Besi Filippo	460	Pijuayo para Palmito	460 has de esto 70 esta en producción	Av. Guillermo Sisley 1523 Banda de Shilcayo -San Martín	tcastro@caynarachi.com.pe
	Asociación de Productores Agrarios de San Martín - APROSAN	Distrito de Uchiza	Pío uno Perez Ames	105	Pijuayo para Palmito	430 has en producción	Provincia de Tocache, Sectores de Uchiza, Tocache, Progreso y Tananta.	agoindustriassi@gmail.com , oswaldosolsol@hotmail.com
Nº	NOMBRE DE LA ENTIDAD	UBICACIÓN	REPRESENTANTE LEGAL	TIPO DE ACTIVIDAD	PRODUCTO O SERVICIO QUE OFERTA	CONTACTOS	DIRECCIÓN - TELEFONO	PAGINA WEB - CORREO ELECTRÓNICO
3 PLATAFORMA DE SERVICIOS								
Investigación								
	Estación Experimental "El Porvenir" - INIA San Martín	Provincia de San Martín, Distrito de Juan Guerra, Distrito de Tarapoto	Ing. Antonio Arce García	Investigación e Innovación Agraria	Transferencia de tecnología, Paquetes Tecnológicos, Investigación adaptativa, innovaciones tecnológicas	Ing Edinson Hidalgo RPM.# 662881	Jr. Martinez de Compagnón Nro. 1035 Telefonos: 521435 / 522291 Estación Experimental: Carretera F. Belaunde Terry Sur Km. 10	E. mail: elporvenir@inia.gob.pe
	Instituto de investigación de la amazonia peruana - IIAP San Martín	Provincia de San Martín, Distrito de Morales	Ing. Luis Alberto Arevalo López RPM #700118 Telef. 525979 - 524748	Investigación e Innovación Agraria	Transferencia de tecnología, Investigación adaptativa	Ing. Hector Guerra Arevalo, Dante Cachique Huansi Telef. 524748	Jr: Belen Torres Tello N° 135 Telefono: 524748	www.iiap.org.pe
Proveedores de Asistencia Técnica, Fortalecimiento Organizacional, Herramientas de Gestión Empresarial								
	DIRECCIÓN REGIONAL AGRARIA SAN MARTÍN	Departamento de San Martín, Provincia de San Martín	Ing. Santiago Contreras Medina	Normativa, Técnica y de Gestión Empresarial	Fortalecimiento Organizacional, Herramientas de Gestión Empresarial	Ing. Neiser Bartra Ramirez, Coordinador de la Dirección de Producción Agraria - DPA. #018911	Jr. Angel Delgado Morey 435. Tarapoto Telef: 042 - 522672 RPM: #018911	dpsma@minag.gob.pe
	DEVIDA	Provincia de San Martín, Distrito de Tarapoto,	Abog. Pablo Gustavo Zegarra Urquiso		Asistencia Técnica, en el campo para organizar oferta. Contacto con compradores. Organización de acopio en campo. Búsqueda de inversionistas. Asesoría Financiera.	Ing. Fidel Tuesta. RPM: #981662	Jr: Belen Torres Tello N° 132. Telefono:	
Entidades Financieras								
	AGROBANCO	Provincia de San Martín, Distrito de Tarapoto.	Ing. Carlos Venegas Gamarra	Financiera	Créditos agrícolas y agroindustriales	Ing. José Revilla, Ing. Carlos Ruiz	Jr. Daniel Alcides carrión N°149 Tarapoto. Telefax: 042 - 530076	cvenegas@agrobanco.com.pe
	CORPORACIÓN FINANCIERA DE DESARROLLO COFIDE	Provincia de San Martín, Distrito de Tarapoto.	Eco. Juan Ríos Pérez	Financiera	Créditos en función a proyectos Viables	Eco. Juan Ríos Pérez	Jr. Manco Capac 196 Telef.: 522872	http://www.cofide.com.pe
	Oficina de Servicios Financieros LA COLMENA	Provincia de San Martín, Distrito de Tarapoto.	Coordinadora. Enith Mercedes Ruiz Santillan	Financiera	Créditos en función a proyectos Viables	Sec. Zoila Paredes Piña Tec. Adm. Manuel Ruiz Coral	Jr: Manuela Morey N° 233	www.cepco.org.pe
proveedores de insumos								
	MOLINOS & CIA	Provincia de Lima y provincia de San Martín	Ing. Ruben Regalado Obilitas	Venta de Fertilizantes	Pesticidas. Abonos, coadyuvantes etc	Ing. Jorge Vidal	Jr. René Descartes 311 Urb Sta Raquel, 2da Etapa, Ate, Apartado 2421 Lima 100. RPM: #306867 Tarapoto: Jr. Progreso 447. P.J. Nueve de Abril.	rillauc@tc.com.pe
4 TRANSFORMACIÓN y COMERCIALIZACION								
Empresas Agroindustriales								
	Cooperativa Agroindustrial del Palmito-Apropal Ltda	Centro Poblado de Alianza	Sandra Esaine Cacho	Procesamientos de productos frescos y agregación de valor	Palmitos en Conserva o en Salmuera.	Sandra Esaine Cacho. Rpm. #964974119	Av. La Marginal 177 CP Alianza, Caynarachi, Lamas -San Martín	gqapropal@yahoo.com
	AGROINDUSTRIAS SAN PEDRO SAC	Provincia de San Martín, Distrito de Tarapoto	Yímen Calle Valdivieso	Procesamientos de productos frescos y agregación de valor	Palmitos en Conserva o en Salmuera.	Yímen Calle Valdivieso rpm #952415	Av. Via de Evitamiento cuadra 18	feplanta.agrosan@gps-inka.com
	ASLUSA	Provincia de Tocache, Distrito de Uchiza	Ing. Oswaldo Solsol Reategui	Procesamientos de productos frescos y agregación de valor	Palmitos en Conserva o en Salmuera.	Ing. Oswaldo Solsol Reategui, Gerente General Cel: 948663022	Uchiza: Localidad de Santa Lucía S/N. Telefonos: 948663022	agoindustriassi@gmail.com , oswaldosolsol@hotmail.com
	Sociedad Agrícola Caynarachi SAC	Provincia de San Martín, Distrito de la Banda de Shilcayo-Tarapoto.	De Besi Filippo	Procesamientos de productos frescos y agregación de valor	Palmitos en Conserva o en Salmuera.	Taninaca Castro Suarez, rpc 994181408	Av. Guillermo Sisley 1523 Banda de Shilcayo -San Martín	tcastro@caynarachi.com.pe

