



# Gestión Participativa en el SINANPE

**Dirección de Gestión de las Áreas Naturales Protegidas - DGANP**  
**Unidad Operativa Funcional Gestión Participativa - UOFGP**



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

# Estructura y Alcances



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

[www.sernanp.gob.pe](http://www.sernanp.gob.pe)

# SINANPE/SERNANP PEI 2014-2018

**Las funciones en  
Gestión  
Participativa se  
vinculan a los  
Resultados  
Estratégicos del  
PEI**

Objetivo Estratégico	Resultado Estratégico
OE 1 Consolidar el Sistema de Áreas Naturales Protegidas del Perú con muestras representativas de los ecosistemas del país.	RE 1.1 Mantener y recuperar los ecosistemas en las ANP que brindan servicios ambientales.
	RE 1.2 Ampliar la cobertura de las ANP en ecosistemas subrepresentados.
OE 2 Promover, difundir y brindar en las ANP oportunidades a la sociedad para el aprovechamiento sostenible de los servicios ecosistémicos.	RE 2.1 Consolidar un crecimiento sostenible del Turismo en el SINANPE.
	RE 2.2 Promover el desarrollo de inversiones productivas y compatibles en ANP y Zonas de amortiguamiento
OE 3 Fortalecer la gestión participativa y efectiva de las ANP, articulando e incorporando a los actores estratégicos en el logro de resultados.	RE 3.1 Incrementar la participación de actores claves para la gestión de las ANP.
	RE 3.2 Fortalecer el sentimiento de pertenencia e identidad con las ANP a nivel nacional.
OE 3 Fortalecer la capacidad institucional para la gestión de las ANP	RE 4.1 Optimizar los procesos y procedimientos ejecutados por las dependencias del SERNANP
	RE 4.2 Promover e incentivar el conocimiento y la innovación para la gestión de las ANP



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

**Dirección de  
Gestión de las ANP  
DGANP**

**UOF Gestión  
Ambiental en  
ANP**

**UOF Gestión del  
Turismo en ANP**

**UOF Manejo de  
RRNN en ANP**

**UOF Gestión  
Participativa**

## **ASPECTO FUNCIONAL - ESTRUCTURA DE LA DGANP**



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

# Que entiendo por Gestión Participativa?

*“LA GESTIÓN PARTICIPATIVA, ES UN ENFOQUE DE TRABAJO, MEDIANTE EL CUAL SE LOGRAN RESULTADOS ASOCIADOS A LA CONSERVACIÓN, CON EL INVOLUCRAMIENTO DE LOS ACTORES, A TRAVÉS DE COMPROMISOS Y ACUERDOS”, GENERANDO BENEFICIOS COMPARTIDOS”*



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

# ¿Cuál es el rol de la Unidad de Gestión Participativa? (01)

---

- Facilitar los procesos en materia de GP a las Jefaturas de áreas
- Articular intereses de la Unidad de GP de la DGANP con los intereses de los diferentes actores a través de diseños de estrategias creativas para ser socios de la conservación y el desarrollo.
- Conducir la aplicación de diferentes mecanismos de participación en la gestión de las ANP.
- Ordenar, diseñar y dirigir los mecanismos de participación de actores en las ANP.
- Fortalecer la **Gestión Integral de la Conservación** en los paisajes asociados a las ANP (Sistemas Regionales de Conservación).



# Estructura de UOFGP –DGANP/SERNANP

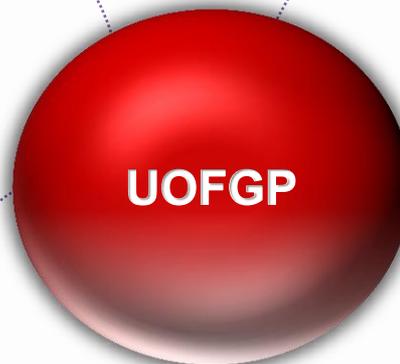
## ENFOQUE DE LA GP - ESTRATEGIA

### Mecanismos de Gestión Participativa

Contratos de Administración (ONG, ECAS)  
Programa de Voluntariado (estud.-comun. Empres. Convenios  
Convenios de administración  
Sistemas Regionales de Conservación  
PAES  
Patronato

### Involucramiento (espacios) con Actores Clave

- Comités de Gestión  
CAR -Comités Desarrollo Local
- Consejo de Coordinación del SINANPE (a nivel nacional)
  - Comisiones Multisectoriales (temáticas)
  - ✕ Comités de Vigilancia de RRNN (locales)



### Instrumentos de Gestión Participativa

Mapa de Actores  
Radar de la participación  
Lineamientos de voluntariado  
Procedimientos y manuales (contratos, reglamentos, estatutos, régimen especial, convenios)  
Lineamientos para Manejo de Conflictos

### Procesos de la Gestión Participativa

Formulación PM  
Formulación POA  
Formulación Plan Trabajo CdG  
Y otros procesos de planificación del Sistema

**Servicios Ecosistémicos, Cambio Climático, Educación Ambiental.....**

**Gestión Integral de la conservación .....**



PERÚ

Ministerio del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado

## ¿Cómo la UOF GP implementa este enfoque?

### Macro Regiones

GRUPO	GOBIERNOS REGIONALES
OESTE	ANCASH, CALLAO, LIMA, ICA y la Municipalidad Metropolitana de LIMA
NORTE	CAJAMARCA, LAMBAYEQUE, LA LIBERTAD, PIURA Y TUMBES
SUR	AREQUIPA, CUSCO, MADRE DE DIOS, MOQUEGUA, PUNO Y TACNA
CENTRO	APURIMAC, AYACUCHO, HUANCAVELICA, JUNÍN y PASCO
ORIENTE	AMAZONAS, HUÁNUCO, LORETO, UCAYALI y SAN MARTIN

Apoya en la consolidación de los espacios o plataformas de las macrorregionales, que integra a GORES, MINAM y Jefaturas de ANP (56)

Rol activo en los Sistemas Regionales de Conservación.

Articula y coordina la participación a nivel de oficinas, direcciones, Jefaturas y unidades  
Espacio de participación formal: Comités de Gestión  
Procesos de planificación y acuerdos, incorporando los enfoques e instrumentos (incidencia)

Jefaturas de ANP (compromisos)



# ¿Qué herramientas se utilizan para medir la gestión participativa?

Desde el 2014 se ha establecido como insumos del Plan Maestro al Mapa de Actores, radar de la Participación y Matriz de efectos

## **Artículo 11º.- Sistematización de la información existente del área natural protegida**

11.1 La Jefatura del ANP procederá a la recopilación de la información relevante existente sobre el ANP. Como mínimo durante esta etapa se debe recopilar la siguiente información actualizada:

- Mapa de Actores.
- Radar de la Participación.
- Análisis de efectos por actividades.

11.2 En el caso de las ANP que van a entrar en proceso de actualización de su Plan Maestro deben incluir además:

- La evaluación de las características de su Plan Maestro actual.
- La evaluación del nivel de avance por objetivo.
- La evaluación de condiciones básicas para la gestión.



## ¿Cómo medimos el avance?

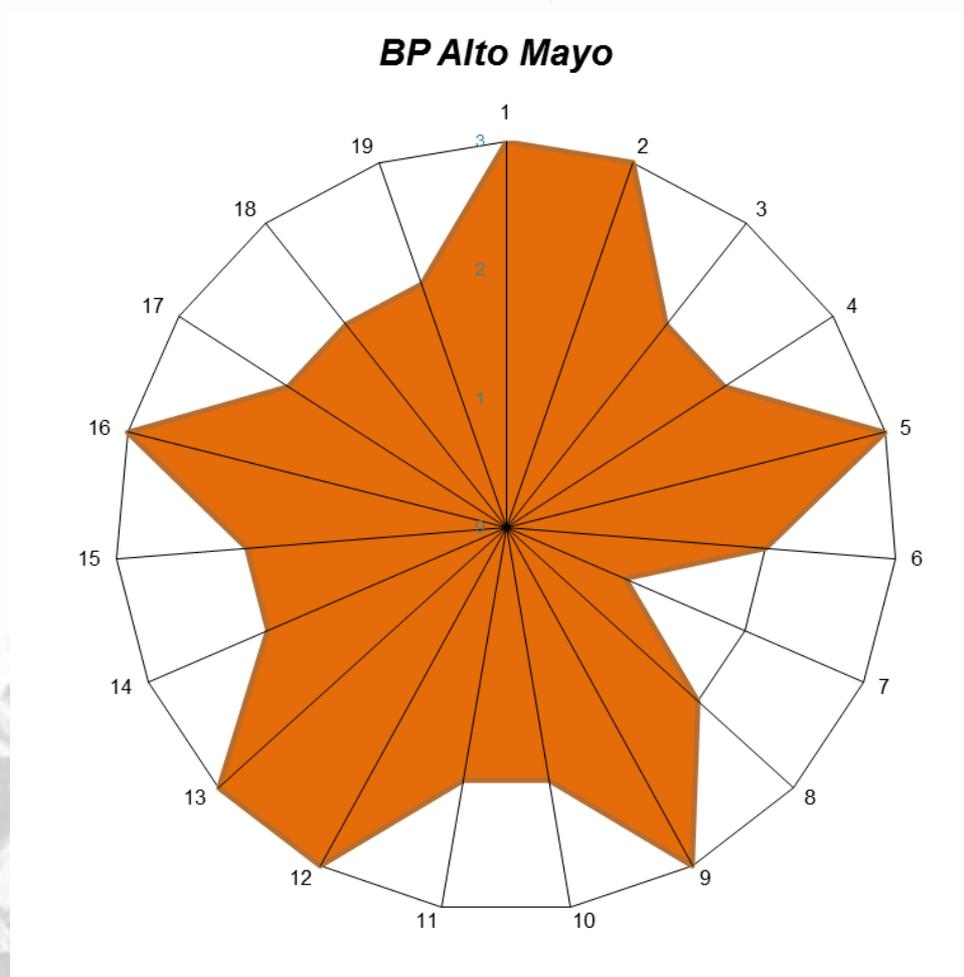
- Todas las ANP cuentan con actores clave identificados y con estrategias de involucramiento de los mismos en la gestión (Mapa de actores, CdG e informes y acuerdos de negociación)
- Comités de gestión con mayor representación de actores y organizados por grupos de interés, y alineados a los objetivos del ANP (Radar de la participación, mapa de actores, conformación de los grupos)





# A Nivel de Jefaturas de ANP

- El radar de la participación mide el desempeño de los comités de gestión a través de un puntaje a 19 variables o preguntas relacionadas sobre el mismo, permitiéndonos conocer sus debilidades y fortalezas.



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

# Temas y perspectiva de la UOFGP

- Enfoque institucional: ***Involucramiento (inclusión) a través de mecanismos de Gestión Participativa (GP), no hay conservación sino se involucra a la sociedad.***
- ***Gestión integral de la conservación*** (visión territorial del paisaje y transectorialidad).
- ***Participación activa de las Jefaturas en los Sistemas Regionales de Conservación*** (núcleo central a las ANP).
- Trabajo 2014 sobre la línea base (instrumentos que monitorean la gestión participativa), sobre la cual se definen compromisos con las jefaturas en materia de GP.



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

# Temas y perspectivas en la UOFGP

- ❖ ***Inserción de nuestros PM en PDLC***, garantiza la sostenibilidad de la intervención, de igual forma como nos ***articulamos en espacios como el Comité de Desarrollo Local Concertado*** (relación con los comités de gestión - grupo de interés).
- ❖ Control y vigilancia (sobre la base de la GP – involucramiento población local y otros)



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

# ¿Qué necesitan las jefaturas para alcanzar estas metas?

- Capacidades humanas y financieras (Proyectos)
- Lineamientos, instrumentos, metodologías
- Operatividad
- Incentivos.....



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

# Gracias!!!



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado

[www.sernanp.gob.pe](http://www.sernanp.gob.pe)