



LA CADENA PRODUCTIVA DE LA MIEL DE ABEJAS ORGÁNICA en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay

Programa Regional para la Gestión Social de los Ecosistemas
Forestales Andinos ECOBONA - INTERCOOPERATION





Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el Desarrollo
y la Cooperación COSUDE

ECOBONA es un Programa Regional Andino de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), implementado en Bolivia, Ecuador y Perú por la Fundación Suiza para el Desarrollo y la Cooperación Internacional (INTERCOOPERATION).

Trabaja para que las autoridades y la sociedad conozcan y valoren la importancia y potencialidad que tienen los ecosistemas forestales andinos para el desarrollo económico y social.

El objetivo que persigue **ECOBONA** es lograr que actores de nivel local, nacional y regional andino apliquen políticas, normas e instrumentos de gestión social de los recursos de ecosistemas forestales andinos en las áreas geográficas priorizadas en cada país.

www.bosquesandinos.info

PROGRAMA REGIONAL
ECOBONA



inter
cooperation

PROGRAMA REGIONAL ECOBONA - INTERCOOPERATION
**LA CADENA PRODUCTIVA DE LA MIEL DE ABEJAS ORGÁNICA
en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay.
Sistematización de una experiencia de alternativa
productiva incubada por ADEA - Abancay**

Autor: Víctor Gonzales Carbajal

Edición general y artes: Soledad Hamann

Corrección: Diana Cornejo

Apoyo en la edición gráfica: Andrea Espinar

Fotografías: archivo ECOBONA Y ADEA

Editor: INTERCOOPERATION FUNDACIÓN SUIZA
PARA EL DESARROLLO Y LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL.
Av. Ricardo Palma 857, Miraflores. Lima, Perú.

Hecho el Depósito Legal 2011-2011-09951 en la Biblioteca Nacional del Perú.

Primera edición.

Tiraje: 1000 ejemplares.

Impresor: Tarea Asociación Gráfica Educativa.

Pasaje María Auxiliadora 156 - 164, Breña, Lima.

Este libro deberá ser citado de la siguiente manera: Gonzales Carbajal, Víctor (2011). LA CADENA PRODUCTIVA DE LA MIEL DE ABEJAS ORGÁNICA en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay. Sistematización de una experiencia de alternativa productiva incubada por ADEA - Abancay. Serie Investigación y Sistematización, número 21. Programa Regional ECOBONA - INTERCOOPERATION. Lima.

LA CADENA PRODUCTIVA DE LA MIEL DE ABEJAS ORGÁNICA en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay

Sistematización de una experiencia de alternativa
productiva incubada por ADEA - Abancay

Contenido

PRESENTACIÓN	4
INTRODUCCIÓN	6
Acerca de la presente publicación	7
Objetivos de la sistematización	7
CAPÍTULO 1. Ficha técnica de la experiencia	9
Nombre de la experiencia	9
Tiempo de ejecución	9
Mecanismos de coordinación y operación	9
Objetivos de la experiencia desarrollada	12
CAPÍTULO 2. Antecedentes	17
El Programa Regional ECOBONA en el marco de la experiencia	17
Pertinencia conceptual y operativa de la experiencia	21
Mecanismos de administración de la experiencia	22
Problemática y oportunidades	27
CAPÍTULO 3. Principales resultados y logros	31
Logros en el nivel regional	31
Logros en el nivel comunal	42
CAPÍTULO 4. Efectos generales de las alternativas productivas	47
Efectos del apoyo a las alternativas productivas	47
Principales lecciones aprendidas	52

ANEXOS	57
Anexo 1. Objetivos y resultados del estudio “Identificación, selección y recomendación de las alternativas productivas para Apurímac (Abancay - Andahuaylas)”	57
Anexo 2. Reglamento de régimen interno de la Asociación de Apicultores Ecológicos Agroindustriales de Pacobamba (AEAP)	63
Anexo 3. Resultados de la encuesta aplicada a los productores y directivos de las asociaciones de productores de miel de abeja y derivados de la mancomunidad Saywite - Choquequirao - Ampay.....	75
BIBLIOGRAFÍA.	86

Presentación



El Programa Regional ECOBONA es una iniciativa de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), implementada en Bolivia, Ecuador y Perú por la Fundación Suiza para el Desarrollo y la Cooperación Internacional (INTERCOOPERATION). Una de las líneas de acción del Programa es consolidar actividades económicas que aportan a la reducción de presiones sobre los ecosistemas forestales andinos.

En la mancomunidad Saywite - Choquequirao - Ampay, integrada por cinco distritos de la región Apurímac: Pacobamba, Huanipaca, Tamburco, San Pedro de Cachora y Curahuasi, se definió participativamente que el Programa apoyaría la consolidación de la actividad económica

de producción de miel de abeja, porque es una actividad que no requiere ampliar la frontera agrícola, sino más bien que la conservación de bosques favorece su desarrollo.

El apoyo a la consolidación de la actividad económica de producción de miel de abeja se desarrolló en alianza con la Asociación para el Desarrollo Empresarial en Abancay (ADEA).

Para lograr esa consolidación se trabajó en el diseño, la implementación de herramientas, estrategias y acciones de fortalecimiento empresarial, hasta lograr que la cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay pueda, por sí sola, enfrentar las condiciones competitivas del mercado bajo estándares de calidad y responsabilidad social. Esto implicó formular planes de negocios para cada emprendimiento seleccionado; implementar los planes de negocios; acompañar y monitorear la incubación; formular una guía para organizar la labor empresarial, e implementar las actividades necesarias y suficientes para que la empresa tenga éxito y sea sostenible e incluyente.

Con la finalidad de que la información generada esté disponible y pueda ser utilizada por los productores de miel, se encargó al economista Víctor Gonzales Carbajal sistematizar la estrategia, actividades, acciones, resultados, logros y características más importantes de la experiencia lograda en la articulación de "La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay", experiencia que ha demostrado ser una actividad económica viable y efectiva. Los resultados logrados en la mencionada sistematización se presentan en esta publicación.

Roberto Kómetter M.
Coordinador Nacional Perú
Programa Regional ECOBONA

Introducción



Acerca de la publicación

Este documento se propone sistematizar la estrategia, actividades, acciones, resultados, logros y características más importantes de la experiencia lograda en la articulación de “La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay”, experiencia que ha demostrado ser una alternativa económica viable y efectiva. El proyecto fue incubado por la Asociación para el Desarrollo Empresarial en Abancay (ADEA), y promovido y financiado por el Programa Regional para la Gestión Social de Ecosistemas Forestales Andinos (ECOBONA), el que es a su vez financiado por la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y ejecutado por la Fundación Suiza para el Desarrollo y la Cooperación Internacional (INTERCOOPERATION).

Objetivos de la sistematización

Son dos los objetivos que nos trazamos al desarrollar la presente sistematización:

- ▶ Rescatar, a partir de la experiencia desarrollada por el Programa Regional ECOBONA, aprendizajes que orienten estratégica y metodológicamente la identificación e implantación (incubación) de alternativas productivas, proponiendo las medidas de corrección en el enfoque de intervención.
- ▶ Generar orientaciones para promover la replicabilidad de la experiencia en otras regiones o zonas afines al contexto del Programa Regional ECOBONA y otros programas con fines iguales o similares, incorporando los aprendizajes para garantizar la viabilidad de los logros y resultados.



FICHA TÉCNICA DE LA EXPERIENCIA

Nombre de la experiencia

“La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay”, alternativa productiva incubada por ADEA - Abancay.

Tiempo de ejecución

El periodo total de incubación de la alternativa económica fue de un año y once meses. Las fechas de inicio y de término fueron:

- ▶ Fecha de inicio: enero de 2008
- ▶ Fecha de término: noviembre de 2009
- ▶ Fecha de evaluación/validación resultados: noviembre de 2010

Mecanismos de coordinación y operación

La instancia de coordinación para el desarrollo de las actividades del Programa Regional ECOBONA, así como para la identificación, la formulación de los perfiles económico y financiero, y la incubación de la alternativa económica denominada “La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay”, fue la propia mancomunidad.

La mancomunidad Saywite - Choquequirao - Ampay es una agrupación de cinco distritos: Tamburco, Huanipaca, Curahuasi, San Pedro de Cachora y Pacobamba, representados por sus cinco alcaldes. Constituye

la más alta instancia representativa de las comunidades campesinas de estos cinco gobiernos locales, dentro de las cuales habitan y desarrollan sus actividades los comuneros productores apícolas.

Con esta instancia se mantuvo una estrecha coordinación, tanto en el nivel de los estudios como en la ejecución de las actividades que han permitido articular la cadena productiva de la miel de abejas orgánica de la región. Posteriormente, los comuneros productores apícolas conformaron asociaciones que se han convertido en instancias especializadas representativas con las que la mancomunidad, ECOBONA y la incubadora ADEA han seguido coordinando.

El mecanismo fundamental utilizado para la coordinación consistió en reuniones periódicas, altamente participativas, con los miembros de la mancomunidad; así como en talleres participativos de los comuneros con las autoridades y los técnicos y profesionales que han apoyado la identificación, incubación y desarrollo de la alternativa económica. En dichas reuniones y talleres participativos se planificaron las acciones y actividades que han permitido lograr las metas establecidas, además de plantearse las soluciones necesarias para superar los problemas y dificultades, hasta alcanzar los objetivos fijados para el proyecto.

Por otro lado, se ha coordinado con las entidades públicas existentes en Apurímac, como el gobierno regional, a través de la Gerencia de Recursos Naturales. Asimismo, se ha coordinado con entidades públicas como el Ministerio de Agricultura y algunas de las entidades dependientes del Ministerio, como Agro-Rural y la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre, ex INRENA, así como con otras instituciones de la sociedad civil y algunas ONG que operan en el medio.

La incubación de la alternativa productiva denominada "La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay" se desarrolló mediante un esquema



organizativo convencional, en el sentido de que se suscribió un contrato de consultoría con ADEA - Abancay, se ejerció la supervisión administrativa local a través de la oficina de ECOBONA Abancay, y desde Lima también se mantuvo una supervisión administrativa y financiera.

Desde el punto de vista técnico, se efectuó un monitoreo periódico mediante el cual se evaluaba la ejecución del plan de trabajo aprobado y se planteaban las medidas correctivas necesarias para garantizar el logro de los resultados, todo ello mediante la participación de un consultor externo de ECOBONA.

Objetivos de la experiencia desarrollada

Para entender en su real magnitud los objetivos de "La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay", es necesario ubicarnos en el contexto de la finalidad que busca el auspiciador del proyecto, es decir, el Programa Regional ECOBONA).

El Programa Regional ECOBONA tiene como propósito la gestión sostenible de la biodiversidad y la mejora en la calidad de vida de la población que convive con los ecosistemas forestales andinos (EFA), como es el caso del territorio de las comunidades campesinas de la mancomunidad Saywite - Choquequirao - Ampay.

El Programa busca armonizar el manejo y la conservación del entorno natural, particularmente los bosques nativos altoandinos, con las necesidades de aprovechamiento de los recursos naturales y otros servicios ambientales (agua, suelo, agrobiodiversidad) para la sustentación de las actividades productivas y la generación de ingresos en las poblaciones aledañas a los bosques, de manera tal que se reduzcan o atenúen las presiones a los bosques.

En la lógica de reducir las presiones a los bosques nativos altoandinos, el Programa ECOBONA se propuso el apoyo para el desarrollo de empresas locales, preferentemente asociativas, que produzcan o comercialicen bienes ambientales o productos de la biodiversidad de los EFA.

En el caso específico de la mancomunidad Saywite - Choquequirao - Ampay, se identificaron, entre otras alternativas productivas, emprendimientos vinculados con la producción competitiva de miel de abeja orgánica en el corredor ecoturístico Choquequirao - Ampay (Abancay - Andahuaylas), y se propuso desarrollar un proceso de incubación del emprendimiento, es decir, otorgar el soporte integral para lograr la creación, el desarrollo y la consolidación de las empresas productoras y comercializadoras.

El proceso de incubación de los emprendimientos productivos empresariales comunitarios se enmarca en el contexto de los siguientes enfoques:

- ▶ Articulación de las cadenas de valor.
- ▶ Promoción de la asociatividad y redes empresariales.
- ▶ Creación y desarrollo de los emprendimientos.

En la convocatoria para seleccionar a la consultora que asumiría la responsabilidad de incubar el proyecto y lograr los propósitos señalados anteriormente, se establecieron los siguientes objetivos:

<p>Objetivo general</p>	<p>Determinar, diseñar e implementar las herramientas, estrategias y acciones de fortalecimiento empresarial hasta lograr que la cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay pueda, por sí sola, enfrentar las condiciones competitivas del mercado bajo estándares de calidad y responsabilidad social.</p>
<p>Objetivos específicos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Formular planes de negocios para cada emprendimiento seleccionado. ▶ Implementar los planes de negocios. ▶ Acompañar y monitorear la incubación. ▶ Formular una guía para organizar la labor empresarial e implementar las actividades necesarias y suficientes para que la empresa tenga éxito y sea sostenible e incluyente.

Luego de la selección y contratación de la incubadora ADEA - Abancay, se le requirió que realizara una evaluación de las condiciones y requerimientos que inciden sobre la viabilidad de esta alternativa productiva, y que propusiera herramientas para favorecer su desarrollo, así como que asesore y acompañe a los productores seleccionados con el fin de lograr su funcionamiento y sostenibilidad. Asimismo, deben considerar elementos de sostenibilidad ambiental, inclusión social y equidad.

La incubadora se comprometió a acompañar, asesorar y capacitar a los productores de miel de la mancomunidad durante el crecimiento del negocio, periodo inicialmente establecido en veinticinco meses y que finalmente se culminó en veintitrés meses.

Los productos y procesos esperados fueron los siguientes:

- ▶ Plan de negocios para cada uno de los rubros o emprendimientos seleccionados.
- ▶ Proceso de implementación de los planes de negocios.
- ▶ Mecanismo de acompañamiento y monitoreo de la incubación.
- ▶ Formulación de una guía en la que se detalle cómo se debe organizar la labor empresarial e implementar las actividades necesarias y suficientes para que tenga éxito y sea sostenible e incluyente.



El soporte necesario a otorgar por la incubadora ADEA para el funcionamiento de la alternativa productiva se sustentó en los siguientes aspectos:

- ▶ Descripción de los productos y servicios a ofrecer, con sus características específicas de producción y comercialización.
- ▶ Análisis integral del sistema de producción a escala técnica, organizacional y ambiental, en el que se considere:
 - Cadena de proveedores.
 - Cadena de productores.
 - Inclusión social de las personas que participarán en la actividad.
 - Sistema de producción que reduzca las presiones en los EFA.
- ▶ Análisis ambiental básico (análisis ambiental cualitativo) o análisis comparativo de las condiciones y recursos necesarios para el funcionamiento en relación con los recursos disponibles.
- ▶ Descripción del mercado y competencia en los cuales está involucrada, que considere principalmente:
 - Entorno de la actividad.
 - Estudio de mercado:
 - Análisis de la oferta.
 - Análisis de la demanda.
 - Análisis de la comercialización.
 - Segmento de mercado al que se destinará el producto.
- ▶ Procedimientos de operación, seguimiento, control y evaluación.
- ▶ Implementación de prácticas y criterios de sostenibilidad y manejo ambiental.
- ▶ Implementación de prácticas y criterios de equidad e inclusión.

PROGRAMA REGIONAL
ECOBONA

inter
cooperation



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el desarrollo
y la cooperación COSUDE

PROGRAMA REGIONAL
ECOBONA

inter
cooperation



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Agencia Suiza para el desarrollo
y la cooperación COSUDE

ANTECEDENTES

El Programa Regional ECOBONA en el marco de la experiencia

Finalidad y objetivos del Programa Regional ECOBONA

El Programa Regional para la Gestión Social de Ecosistemas Forestales Andinos (ECOBONA) tiene como finalidad y objetivo lo siguiente:

Finalidad	Contribuir a la gestión sostenible de la biodiversidad y al mejoramiento en la calidad de vida de la población que convive con los ecosistemas forestales andinos de Bolivia, Ecuador y Perú.
Objetivo	Lograr que actores de las escalas local, regional y nacional apliquen políticas, normas e instrumentos de gestión social sostenible de los recursos de ecosistemas forestales andinos priorizados por los mencionados países.

El Programa tiene una primera fase de “institucionalización” de la propuesta de gestión social de ecosistemas forestales andinos (EFA) y una posterior de retiro paulatino de las áreas de intervención.

Los niveles de acción del Programa son el micro (comunidades, parroquias, distritos municipales o municipios), el meso (gobiernos locales) y el macro (gobiernos nacionales y organismos regionales andinos). El énfasis institucional del Programa está en el nivel meso y sus interlocutores prioritarios serán los gobiernos locales.

ECOBONA incorpora, en su ejecución, las lecciones aprendidas de los programas PROBONA y FOSEFOR, ambos ya concluidos.

Enfoque y estrategias del Programa Regional ECOBONA

Enfoque

ECOBONA inserta su acción en procesos locales de desarrollo, buscando la implementación de planes de desarrollo local y soportando plataformas o comités sociales locales, en el marco de la finalidad y objetivo del Programa.

En el Perú trabaja en dos áreas de intervención: Apurímac (Abancay y Andahuaylas) y Piura (Ayabaca).

La definición de áreas de intervención del Programa se ha basado en el cumplimiento de grupos de criterios sociales, institucionales, de gobernabilidad, ambientales, económicos y productivos.

Estrategias

Para alcanzar el fin y el objetivo, el Programa ECOBONA se ha planteado las siguientes estrategias:

- ▶ Institucionalización progresiva de la propuesta técnica, metodológica y política en gobierno y actores de los niveles micro, meso y macro de Bolivia, Ecuador y Perú.
- ▶ Concentración en dos áreas geográficas por país.
- ▶ Apoyo a procesos participativos de desarrollo local (incluida la descentralización).
- ▶ Construcción de alianzas y establecimiento de sinergias locales, nacionales y regionales.
- ▶ Implementación del enfoque ecosistémico en todas sus acciones.
- ▶ Fortalecimiento de capacidades, principalmente en aspectos de planificación, gestión empresarial e incidencia política.



El Programa vincula el manejo y conservación del entorno natural de las regiones montañosas de Bolivia, Ecuador y Perú –específicamente los EFA– con el desarrollo económico local, el acceso a mercados, y la gestión y desarrollo territorial, por lo que debe ser visto como un programa que contribuye al desarrollo local y a la lucha contra la pobreza.

ECOBONA propone que el principal beneficiario de la gestión social de los EFA son las poblaciones aledañas, que obtienen agua y otros servicios ambientales y que necesitan de los recursos naturales para sustentar sus actividades productivas y mantener sus modos de vida.

En este contexto, el manejo sostenible de los EFA es indispensable, pues supone no solo el manejo de los recursos forestales sino también de aquellos de las áreas aledañas (por ejemplo, suelo, agua y agrobiodiversidad).

La intervención de ECOBONA en las áreas seleccionadas busca facilitar la provisión de asistencia técnica, cofinanciamiento y, sobre todo, conocimientos, información y metodologías.

Uno de los roles que ECOBONA va a jugar en los niveles micro, meso y macro (y regional andino) es apoyar el diálogo político y el acercamiento público y privado en favor del desarrollo y la lucha contra la pobreza, teniendo como puerta de entrada la gestión social de la biodiversidad en los EFA.



Pertinencia conceptual y operativa de la experiencia

En la lógica de reducir las presiones a los bosques nativos altoandinos, el Programa Regional ECOBONA se propuso el apoyo para el desarrollo de empresas locales, preferentemente asociativas, que produzcan o comercialicen bienes ambientales o productos de la biodiversidad de los EFA. Estos emprendimientos desarrollados por los pobladores de las comunidades aledañas se tipificaron inicialmente como agrobionegocios viables e incluyentes (ABVIN), sin embargo, se precisó utilizar un término más sencillo para favorecer el empoderamiento. Es por ello que, en adelante, tales emprendimientos serán llamados "alternativas productivas".

En el caso específico de la mancomunidad Saywite - Choquequirao - Ampay, se identificaron, entre otras alternativas productivas, los emprendimientos vinculados con la producción competitiva de miel de abeja orgánica de dicho corredor ecoturístico y se propuso desarrollar un proceso de incubación de los mismos; es decir, el soporte integral para lograr la creación, el desarrollo y la consolidación de las empresas.

El apoyo a la alternativa económica para la producción de miel ecológica es pertinente conceptualmente con el Programa Regional ECOBONA, pues busca armonizar el manejo y la conservación del entorno natural de los bosques nativos altoandinos de la mancomunidad Saywite - Choquequirao - Ampay con las necesidades de aprovechamiento de los recursos naturales y otros servicios ambientales (agua, suelo y agrobiodiversidad) para la sustentación de la actividad productiva de la crianza de abejas y el aprovechamiento de la miel y sus derivados. Esto permite la generación de ingresos a los productores apícolas y, a su vez, reduce y atenúa las presiones a los bosques, ya que cada vez se requieren menos recursos forestales. Es más: los pobladores necesitan proteger los árboles y plantas que permiten el alimento a las abejas, cuya crianza y desarrollo se encuentra en niveles de negocio rentable para los productores y las asociaciones conformadas por ellos.

Mecanismos de administración de la experiencia

El Programa a través del cual se ha identificado, incubado y desarrollado la actividad de crianza de abejas para la producción y comercialización de miel y derivados ha sido administrado directamente por el Programa Regional ECOBONA.

El mecanismo utilizado por ECOBONA para administrar el programa de identificación, selección e incubación y desarrollo de las alternativas económicas ha consistido en un proceso gradual sobre la base del acercamiento a los actores principales: los comuneros, la mancomunidad como instancia de coordinación principal, y los profesionales y especialistas contratados específicamente para estas actividades en cada etapa del proceso.

El Programa Regional ECOBONA ha administrado este programa de desarrollo de las alternativas económicas mediante la participación directa de su coordinador nacional y el facilitador local en la ciudad de Abancay.

Durante el desarrollo del emprendimiento de crianza de abejas para la producción y comercialización de miel y derivados se han ejecutado los siguientes procesos internos:

- ▮ Convocatoria al concurso de evaluación de las propuestas técnico-económicas y selección de una consultora que identifique, seleccione y recomiende alternativas productivas para Apurímac y Andahuaylas.
- ▮ Desarrollo del estudio "Identificación, selección y recomendación de las alternativas productivas para Apurímac y Andahuaylas (ver ANEXO 1: Objetivos y resultados del estudio)".
- ▮ Convocatoria al concurso, evaluación de las propuestas técnico-económicas y selección de una institución consultora que incube y desarrolle la alternativa productiva "La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay".



- ▮ Incubación y desarrollo de la alternativa productiva “La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay”, por ADEA - Abancay.
- ▮ Manejo técnico y financiero de la incubación y desarrollo de la alternativa productiva “La cadena productiva de la miel de abejas orgánica en el corredor ecoturístico Saywite - Choquequirao - Ampay”, mediante monitoreo de ECOBONA a través del facilitador local y el consultor externo; evaluaciones periódicas, e informes de monitoreo con correcciones y recomendaciones.
- ▮ Manejo financiero de ECOBONA mediante rendición de gastos y aprobación de informes de avance.
- ▮ Descripción de los actores (perfil) de la alternativa productiva.