

FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE FORMALIZACIÓN MUNICIPAL DE RECICLADORES

GESTIÓN EMPRESARIAL Y RECICLALE ASPECTOS GENERALES - Módulo 4

Blga. Norma Guevara Hurtado
Especialista Ambiental

DIRECCIÓN GENERAL DE CALIDAD AMBIENTAL

E-mail: nguevara@minam.gob.pe

01-611-6000 Anexo: 1282

Trujillo, 06 de diciembre de 2013

Tema 1La cadena del reciclaje



Tema 2 Características de una micro y pequeña empresa y asociación de recicladores



Tema 3

Herramientas de gestión en la micro y pequeña empresa y asociación de recicladores



Tema 4

Crecimiento empresarial



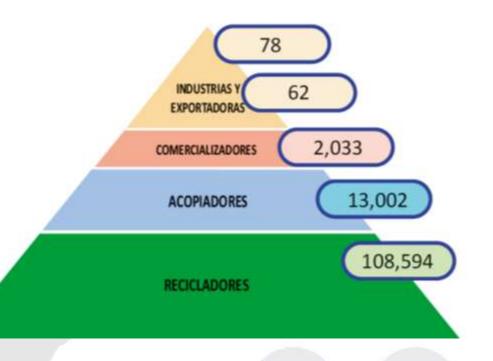


Objetivos del Módulo

- ☐ Identificar a los actores que participan en la cadena del reciclaje así como el circuito de la misma y la situación actual del reciclaje en el país.
- □ Conocer los pasos requeridos para formalizarse como asociación o microempresa.
- □ Conocer la importancia de la planificación y la estructura de costos en el reciclaje.



Actores de la cadena de reciclaje



- Recicladores
- Acopiadores
- Comercializadores
- Industria
- Exportadoras

Fuente. Ciudad Saludable. Por la Ruta del Reciclaje en el Perú. 2010.



Recicladores

Conjunto de personas que realizan formalmente actividades de reciclaje, incluyendo la recolección selectiva en la fuente y la comercialización.



Asociación de recicladores Cordillera Blanca de Huaraz



Pasos para constituirse como asociación

Paso 1	Paso 2	Paso 3	Paso 4	Paso 5
Empadronar a todos los socios recicladores (mínimo cinco personas) Se debe solicitar copia de DNI vigente.	Acta de los socios empadronados donde deciden el nombre de la asociación.	Elaborar la minuta de la asociación (con asistencia de abogado o notaría).	Reserva de nombre de la asociación en los Registros públicos (SUNARP) (Duración 15 días).	registros públi- cos (SUNARP)



Acopiadores

Son comercios de compra y venta de residuos sólidos reciclables y están constituidos por personas naturales o jurídicas bajo cualquier forma de organización o gestión empresarial.





Procedimientos técnicos y administrativos para el otorgamiento de las licencias y autorizaciones para EC-RS

Pasos	Trámite	Institución
1	Constitución legal de la empresa y obtención del RUC.	Notaría, SUNARP, SUNAT
2	Aprobación del Estudio/Declaración de Impacto Ambiental.	DIGESA
3	Opinión técnica favorable del proyecto de infraestructura.	DIGESA
4	Licencia de Funcionamiento.	Municipalidad Distrital
5	Registro de empresa comercializadora de residuos sólidos (EC RS)*.	DIGESA
6	Autorización de circulación del vehículo de recolección selectiva.	Municipalidad Provincial



Comercializadores

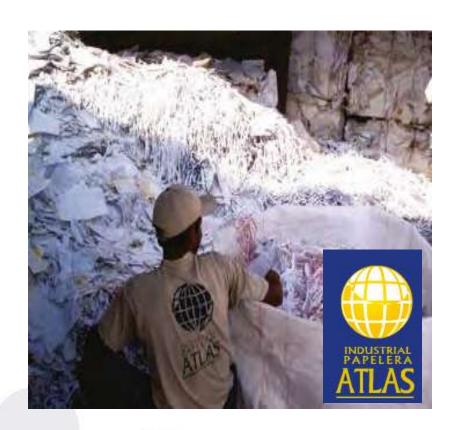
Son los principales intermediarios de la cadena, ellos abastecen a las empresas exportadoras e industrias nacionales. Estan constituidos legalmente en medianas y grandes empresas y tienen el registro de EC-RS que emite la DIGESA.





Industria

Son empresas que reutilizan o transforman los residuos reciclables para obtener productos intermedios como residuos molidos, o para conseguir productos finales como papel.





Exportadoras

Son empresas que demandan principalmente los residuos sólidos reciclables acondicionados ofertados por los intermediarios.





¿Qué es una organización de recicladores?

Son personas naturales agrupadas en una asociación, microempresa o pequeña empresa con el fin de realizar el reciclaje, formalizando su inscripción en los registros públicos





¿ Que es una <u>asociación</u> de recicladores?



Asociación civil conformada por personas que se dedican a la segregación, recolección y comercialización de residuos sólidos no peligrosos.



Características generales de las MYPES

Derecho	Micro empresa	Pequeña empresa
Remuneración mínima vital.	SI	SI
Jornada de trabajo de 8 horas.	SI	SI
Descanso semanal y en días feriados.	SI	SI
Remuneración por trabajo en sobretiempo.	SI	SI
Descanso vacacional de 15 días calendarios.	SI	SI
Seguro SIS.	SI	
Seguro ESSALUD.		SI
Indemnización por despido de 10 días de remuneración por año de servicio (máximo de 90 días de remuneración).	SI	
Indemnización por despido de 20 días de remuneración por año de servicio (máximo de 120 días de remuneración).		SI
Derecho a 2 gratificaciones.		SI
Derecho a CTS.		SI
Derecho a participar de utilidades de la empresa.		SI



Características generales de las MYPES

1. Tienen un fin determinado.

Las MYPES tienen como propósito entregar servicios o productos que la sociedad requiere a cambio de beneficios económicos y sociales.

2. Es llevada a cabo por un grupo de personas.

En una MYPE de recicladores las personas son el recurso más importante.

3. Requiere recursos.

Son los pilares necesarios mediante los cuales se construye la MYPE de reciclaje. Los recursos se clasifican en:



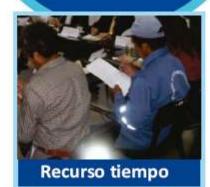
Recursos para las MYPES





Estos recursos son necesarios para realizar cualquier actividad empresarial







Todos los socios recicladores deben haber participado en un programa de capacitación.



Todos los socios recicladores deben contar con sus vacunas al día. Así nos protegemos nosotros y nuestras familias.



Debemos contar con nuestros implementos y equipos de protección personal.



Debemos tener nuestro equipo de recolección en buenas condiciones operativas.



Hay que definir el trayecto que seguirán cada uno de los socios recicladores (ruta de recolección domiciliaria pre establecida).



Hacer la recolección de los residuos en la fuente, almacenarlos y clasificarlos de acuerdo al tipo de material. Guía del buen empresario reciclador

www.minam.gob.pe



Factores de éxito del empresario

Persistencia en lograr nuestros objetivos Búsqueda de oportunidades Disposición a correr riesgos **Calidad Cumplimiento de compromisos Capacitación constante Planificación** Tener metas claras Confianza Capacidad de negociación Comunicación



Funciones y responsabilidades básicas del empresario

- 1. Establecer los objetivos empresariales en equipo
- 2. Planificar el trabajo de la empresa
- 3. Dirigir el trabajo previamente planificado
- Motivar a los colaboradores de la empresa para la ejecución de la tarea
- 5. Controlar la ejecución del trabajo



stablecer los objetivos empresariales con el equipo

La misión

Es la expresión de lo que quiere ser la empresa. La misión debe buscar maximizar los beneficios de la MYPE, asociación y de sus clientes, promover el desarrollo de sus integrantes y aportar beneficios a la sociedad y su entorno.

Los objetivos generales

Deben estar en relación con la misión de la empresa.

Las funciones

- ✓ Guiar, incitar y coordinar las diversas actividades que se desarrollan en la empresa.
- ✓ Proporcionar una base para la evaluación y control de los resultados obtenidos.
- ✓ Motivar a los miembros de la empresa.
- ✓ Transmitir al exterior (a los proveedores, clientes y sociedad en general) las intenciones de la empresa para encontrar apoyo y crear su imagen.



Planificar el trabajo de la empresa

Planificar es diseñar el futuro, es la acción de decidir antes de actuar. Se recomienda hacerlo en conjunto con el equipo de trabajo (socios recicladores) para asegurar los compromisos en el cumplimiento de los objetivos. La planificación fija lo que debe hacerse, el curso de la acción, la secuencia de operaciones, los tiempos y el presupuesto.



Estrategias de posicionamiento en el mercado

Instalación de la mesa nacional del reciclaje



El objetivo es promover y articular la cadena del reciclaje y la inclusión social.



Estrategias de posicionamiento en el mercado

Creación de la pagina web RECICLAJE AL DIA



Red de información en línea a nivel nacional con reportes semanales de la canasta de precios de los residuos sólidos por provincia; base de datos de ofertantes y compradores y reportajes de experiencias innovadoras y de vida.



Estrategias de posicionamiento en el mercado

Desarrollo de ferias macroregionales de promoción del reciclaje





Desarrollo tecnológico

- 1. Posibilita la expansión en el mercado regional, nacional e internacional.
- 2. Los recicladores tienen escaso acceso a ello por sus escasos ingresos y el nivel de informalidad.
- 3. ONGs y entidades de crédito pueden apoyar a las asociaciones de recicladores.



Planta de reciclaje de Santiago de Surco



MUCHAS GRACIAS