



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA DE FORMALIZACIÓN MUNICIPAL DE RECICLADORES

# GESTIÓN EMPRESARIAL Y RECICLAJE

## ASPECTOS GENERALES - Módulo 4

Blga. Norma Guevara Hurtado

Especialista Ambiental

DIRECCIÓN GENERAL DE CALIDAD AMBIENTAL

E-mail: [nguevara@minam.gob.pe](mailto:nguevara@minam.gob.pe)

01-611-6000 Anexo: 1282

Trujillo, 06 de diciembre de 2013

[www.minam.gob.pe](http://www.minam.gob.pe)

## Tema 1

La cadena del reciclaje



## Tema 2

Características de una micro y pequeña empresa y asociación de recicladores



## Tema 3

Herramientas de gestión en la micro y pequeña empresa y asociación de recicladores



## Tema 4

Crecimiento empresarial





PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Objetivos del Módulo

- Identificar a los actores que participan en la cadena del reciclaje así como el circuito de la misma y la situación actual del reciclaje en el país.
- Conocer los pasos requeridos para formalizarse como asociación o microempresa.
- Conocer la importancia de la planificación y la estructura de costos en el reciclaje.



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Actores de la cadena de reciclaje



- Recicladores
- Acopiadores
- Comercializadores
- Industria
- Exportadoras

Fuente. Ciudad Saludable. Por la Ruta del Reciclaje en el Perú. 2010.



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Recicladores

**Conjunto de personas que realizan formalmente actividades de reciclaje, incluyendo la recolección selectiva en la fuente y la comercialización.**



Asociación de recicladores Cordillera Blanca de Huaraz



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Pasos para constituirse como asociación

Paso 1	Paso 2	Paso 3	Paso 4	Paso 5
Empadronar a todos los socios recicladores (mínimo cinco personas) Se debe solicitar copia de DNI vigente.	Acta de los socios empadronados donde deciden el nombre de la asociación.	Elaborar la minuta de la asociación (con asistencia de abogado o notaría).	Reserva de nombre de la asociación en los Registros públicos (SUNARP) (Duración 15 días).	Inscripción de la asociación en los registros públicos (SUNARP) (Duración de trámite de 10 a 15 días por si hay observaciones a la minuta u otros por parte de la SUNARP).



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Acopiadores

**Son comercios de compra y venta de residuos sólidos reciclables y están constituidos por personas naturales o jurídicas bajo cualquier forma de organización o gestión empresarial.**





PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

## Procedimientos técnicos y administrativos para el otorgamiento de las licencias y autorizaciones para EC-RS

Pasos	Trámite	Institución
1	Constitución legal de la empresa y obtención del RUC.	Notaría, SUNARP, SUNAT
2	Aprobación del Estudio/Declaración de Impacto Ambiental.	DIGESA
3	Opinión técnica favorable del proyecto de infraestructura.	DIGESA
4	Licencia de Funcionamiento.	Municipalidad Distrital
5	Registro de empresa comercializadora de residuos sólidos (EC RS)*.	DIGESA
6	Autorización de circulación del vehículo de recolección selectiva.	Municipalidad Provincial





PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

## Comercializadores

**Son los principales intermediarios de la cadena, ellos abastecen a las empresas exportadoras e industrias nacionales. Estan constituidos legalmente en medianas y grandes empresas y tienen el registro de EC-RS que emite la DIGESA.**





PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Industria

**Son empresas que reutilizan o transforman los residuos reciclables para obtener productos intermedios como residuos molidos, o para conseguir productos finales como papel.**



# Exportadoras

**Son empresas que demandan principalmente los residuos sólidos reciclables acondicionados ofertados por los intermediarios.**



# ¿Qué es una organización de recicladores?

Son personas naturales agrupadas en una asociación, microempresa o pequeña empresa con el fin de realizar el reciclaje, formalizando su inscripción en los registros públicos





PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# ¿ Que es una asociación de recicladores?



**Asociación civil conformada por personas que se dedican a la segregación, recolección y comercialización de residuos sólidos no peligrosos.**



# Características generales de las MYPES

Derecho	Micro empresa	Pequeña empresa
Remuneración mínima vital.	SI	SI
Jornada de trabajo de 8 horas.	SI	SI
Descanso semanal y en días feriados.	SI	SI
Remuneración por trabajo en sobretiempo.	SI	SI
Descanso vacacional de 15 días calendarios.	SI	SI
Seguro SIS.	SI	—
Seguro ESSALUD.	—	SI
Indemnización por despido de 10 días de remuneración por año de servicio (máximo de 90 días de remuneración).	SI	—
Indemnización por despido de 20 días de remuneración por año de servicio (máximo de 120 días de remuneración).	—	SI
Derecho a 2 gratificaciones.	—	SI
Derecho a CTS.	—	SI
Derecho a participar de utilidades de la empresa.	—	SI



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Características generales de las MYPES

## 1. Tienen un fin determinado.

Las MYPES tienen como propósito entregar servicios o productos que la sociedad requiere a cambio de beneficios económicos y sociales.

## 2. Es llevada a cabo por un grupo de personas.

En una MYPE de recicladores las personas son el recurso más importante.

## 3. Requiere recursos.

Son los pilares necesarios mediante los cuales se construye la MYPE de reciclaje. Los recursos se clasifican en:





PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Recursos para las MYPES



Recurso humano



Recurso físico

Estos recursos  
son necesarios  
para realizar  
cualquier actividad  
empresarial



Recurso financiero



Recurso tiempo





1

Todos los socios recicladores deben haber participado en un programa de capacitación.



2

Todos los socios recicladores deben contar con sus vacunas al día. Así nos protegemos nosotros y nuestras familias.



3

Debemos contar con nuestros implementos y equipos de protección personal.



4

Debemos tener nuestro equipo de recolección en buenas condiciones operativas.



5

Hay que definir el trayecto que seguirán cada uno de los socios recicladores (ruta de recolección domiciliaria pre establecida).



6

Hacer la recolección de los residuos en la fuente, almacenarlos y clasificarlos de acuerdo al tipo de material.

## Guía del buen empresario reciclador



# Factores de éxito del empresario

1

• Persistencia en lograr nuestros objetivos

2

• Búsqueda de oportunidades

3

• Disposición a correr riesgos

4

• Calidad

5

• Cumplimiento de compromisos

6

• Capacitación constante

7

• Planificación

8

• Tener metas claras

9

• Confianza

10

• Capacidad de negociación

11

• Comunicación



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Funciones y responsabilidades básicas del empresario

1. Establecer los objetivos empresariales en equipo
2. Planificar el trabajo de la empresa
3. Dirigir el trabajo previamente planificado
4. Motivar a los colaboradores de la empresa para la ejecución de la tarea
5. Controlar la ejecución del trabajo

# Establecer los objetivos empresariales con el equipo

## La misión

Es la expresión de lo que quiere ser la empresa. La misión debe buscar maximizar los beneficios de la MYPE, asociación y de sus clientes, promover el desarrollo de sus integrantes y aportar beneficios a la sociedad y su entorno.

## Los objetivos generales

Deben estar en relación con la misión de la empresa.

## Las funciones

- ✓ Guiar, incitar y coordinar las diversas actividades que se desarrollan en la empresa.
- ✓ Proporcionar una base para la evaluación y control de los resultados obtenidos.
- ✓ Motivar a los miembros de la empresa.
- ✓ Transmitir al exterior (a los proveedores, clientes y sociedad en general) las intenciones de la empresa para encontrar apoyo y crear su imagen.



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Planificar el trabajo de la empresa

**Planificar es diseñar el futuro, es la acción de decidir antes de actuar. Se recomienda hacerlo en conjunto con el equipo de trabajo (socios recicladores) para asegurar los compromisos en el cumplimiento de los objetivos. La planificación fija lo que debe hacerse, el curso de la acción, la secuencia de operaciones, los tiempos y el presupuesto.**



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

## Estrategias de posicionamiento en el mercado

### Instalación de la mesa nacional del reciclaje



**El objetivo es promover y articular la cadena del reciclaje y la inclusión social.**



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Estrategias de posicionamiento en el mercado

## Creación de la pagina web RECICLAJE AL DIA



Red de información en línea a nivel nacional con reportes semanales de la canasta de precios de los residuos sólidos por provincia; base de datos de ofertantes y compradores y reportajes de experiencias innovadoras y de vida.



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Estrategias de posicionamiento en el mercado

## Desarrollo de ferias macroregionales de promoción del reciclaje







PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

# Desarrollo tecnológico

1. Posibilita la expansión en el mercado regional, nacional e internacional.
2. Los recicladores tienen escaso acceso a ello por sus escasos ingresos y el nivel de informalidad.
3. ONGs y entidades de crédito pueden apoyar a las asociaciones de recicladores.



Planta de reciclaje de Santiago de Surco



PERÚ

Ministerio  
del Ambiente

**MUCHAS GRACIAS**

