



# Trujillo Sostenible

*Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles*

Agosto de 2011





**Alcaldía Provincial de Trujillo**

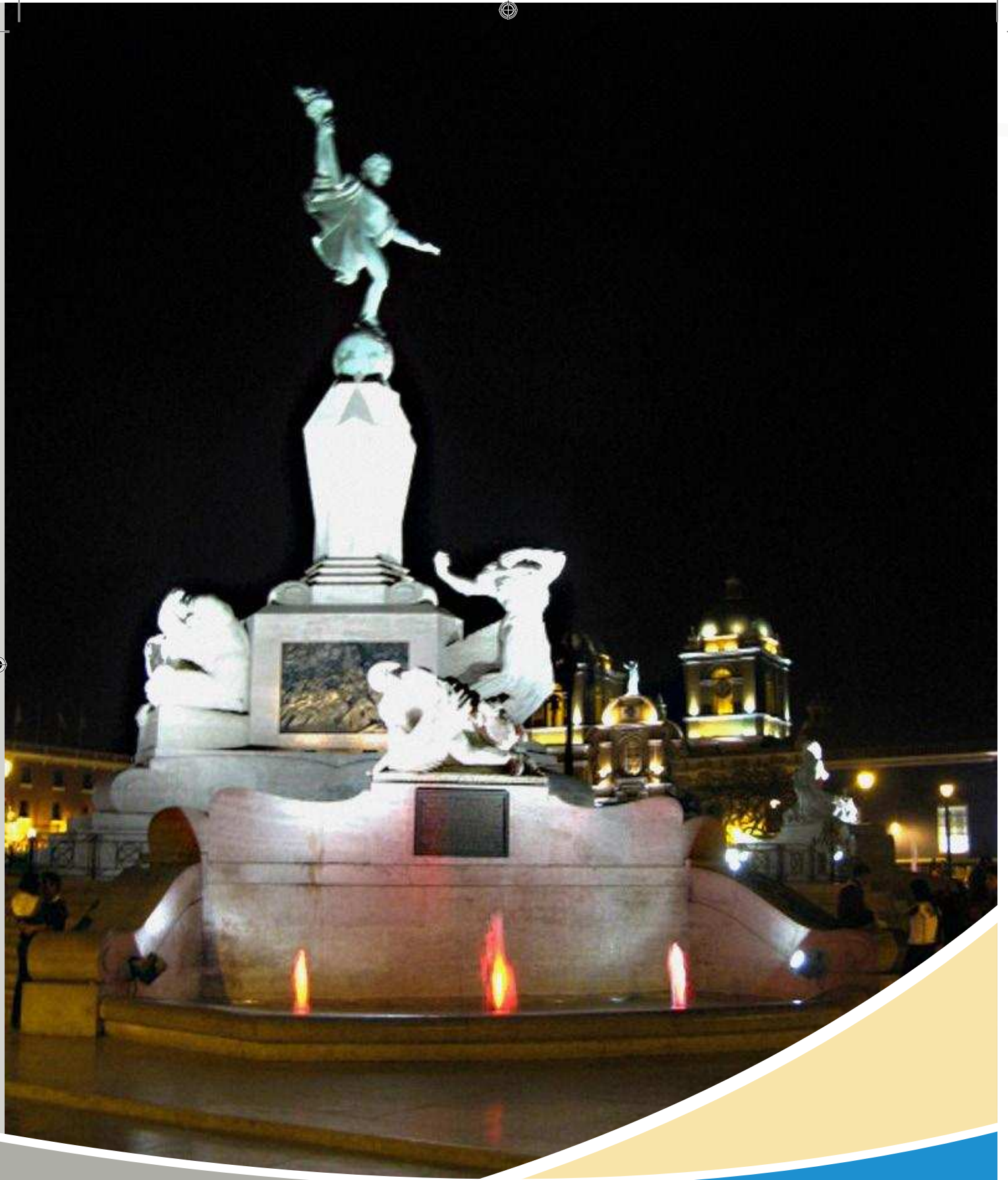
Jr. Francisco Pizarro No. 412  
Trujillo, Perú

**Banco Interamericano de Desarrollo**

1300 New York Avenue, N.W.  
Washington, D.C. 20577, USA  
Tel: (202) 623-1000  
Fax: (202) 623-3096  
[www.iadb.org](http://www.iadb.org)

**TRUJILLO SOSTENIBLE**  
Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles





### Estimados Ciudadanos de Trujillo:

¡Me enorgullece presentarles hoy las primeras actividades que con apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo, conducirán a Trujillo en su camino hacia la sostenibilidad!

Trujillo fue seleccionada como la primera ciudad piloto de la Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Desde octubre pasado, tanto el municipio como sus ciudadanos hemos venido trabajando con el Banco en una evaluación de la sostenibilidad de la ciudad en lo ambiental y su adaptación al cambio climático, en su calidad urbana y, en su fortaleza fiscal y gobernabilidad, con el fin de definir las áreas en las que debemos trabajar con prioridad. Hemos recogido datos concretos que nos permiten compararnos con otras ciudades de nuestra región y hemos escuchado a los expertos y a la ciudadanía. Hoy entregamos esta cartilla que describe las acciones principales que emprenderemos en el corto plazo y los pasos que iniciaremos para su puesta en marcha.

Dicha propuesta nos permitirá evaluar y definir estrategias para atender los efectos resultantes del cambio climático como son los efectos de un aumento del nivel del mar, desecamiento de nuestros glaciares o inundaciones debidas a eventos extremos. También iniciaremos soluciones en las áreas de seguridad, transporte, residuos sólidos y fortalecimiento fiscal.

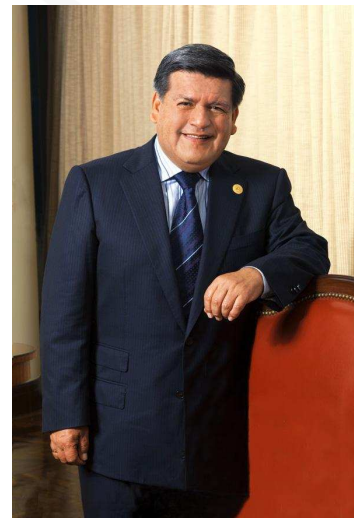
El diagnóstico rápido que se llevó a cabo en estos meses nos permite iniciar acciones a corto plazo con una visión de mediano y largo plazo. Debemos entender este ejercicio como el inicio de un esfuerzo que debemos proseguir por muchos años en diversas áreas.

Al asumir como Alcalde me comprometí a servir a Trujillo y a trabajar entre todos para construir una ciudad que ofrece mayores oportunidades y bienestar a los habitantes de hoy y a las futuras generaciones. Sin embargo, este empeño requiere el esfuerzo y el compromiso de todos los sectores tanto público, como privado y de la ciudadanía en general.

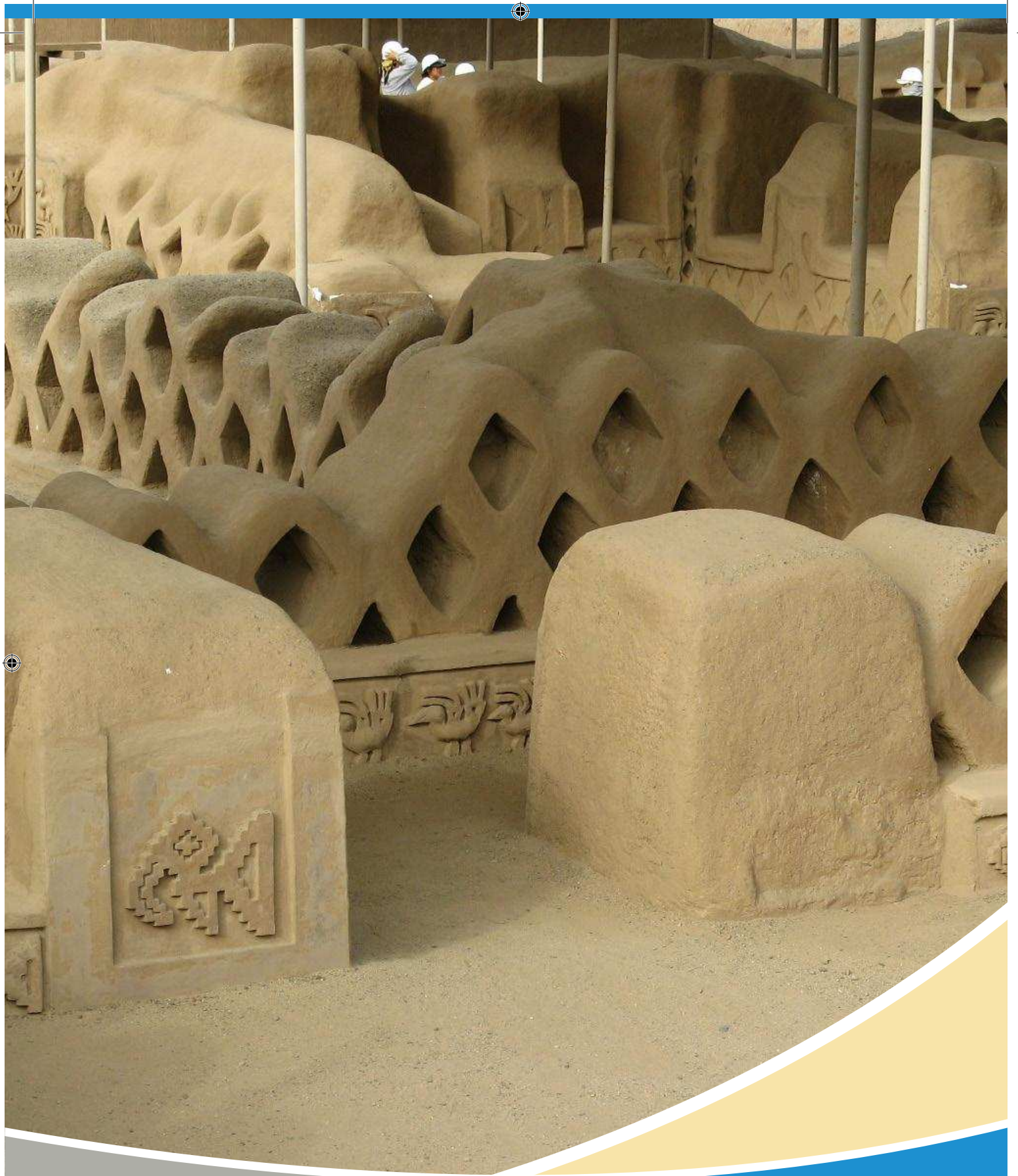
Me siento confiado en que al atender de manera integral los asuntos vitales para nuestra población marcaremos una pauta para una ciudad social, ambiental y financieramente sostenible.

Juntos, ¡podemos lograrlo!

**César Acuña Peralta,**  
*Alcalde Provincial de Trujillo, Perú*









## I. Hacia una ciudad sostenible

Ante los resultados de un proceso de urbanización en América Latina y el Caribe que representa grandes retos para las ciudades intermedias de la región, y con el objetivo de alcanzar un mejor desarrollo urbano para las siguientes generaciones, el Banco Interamericano de Desarrollo ha establecido el programa denominado Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles.

Esta Plataforma busca contribuir, de manera ágil y veraz, en la identificación de los principales retos que presentan aquellas ciudades latinoamericanas y del Caribe, con un crecimiento poblacional superior al promedio, en su camino hacia la sostenibilidad urbana.

Dentro de este contexto, una ciudad sostenible es aquella que ofrece una elevada calidad de vida a sus habitantes, controla de manera efectiva sus impactos ambientales, y cuenta con capacidad fiscal y administrativa suficiente para hacer frente a sus funciones de gestión urbana.

## II. Metodología

Para este efecto, el Banco ha diseñado una metodología de análisis rápido que les brinde a las autoridades responsables de la ciudad, herramientas de juicio y acción acerca de los programas que más convendría adelantar. Como se puede apreciar en la Figura 1, la metodología comprende seis elementos.

En primer lugar, una visión de ciudad sostenible, definida a la luz de la experiencia de quienes han dedicado largos años en el Banco a estudiar y entender la realidad de la ciudad latinoamericana y del Caribe desde numerosos sectores y áreas de conocimiento.

Con base en lo anterior, se aplica, en segundo lugar, un modelo de análisis y evaluación en tres dimensiones, haciendo uso de indicadores cuantitativos y cualitativos que permiten identificar las principales carencias en cada uno de los temas que estructuran la visión. Hay áreas en las que la ciudad exhibe un buen desempeño, otras, en las que el desempeño podría mejorar y otras que requieren acción prioritaria. Es sobre estas últimas que se enfoca la metodología.

En tercer lugar, al anticiparse al hecho que habrá varias áreas en las cuales es fundamental actuar, y dado que no todos los temas podrán ser atendidos por la escasez de recursos, se hace un ejercicio de priorización de áreas de actuación a partir de diversos criterios, que incluyen: la importancia asignada por la ciudadanía, el impacto socio-ambiental y económico y la autonomía de actuación de la municipalidad. Este ejercicio, así como otros que se enuncian más adelante se validan con la participación activa y estrecha de las autoridades y de diversos actores locales.

Con base en el ejercicio de priorización anterior, se define, en cuarto lugar, un conjunto amplio de soluciones para los temas seleccionados. De este conjunto, se derivan las acciones más apropiadas a emprender de acuerdo a su factibilidad y beneficio económico.



Figura 1 – Metodología de la Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles. BID (2011).

VISION DE CIUDAD SOSTENIBLE	FASE I Definición de temas	FASE II Priorización de temas	FASE III Identificación y definición de soluciones	FASE IV Plan financiero y de ejecución	FASE V Sistemas de monitoreo
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recolección de datos</li> <li>• Análisis de indicadores</li> <li>• Comprensión de iniciativas en progreso</li> <li>• Inventario GEI y mapas y estrategia de vulnerabilidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Priorización de temas en conjunto con autoridades y actores locales, a partir de: 4 criterios</li> <li>• Opinión pública</li> <li>• Impacto económico</li> <li>• Vulnerabilidad al cambio climático</li> <li>• Calidad de iniciativas en progreso</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de soluciones en conjunto con autoridades y actores locales</li> <li>• Priorización de soluciones a partir de dos criterios</li> <li>• Factibilidad</li> <li>• Beneficio Neto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición de acciones concretas</li> <li>• Diseño de tablero de indicadores para seguimiento y evaluación por parte de la administración</li> <li>• Identificación de necesidades financieras y posibles fuentes de recursos para los proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo y/o implementación de un sistema de monitoreo externo ciudadano</li> <li>• Apoyo y/o implementación de un sistema de monitoreo interno</li> </ul>

En quinto lugar, el conjunto de acciones y soluciones propuestas es revisado por un grupo de expertos del BID, instituciones responsables de los temas y otros actores relevantes, con el fin de articularlas con las políticas, programas y acciones de la ciudad. El resultado es un plan financiero y de ejecución donde se desglosa, para cada acción, sus características técnicas, requerimientos financieros, implementación en el tiempo, origen de los recursos, y los resultados e impactos que con ellas se espera alcanzar en el mediano y largo plazo. (Véanse las Tablas 1, 2 y 3). En el caso de Trujillo, las acciones descritas en la última sección se iniciarán con recursos del BID, del municipio y de otras fuentes multilaterales.

Con el objetivo de ayudar a comprender los efectos del cambio climático sobre la ciudad, así como de identificar las principales fuentes de emisiones, el Banco Interamericano de Desarrollo complementará lo anterior financiando la elaboración de un inventario de gases de efecto invernadero así como un mapa de vulnerabilidades de Trujillo. En el caso de Trujillo, este ejercicio que deberá surgir en la Fase I, solo se pudo acometer como parte de las acciones concretas e inmediatas que se han definido en la Fase III.

Considerando que este proceso permite actualizar información y conocimiento valiosos para la ciudad, el Banco Interamericano de Desarrollo se propone, en quinto lugar, hacer uso de los indicadores y resultados iniciales para apoyar dos sistemas de monitoreo: un sistema interno que sirva al gobierno municipal para hacer seguimiento a la gestión administrativa; y un sistema de monitoreo ciudadano que realice el acompañamiento y fiscalización de los temas prioritarios, para que la sociedad civil se apropie de la visión y promueva las acciones requeridas para lograr la sostenibilidad local.



### III. Visión de la ciudad sostenible

A partir de la definición de ciudad sostenible de la Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles, se desprende que dicha ciudad es aquella que sobresale en tres dimensiones: sostenibilidad ambiental y de cambio climático; desarrollo urbano sostenible; y sostenibilidad fiscal y gobernabilidad.

Como lo indica la Figura 2, en la dimensión de sostenibilidad ambiental y de cambio climático, la ciudad debe destacarse en tres pilares: *(i)* el manejo y consumo de recursos naturales; *(ii)* la mitigación de gases de efecto invernadero y otras formas de contaminación, a la vez que promueve el uso de fuentes alternativas de energía; y *(iii)* la reducción de su vulnerabilidad frente a los peligros naturales, y la adaptación a los efectos del cambio climático.

En, la dimensión de desarrollo urbano sostenible, la ciudad debe sobresalir en cuatro pilares: *(i)* el control del crecimiento y la provisión de un hábitat adecuado para sus ciudadanos; *(ii)* la promoción de un transporte urbano sostenible; *(iii)* la promoción de la competitividad y un desarrollo económico local sostenible; y *(iv)* el suministro de servicios sociales de calidad y niveles óptimos de seguridad ciudadana.

Finalmente, una ciudad sostenible en materia fiscal y de gobierno, es aquella que sobresale en cuatro pilares: *(i)* la aplicación de mecanismos adecuados de gobierno; *(ii)* el manejo adecuado de los ingresos; *(iii)* el manejo adecuado del gasto público; y *(iv)* el manejo adecuado de la deuda y otras obligaciones fiscales.

Figura 2 – Descripción de las tres dimensiones de sostenibilidad de la Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles. BID (2011)

FASE I	FASE II	FASE III
<b>Definición de temas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Recolección de datos</li><li>• Análisis de indicadores</li><li>• Comprensión de iniciativas en progreso</li><li>• Inventario GEI y mapas y estrategia de vulnerabilidades</li></ul>	<b>Priorización de temas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Priorización de temas en conjunto con autoridades y actores locales, a partir de: 4 criterios</li><li>• Opinión pública</li><li>• Impacto económico</li><li>• Vulnerabilidad al cambio climático</li><li>• Calidad de iniciativas en progreso</li></ul>	<b>Identificación y definición de soluciones</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollo de soluciones en conjunto con autoridades y actores locales</li><li>• Priorización de soluciones a partir de dos criterios</li><li>• Factibilidad</li><li>• Beneficio Neto</li></ul>



## IV. El caso de Trujillo

Como se dijo anteriormente, el propósito de la Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles es realizar un análisis ágil y riguroso a partir de un diagnóstico basado en indicadores relevantes que den respuesta a las siguientes preguntas respecto de la sostenibilidad de la ciudad: ¿En qué estamos bien? ¿En qué podemos mejorar? ¿En qué tenemos que actuar? ¿Cuáles son las soluciones concretas y efectivas? ¿Cómo empezar a actuar en el corto plazo?

En Trujillo, el ejercicio identificó numerosas áreas en las que la ciudad presenta un buen desempeño e índices de un manejo sostenible. Por ejemplo, Trujillo tiene una amplia cobertura de agua potable y próximamente, inaugurará en la Provincia el primer proyecto de generación de energía eólica, lo que permitirá incrementar el porcentaje de fuentes renovables en la matriz energética de la ciudad. La ciudad tiene también una buena posición en temas de productividad, empleo y asuntos fiscales. Estos se pueden apreciar en la Figura 3, resaltados en verde.

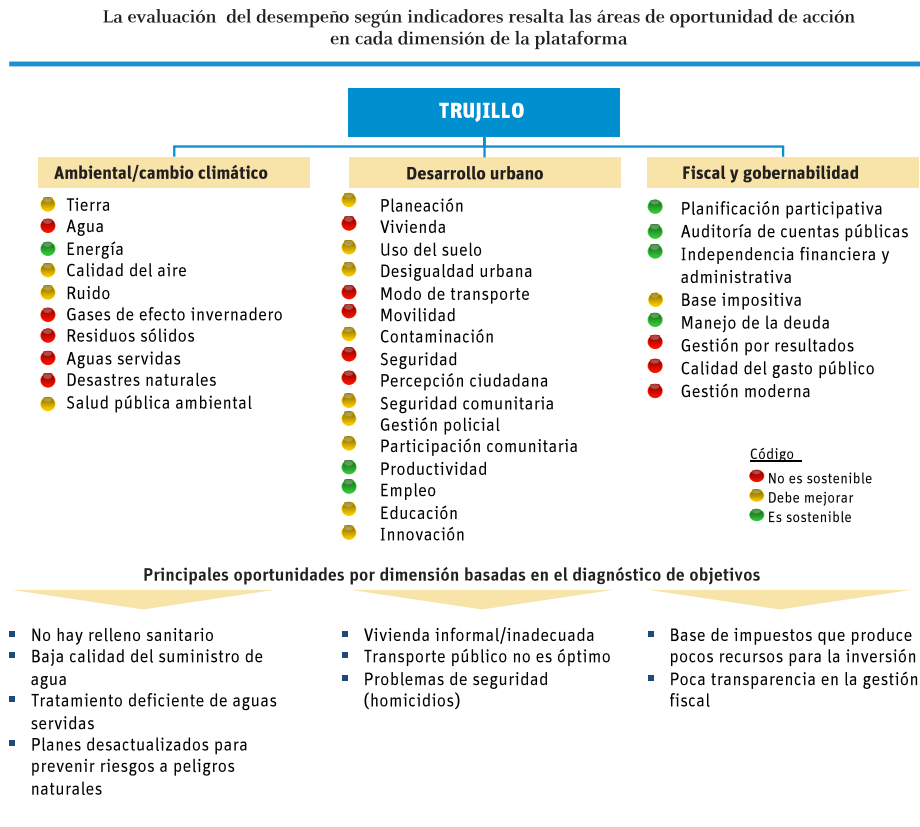
El análisis también permitió detectar algunas áreas donde Trujillo requiere realizar esfuerzos para ascender en la escala de sostenibilidad. Estas incluyen la planificación del desarrollo urbano, la calidad del aire, el ruido, la seguridad ciudadana, la reducción de la pobreza, la educación y la conectividad. Estas áreas se identifican en amarillo en la Figura 3.

El reto se incrementa considerando que existen otras áreas que necesitan atención urgente y que parecen destacadas en rojo, en la Figura 3.

En efecto, en la dimensión de sostenibilidad ambiental y cambio climático se aprecia un índice alto de contaminación del aire, lo que explica el elevado número de personas con enfermedades respiratorias. La ciudad carece de un relleno sanitario para la disposición final de sus residuos sólidos; por otra parte, el tratamiento de las aguas residuales es insuficiente y la ciudad no posee información actualizada sobre riesgos frente a desastres naturales y vulnerabilidad al cambio climático.



Figura 3 – El resultado análisis realizado en Trujillo hace hincapié en la urgencia de atender temas como residuos sólidos, agua, información relacionada con riesgos y vulnerabilidades, transporte, seguridad, capacidad fiscal y gestión pública.



En la dimensión de sostenibilidad urbana se aprecia una falta de espacios verdes, un bajo porcentaje de viajes en transporte público, un alto nivel de congestión debido a un excesivo número de taxis. En cuanto a seguridad ciudadana, la tasa de criminalidad es elevada y además existe una percepción de inseguridad y de confianza hacia las autoridades responsables.

Finalmente, a nivel fiscal y de gobernabilidad, si bien la ciudad muestra indicadores positivos, es importante mejorar la eficiencia de la administración pública, la calidad del gasto, y promover la gestión por resultados.



## V. Hacia la sostenibilidad de Trujillo

Como respuesta a la situación identificada, se definió un conjunto amplio de soluciones para los temas más urgentes. Las soluciones fueron sometidas a consideración de especialistas del Banco en las áreas pertinentes, así como con representantes de la Alcaldía, de otras instituciones como la policía, SEDALIB, SEGAT, y de la sociedad civil, representada, entre otras, por instituciones como la Cámara de Comercio, la academia, y organizaciones como *Trujillo Ahora!*.

De allí emanaron las acciones específicas que se describen a continuación. Igualmente, se define la visión estratégica para cada una de las dimensiones de la Plataforma, seguida por las acciones que permitirán avanzar hacia esa visión.

### LA DIMENSIÓN DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

#### Visión estratégica

Trujillo ocupará un lugar destacado en la mitigación de impactos negativos sobre el medio ambiente, la reducción de vulnerabilidades y el manejo de los recursos naturales que le dan sustento.

#### 1. Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero e identificación de vulnerabilidades al cambio climático

La ciudad sentará las bases para responder adecuadamente al cambio climático, con énfasis en la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y una estrategia de adaptación al cambio climático a nivel local.

En lo que respecta a las emisiones de gases de efecto invernadero, causantes directas del cambio climático, es importante identificar los sectores que las generan y dónde Trujillo podría contribuir a reducirlas. El primer paso para conocer la situación actual de la ciudad será elaborar un inventario que permita identificar las fuentes de emisión a nivel de la provincia de Trujillo. Con esta información, será posible dirigir la atención a los sectores prioritarios incluyendo transporte y gestión de residuos sólidos.

Para que estos esfuerzos estén enmarcados en una perspectiva integrada, se propone formular una estrategia provincial de adaptación al cambio climático. Para ello, se realizará un estudio para la construcción de un mapa de vulnerabilidades de la ciudad, con estrecha coordinación con el plan de ordenamiento, a fin de poder determinar las principales acciones de adaptación por implementar. Este ejercicio se complementará con la participación de un grupo técnico interdisciplinario que incluirá a los actores más importantes de la ciudad, de la provincia y de la región, así como a las instancias descentralizadas del gobierno nacional con responsabilidad en el tema a nivel local agrupados en un foro de discusión.

#### 2. Definición de riesgos a peligros naturales

Una consecuencia del cambio climático prevista para la provincia de Trujillo es el aumento en la frecuencia y/o intensidad de fenómenos climáticos, lo que podría conllevar a catástrofes como huaycos o torrentes, inundaciones, aumento del nivel del mar, sequías o desertificación. Considerando esta posibilidad, se emprenderá la actualización de los mapas de peligros naturales a nivel provincial, dado que serán una herramienta de gran utilidad para preservar la salud, la seguridad de la ciudadanía, la planificación de la ocupación del espacio y el uso de los recursos.







### **3. Manejo moderno y sostenible de los residuos sólidos**

El adecuado tratamiento y disposición final de los residuos sólidos junto con el cierre del botadero actual constituye un desafío importante para Trujillo. La Alcaldía Provincial ha decidido involucrar al sector privado en las etapas de tratamiento y disposición, y el municipio, vía SEGAT mantendrá las responsabilidades sobre las demás actividades del servicio de limpieza pública. Para esto, se firmó un convenio con ProInversión – Perú, para financiar el Proyecto “Servicio de Limpieza y Disposición final de los Residuos Sólidos”.

Además, será necesario actualizar el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos de la provincia de Trujillo incorporando el manejo de los residuos de construcción, residuos peligrosos y patógenos. Además se deberá cuantificar el costo real de cada etapa de los servicios de limpieza pública e involucrar las propuestas de formalización de los recicladores y segregadores existentes. Este estudio será financiado con recursos de la Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles del BID.

Dado que existe una correlación entre el costo del manejo de residuos sólidos, su impacto fiscal y los arbitrios que deben pagar los usuarios por el servicio de recolección, transporte, tratamiento y disposición final, los estudios se enfocarán en fortalecer la capacidad de las instituciones encargadas de administrar estos servicios y propender por soluciones sostenibles.

Trujillo, por lo tanto, diseñará y pondrá en operación un sistema integral de manejo de residuos sólidos. También desarrollará una campaña de cultura ciudadana que implique una mayor participación y responsabilidad de los trujillanos en lo que concierne a la separación de basuras en la fuente.

### **4. Manejo moderno y sostenible del agua potable y el saneamiento**

Al igual que todas las demás ciudades peruanas ubicadas en la franja desértica costera, Trujillo y su economía dependen en gran medida de cómo se manejen los recursos hídricos existentes. Lo anterior, tomando en cuenta los posibles efectos del cambio climático sobre la disponibilidad y calidad del agua. En este contexto, es imprescindible promover el uso eficiente del agua y la adopción de medidas específicas para preservar y/o recuperar los ecosistemas y procesos naturales de los cuales depende la provisión de agua para todos los usos, que en la actualidad se encuentran sujetos a diversas presiones.

Las acciones necesarias para actualizar el Plan Maestro Optimizado del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado de La Libertad se trabajaran de manera conjunta con SEDALIB y SEGAT, e incluyen la formulación un plan de acción para incorporar medidas de adaptación al cambio climático, la realización un estudio integral para el tratamiento de aguas residuales y vertimientos, la recirculación de aguas para riego de parques y jardines, y la concientización pública mediante programas educativos.



**Tabla 1 – Acciones en la Dimensión de Sostenibilidad Ambiental y Cambio Climático**

DIMENSIÓN DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO												
VISION ESTRATÉGICA		Trujillo ocupará un lugar destacado en la mitigación de impactos negativos sobre el medio ambiente y en lograr un buen manejo de los recursos naturales que le dan sustento. (Pilares I y II). Para esto, en una primera fase Trujillo enfocará sus esfuerzos las áreas estratégicas de cambio climático, residuos sólidos, y agua potable y saneamiento. En cada área, la ciudad llevará a cabo las siguientes acciones, bajo la sombrilla de una visión clara y colectivamente definida para cada una.										
LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES	INDICADOR	RESULTADOS								META - LOGRO	
			TIEMPO									
			A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8		
1	<b>CONOCER Y ACTUAR SOBRE LAS EMISIONES</b>	La Provincia de Trujillo levantará su inventario de emisiones de Gases de Efecto Invernadero	Línea de base de emisiones	100%								Políticas públicas y acciones en diversos sectores de la economía local son diseñadas y monitoreadas en cuanto a sus emisiones, a través de un plan de acción de cambio climático.
2	<b>CONFRONTACIÓN DEL RIESGO ANTE PELIGROS Y AMENAZADAS NATURALES</b>	Se actualizará, para la Provincia de Trujillo, la base de datos geográfica sobre riesgos de los diversos peligros naturales a los que está expuesta.	Mapas de riesgo	100%								Políticas públicas y acciones en diversos sectores de la economía local son diseñadas y llevadas a cabo con ajuste a los riesgos ante peligros y amenazas naturales
3	<b>MANEJO MODERNO Y SOSTENIBLE DE LOS RESIDUOS SOLIDOS</b>	Trujillo actualizará su Plan de Gestión Ambiental de Residuos Sólidos	PIGARS actualizado	100%								Reducción y manejo de los residuos de la construcción
		Trujillo diseñará e implementará un nuevo relleno sanitario	Celda de relleno sanitario	Primera celda completada								Botadero actual clausurado y ambientalmente saneado. Toneladas de residuos sólidos dispuestas en el relleno sanitario reducidas al mínimo en razón de la separación y reciclaje.
		Trujillo diseñará e implementará una agresiva campaña de comunicaciones para crear mayor conciencia y responsabilidad ciudadana frente a los residuos sólidos	Porcentaje de los hogares practicando la segregación de residuos sólidos.				40%		60%			80% de los hogares de la Provincia practicando la separación de residuos en su domicilio.
4	<b>MANEJO MODERNO Y SOSTENIBLE DEL AGUA POTABLE Y EL SANEAMIENTO</b>	Actualizará y complementará el PMO 2005-2035 de SEDALIB para responder al nuevo marco legal de la gestión de recursos hídricos	PMO	100%								Operaciones del plan implementadas
		Trujillo diseñará e implementará una Planta de Tratamiento de Aguas Residuales domésticas para la obtención de aguas aptas para el riego de espacios públicos	% de aguas utilizadas en el riego provenientes de planta de tratamiento de aguas residuales domiciliarias				15%		50%			100% de las aguas utilizadas para el riego de espacios públicos y jardines provenientes de planta
		Trujillo diseñará e implementará una agresiva campaña de comunicaciones para crear mayor conciencia y responsabilidad ciudadana frente a los residuos sólidos	Disminución del volumen de consumo de agua potable per cápita	Estrategia en implementación								Consumo per cápita real pasa de 240 l/hab/día a 180 l/hab/día



## LA DIMENSIÓN DE DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE

### Visión estratégica

Trujillo emprenderá acciones estratégicas y coordinadas para lograr un nuevo sistema de movilidad, un desarrollo urbano integral del centro y mejores niveles de seguridad ciudadana.

#### 1. Nuevo sistema de movilidad

Trujillo hará una reestructuración del transporte público colectivo, implementará un sistema de transporte masivo y modernizará la gestión del transporte vehicular. Con el apoyo del BID se fortalecerá la capacidad interna de la Municipalidad Provincial de Trujillo. Como primer paso se hará un estudio para seleccionar la mejor alternativa para el Sistema Integrado de Transporte Público que beneficie a la gran mayoría de los habitantes de la región metropolitana.

#### 2. Desarrollo urbano integral

A fin de proporcionar una visión transversal, se realizará un estudio enfocado en el centro histórico de la ciudad con miras a identificar acciones que permitan revitalizarlo a la vez que se conserve su riqueza cultural y patrimonial. Esto incluye políticas de uso del suelo, gestión de tráfico, infraestructura de servicios, mejoramiento de calzadas peatonales y promoción del uso de bicicletas.

#### 3. Seguridad ciudadana

Las prioridades en el área de seguridad ciudadana son crear un Observatorio de Seguridad Ciudadana, fortalecer la coordinación interinstitucional a través del Comité Provincial de Seguridad Ciudadana, crear una Central de Emergencias Interinstitucional (Tablero Central) y un programa de atención a la juventud.

A continuación se detallan las intervenciones en seguridad ciudadana:

- **Fortalecer las instituciones locales:** compartir herramientas técnicas entre las instituciones del COPROSEG con el fin de lograr una cualificada y eficiente gestión de la seguridad ciudadana en el territorio, mejorar su preparación para la toma coordinada de decisiones de policía; y para diseñar la ejecución y evaluación de planes, programas y proyectos de seguridad ciudadana.
- **Poner en marcha un Observatorio para la Convivencia y la Seguridad Ciudadana, u Observatorio de las Violencias y los Delitos** (priorizado en el Plan Provincial de Seguridad Ciudadana 2011): organizar un centro de recepción, recopilación y sistematización de datos (plataforma estadística) sobre las violencias y delitos que afectan a los trujillanos, y hacer un análisis de la información para recomendar políticas de gestión y gobierno con respecto a las problemáticas de la seguridad ciudadana.
- **Apoyar la estructuración de la Central de Emergencias o Tablero Central de Mando en la atención de emergencias:** iniciar este proyecto multi-institucional, de alto impacto, priorizado tanto por la municipalidad como por la policía, que busca mediante la acción coordinada entre todas las agencias responsables de la seguridad ciudadana, una mejor calidad en la atención y respuesta oportuna e integral a los ciudadanos en los momentos de riesgo.
- **Poner en marcha un Programa Integral de Prevención de Violencias y delitos que afectan a los jóvenes:** contribuir en el ejercicio local de definición de una política integral interinstitucional de prevención de violencias y delitos que afectan a los jóvenes, potenciando los programas existentes en las diferentes instituciones, aplicando criterios de monitoreo y evaluación sistemáticos.



Tabla 2 – Acciones en la Dimensión de Desarrollo Urbano Sostenible

DIMENSIÓN DE DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE												
VISION ESTRATÉGICA		En una primera fase, Trujillo apuntará a un desarrollo urbano sostenible por medio de acciones estratégicas y coordinadas que nos lleven a una nueva movilidad, a un desarrollo urbano integral del centro y a mejores niveles de seguridad ciudadana.										
LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES	INDICADOR	RESULTADOS								META - LOGRO	
			TIEMPO									
			A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8		
1	<b>NUEVA MOVILIDAD</b>	Trujillo diseñará un sistema Integrado de Transporte Público que sea moderno, eficiente, sostenible y equitativo.	Sistema integrado de transporte público en operación	Diseño								100% de los viajes colectivos de la ciudad realizados en un medio de transporte integrado en cuanto a sus modos y estructura tarifaria
2	<b>DESARROLLO URBANO INTEGRAL</b>	Trujillo diseñará un plan de desarrollo urbano integral para el centro que incluirán nuevas políticas de uso del suelo, gestión del transporte vehicular, paseos peatonales, incentivos a la preservación del patrimonio histórico y otras que redundarán en un mayor desarrollo económico y social del área.	Plan centro diseñado e implementado	Diseño								El centro ha logrado racionalizar el tráfico vehicular, los estacionamientos, y ha reducido sus niveles de ruido a mínimos aceptables. Se ha incrementado la construcción de nuevas edificaciones para usos comerciales, oficinas y de vivienda.
3	<b>CIUDAD SEGURA</b>	Trujillo diseñará e implementará un observatorio de la seguridad ciudadana que dará mejor información a las autoridades para combatir las diversas formas de violencia y delincuencia	Las instituciones responsables del sector alimentan y utilizan las bases de datos generadas por el observatorio generadas periódicamente	Diseño	Inicio de operaciones							Las políticas y acciones en seguridad ciudadana son diseñadas, monitoreadas y evaluadas en función de indicadores y e informes producidos por el observatorio
		Trujillo diseñará e instalará un tablero central de monitoreo para el centro Histórico de Trujillo	% de efectivos policiales asignados según los análisis e información del tablero central	100%								Reducción de la incidencia delictiva en el centro de la ciudad



## LA DIMENSIÓN DE SOSTENIBILIDAD FISCAL Y DE GOBIERNO

### Visión estratégica

Trujillo hará sostenible su desarrollo urbano por medio de unas finanzas públicas sanas y robustas, y un gobierno municipal moderno que cumpla su misión con responsabilidad.

#### 1. Gestión de ingresos

La capacidad de generar ingresos a nivel municipal es uno de los pilares de las buenas prácticas fiscales, ya que promueve la rendición de cuentas y la transparencia en la gestión pública, además de lograr una mayor y mejor provisión de bienes y servicios públicos en beneficio de la ciudadanía. Aunque Trujillo cuenta con un Servicio de Administración Tributaria (SAT) que viene evidenciando una buena gestión, aún no genera suficientes ingresos propios. Para lograrlo, se han propuesto como principales estrategias: la optimización de activos fijos, el recaudo provincial de alcabala, la modernización del SAT, el mejoramiento de los arbitrios y de la gestión de caja.

#### 2. Mecanismos adecuados de gobierno

Además de mejorar la generación de ingresos municipales, Trujillo requiere optimizar la gestión del gasto público para alcanzar un uso eficiente y efectivo del aporte de los contribuyentes.

Las acciones propuestas buscan implementar en Trujillo buenas prácticas nacionales e internacionales de mecanismos adecuados de gobierno para obtener una mejor calidad del gasto público, así como una mayor transparencia y rendición de cuentas.

Se cuenta con financiamiento a través de la Cooperación Técnica del Programa PRODEV que dotaría los proyectos de inversión de la municipalidad con mejores herramientas para la gestión integral, un mejor monitoreo y el seguimiento a las metas de gestión por resultados.



Tabla 3 – Acciones en la Dimensión de Sostenibilidad Fiscal y Gobernabilidad

DIMENSIÓN DE SOSTENIBILIDAD FISCAL Y DE GOBIERNO												
VISION ESTRATÉGICA		Trujillo hará sostenible su desarrollo urbano por medio de unas finanzas públicas sanas y robustas, y un gobierno municipal moderno que cumpla su misión con responsabilidad. Trujillo enfocará sus esfuerzos de corto plazo en los temas de ingresos y de mecanismos adecuados de gobierno. Esto le permitirá, en el largo plazo, mejorar su clasificación crediticia y obtener mayores recursos a menor costo para darle sostenibilidad a su gobierno.										
LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES	INDICADOR	RESULTADOS								META - LOGRO	
			TIEMPO									
			A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8		
1	ACTIVOS FIJOS OPTIMIZADOS	Valorará y optimizará sus activos fijos	Ganancias de capital a medida que se vayan vendiendo los activos y por una sola vez		US \$5 millones							Aumento de los ingresos municipales en US \$6,5 millones anuales más US \$ 5 millones por una vez cuando se materialice la venta de activos fijos
2	DESARROLLO URBANO INTEGRAL	Capacitará su personal y modernizará sus procesos de gestión de proyectos de inversión pública	Incremento anual en los ingresos municipales proveniente de fondos concursables		US \$3.5 millones / año							
3	RECAUDO PROVINCIAL DE ALCABALA	Implementará un sistema de recaudo provincial de la alcabala	Incremento anual en los ingresos municipales por alcabala		US \$1.5 millones / año							
		Modernizará los sistemas informáticos de la SAT	Información en tiempo real sobre estado de las finanzas		US \$0.5 millones / año							
4	MODERNIZACION SISTEMAS SAT	Incrementará los ingresos por recaudo de arbitrios, incluyendo el cobro de publicidad en espacios públicos	Incremento anual en los ingresos municipales		US \$0.5 millones / año							
5	ARBITRIOS MEJORADOS	Implementará el sistema de presupuesto por resultados según parámetros nacionales	Sistema implementado y en operación									
6	GESTION DE CAJA MEJORADA	Optimizará la gestión operativa de la Caja Municipal de Trujillo	Índice de liquidez de la Caja Municipal mejorado									

## VI. Sistema de monitoreo ciudadano

La construcción de una ciudad sostenible requiere esfuerzos continuos. El papel de la ciudadanía es fundamental para apoyar y promover el seguimiento de los procesos que tengan un impacto sobre la ciudad a futuro.

La Plataforma Ciudades Emergentes y Sostenibles apoyará el fortalecimiento de un sistema de monitoreo ciudadano técnico e imparcial que genere informes acerca de los avances en los indicadores de las áreas priorizadas. Con el tiempo, este sistema permitirá una evaluación integral del desempeño de la ciudad en las diversas áreas fundamentales para el alcance de su sostenibilidad.









---

**NOTAS**

A series of horizontal dotted lines for taking notes, starting below the 'NOTAS' header and extending to the bottom of the page.



