

# PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2014



**DIRECCION DE GESTIÓN  
AMBIENTAL, TURISMO Y  
DESARROLLO  
ECONÓMICO**

## UNIDAD DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (UPME)

### INTRODUCCIÓN.

La Unidad de Pequeñas y Medianas Empresas depende directamente de la Dirección de Gestión Ambiental, Turismo y Desarrollo Económico de la Municipalidad Provincial de El Dorado y es la encargada de llevar el registro completo de las pequeñas y medianas empresas existentes en el ámbito de la provincia de El Dorado.

Promueve la constitución y formalización de cada una así como la capacitación de su personal para el mejor ejercicio laboral.

### **Análisis estratégico**

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Existencia de la pista San José de Sisa Tarapoto en buen estado, pista San José de Sisa - Bellavista en construcción y la pista San José de Sisa - San Martín Alao a iniciarse en noviembre del 2013.</li><li>- Buena producción de café, cacao, maíz, plátano y leche.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Facilidad para obtener créditos de las entidades financieras.</li><li>- Creación de la cámara de comercio de El Dorado.</li><li>- Constitución de consorcios.</li></ul>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Alto porcentaje de informalidad.</li><li>- La unidad no cuenta con oficina propia e implementada en la Municipalidad.</li><li>- Escaso conocimiento de las ventajas que ofrece la constitución y formalización de una empresa.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Competencia desleal.</li><li>- Llegada de comerciantes con empresas formales.</li></ul>



## UNIDAD DE TURISMO

### INTRODUCCIÓN.

La Unidad de Turismo depende directamente de la Dirección de Gestión Ambiental, Turismo y Desarrollo Económico de la Municipalidad Provincial de El Dorado y es la encargada de recoger información insitu de los recursos turísticos existentes en todo el ámbito provincial, así como realizar la difusión a través de trípticos, publicaciones en periódicos y redes sociales.

El año pasado se inició el Proyecto: **“CREACION DE RECURSOS TURÍSTICOS PARA EL APROVECHAMIENTO RACIONAL DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN LOS DISTRITOS DE LA PROVINCIA DE EL DORADO, SAN MARTIN”** y en el mes de setiembre del 2013 estará concluyendo. Este proyecto se hace realidad con presupuesto municipal, la contribución de estudiantes de la Universidad Nacional de San Martín Tarapoto, Trabajadores de La Municipalidad Provincial de El Dorado y la Dirección de Comercio Exterior y Turismo DIRCETUR.

Esta unidad recoge información de todos los alojamientos y restaurantes que brindan servicios en San José de Sisa, lo procesa y envía información a la Dirección Regional de Comercio Exterior y Turismo DIRCETUR Tarapoto.

### **Análisis estratégico**

<b>FORTALEZAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>
Existencia de recursos turísticos como: Cascadas, petroglifos pre-incas y lagunas	<ul style="list-style-type: none"><li>- Firma de convenios de cooperación interinstitucional con las universidades para aprovechar los conocimientos de los jóvenes estudiantes de la facultad de Turismo.</li><li>- Existencia en el organigrama de una unidad de Turismo en la Municipalidad Provincial de El Dorado.</li></ul>
<b>DEBILIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Carencia personal suficiente para atender de manera permanente con información turística.</li><li>- La unidad no cuenta con oficina propia e implementada.</li><li>- Se requiere capacitación permanente al personal.</li><li>- Accesos a los lugares turísticos en malas condiciones.</li><li>- Carencia de infraestructura hotelera y restaurantes de calidad turística.</li></ul>	Disminución del caudal de las aguas en las cascadas debido al incremento de la Deforestación.



## **UNIDAD DE PARQUES Y JARDINES**

### **INTRODUCCION**

El aumento en la urbanización se ha realizado, por lo general, en terrenos anteriormente poblados con vegetación, por lo tanto, el entorno natural se ha visto significativamente disminuido siendo de suma importancia recuperar zonas que han sido afectadas.

El casco urbano es el espacio en la cual se desarrolla la vida cotidiana de la mayoría de las personas y familias; esto lleva a la necesidad de crear un ambiente agradable que proporcione bienestar, salud, y seguridad a todos los habitantes y garantice la armonía para con la naturaleza.

Es por eso que la Municipalidad Provincial de El Dorado está implementando el Plan de manejo de áreas verdes en el casco urbano de manera concertada con su comunidad, implementando estrategias en el marco del desarrollo sostenible con la finalidad de mejorar la calidad ambiental.

### **DIAGNOSTICO**

La sub unidad de parques y jardines es una dependencia de la Dirección de Gestión Ambiental Turismo y Desarrollo Económico que cuenta con personal apto para desempeñar sus funciones de acuerdo a la normatividad vigente con las limitaciones siguientes:

### **OBJETIVO GENERAL**

- Hacer del distrito de San José de Sisa una localidad saludable, limpia y verde con actividades de participación de sus pobladores.

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Mejorar las condiciones actuales del medio ambiente referidas a la calidad de aire, condiciones climáticas y paisaje urbano, que contribuyan a incrementar la cobertura vegetal; así como, disminuir el grado de contaminación ambiental.
- Desarrollar un proceso sostenido de la conservación, mantenimiento y cuidado de las áreas verdes, de manera que persistan sus cualidades.

## **VISION**

La Municipalidad Provincial de El Dorado es un gobierno local promotor y líder del desarrollo de una gestión.

Participativa, eficiente y transparente, moderna, confiable, con valores, al servicio de la población para alcanzar los objetivos del desarrollo Distrital y elevar la calidad de vida conservando y manteniendo el patrimonio natural y cultural”.

También señala que desea verse como una institución con liderazgo en el ámbito territorial cercano y con cualidades que le hacen merecedora de la confianza de sus directos beneficiarios indicando

Que la sub unidad sea eficiente y genere confianza entre la población; que se implemente mecanismos modernos para el mejoramiento de las áreas verdes, y se logre eficiencia y capacidad en ejercicio de sus funciones reflejando una mejor visión para que la población de San José de Sisa y al público en general estén contentos con nuestras áreas verdes.

## **MISION**

Somos una institución que promueve de forma democrática y concertada el desarrollo integral y servicios de calidad, maneja los recursos públicos de forma responsable, administra el territorio del distrito

Cumpliendo con los objetivos del plan de desarrollo concertado para el bienestar de la población de San José de Sisa.

## **ANALISIS DESCRIPTIVO INSTITUSIONAL**

### **FORTALEZAS**

- Se cuenta con un personal técnico calificado.
- Se viene trabajando unidamente con 3 señoras encargadas de la limpieza pública y un responsable de parques y jardines.
- Voluntad de cambio para el desarrollo del Distrito de San José de Sisa.
- Trabajo en equipo para planificar, ejecutar y evaluar las actividades programadas del año.
- Se cuenta con herramientas necesarios para la comunicación con los vecinos.
- Presentación eficiente de limpieza pública, mantenimiento de parques y jardines.

## **OPORTUNIDADES**

- fines estadísticos, así como la estandarización con la clasificación internacional.
- La nueva metodología aplicable a la formulación de los presupuestos participativos por resultados,
- permiten una mayor interrelación con los agentes de la sociedad, haciendo posible una democracia participativa con resultados.
- Proceso de descentralización del estado que permite mayores cambios e innovaciones en la gestión operativa de los Gobiernos Locales.
- Directivas apropiadas del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado para el desarrollo de los procesos de selección.
- Crecimiento urbano planificado en el distrito, generando un número mayor de contribuyentes por lo general con conciencia tributaria.
- Alianzas estratégicas con Instituciones Públicas y Privadas para el desarrollo y ejecución de trabajos en conjunto y de alto impacto social e institucional.

## **DEBILIDADES**

- Resistencia a los cambios y a las innovaciones de carácter tecnológico y/o administrativo.
- Contratar personal responsable y/o eficiente.
- Escasa participación de funcionarios en la planificación estratégica de áreas verdes.
- Personal Municipal resistente a la cultura de cambio Organizacional.
- Limitada disponibilidad presupuestaria y financiera para el desarrollo de otras labores de apoyo social.

## **AMENAZAS**

- Falta de una cultura cívica orientada al respeto y cuidado de parques y jardines
- Condiciones ambientales desfavorables para el buen desarrollo de las plantas.
- Falta de concientización de la población de san José de sisa.
- No contamos con un cerco de protección para las áreas verdes.



## **UNIDAD DE MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS.**

### **Función:**

1. Recojo de residuos sólidos (Basura) del área urbana.-
2. Programar charlas de capacitación sobre manejo y selección de residuos sólidos
3. Coordinar con la ciudadanía para el recojo de residuos sólidos de las cunetas vecinales
4. Elaborar el plan de trabajo sobre recojo de inservibles para prevenir el DENGUE y para el DIA DE SOL.

### **RECOJO Y ELIMINACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS EN EL DISTRITO DE SAN JOSE DE SISA**

#### **I. INTRODUCCION**

La situación actual del manejo de residuos sólidos tiene una estrecha relación con la pobreza, las enfermedades y la contaminación ambiental que en su conjunto significan pérdida de oportunidades de desarrollo. Los esfuerzos encaminados a consolidar una gestión integral en este campo, permitirán revertir esta relación, cambiándola por otra de mayor valor y más sostenible, que consiste en vincular la gestión integral de los residuos sólidos con las prioridades de los planes de la provincia de El Dorado y el distrito capital de San José de Sisa, contribuyendo con la sostenibilidad del turismo, y las oportunidades de mejoras del ornato de nuestra comunidad.

Por tal razón es de gran importancia mantener nuestra comunidad limpia de residuos sólidos, ya que esto traerá mejores oportunidades de turismo e inversión en nuestro distrito y tendremos así una ciudad saludable libre de agentes contaminantes y vectores que puedan dañar la salud de nuestra población.

La Dirección de, Gestión Ambiental, Turismo y Desarrollo Económico, de la MPD, en coordinación con todas las autoridades de la provincia de El Dorado, se viene planificando para llevar a cabo la Campaña de Recojo de los Residuos Sólidos del distrito de San José de Sisa y la parte periurbana para los días 22 de Agosto y 14 de Noviembre del presente año, con la finalidad de mantener limpia la ciudad y eliminar las condiciones de proliferación de agentes causales de enfermedades generadas por el inadecuado manejo de estos residuos.

Los residuos sólidos, son elementos y materiales que las personas lo desechamos cuando a nuestro parecer ya no nos son útiles, sin embargo los residuos sólidos tanto orgánicos como inorgánicos pueden ser reutilizados y reciclados, como el caso de los papeles que se pueden reutilizar el otro lado del papel y luego reciclado, el caso del reciclaje de las botellas descartables, metales y plásticos; así mismo la materia orgánica que corresponde a restos de alimentos, restos de cosecha, etc. Pueden ser utilizados en la elaboración de abono orgánico.

Sin embargo, no todos los residuos sólidos se reutilizan y reciclan, gran cantidad de residuos son desechados y arrojados en la huertas, patios y terrenos baldíos producto de la carencia de conocimiento de su manejo. Esto, trae consigo muchas causas de contaminación ambiental y con ello muchas enfermedades; y una de ellas es la proliferación del zancudo *Aedes aegypti*, vector del agente causal del virus del DENGÜE, enfermedad que años anteriores causó grandes repercusiones en la salud y la economía de las personas, familias, comunidades y países, por esa razón demanda que toda la sociedad civil, coordine planes, programas y acciones para luchar contra este problema.

## **II. OBJETIVOS:**

### **2.1. OBJETIVO GENERAL.**

- Promover la participación activa de la población del distrito de San José de Sisa y las comunidades cercanas, en el recojo de residuos sólidos; orientando y concientizando a la población sobre el manejo adecuado de los residuos para así evitar la contaminación del medio ambiente y, previniendo las enfermedades.

### **2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- Mitigar la contaminación del medio ambiente.
- Eliminación de residuos sólidos del río Sisa y la quebrada Pishuaya.
- Disminución del riesgo de proliferación de agentes causales de enfermedades.
- Lograr la participación activa de la población en la planificación, ejecución, supervisión y evaluación de las actividades de control de los residuos sólidos.

## **VISION**

- Disminuir el índice de contaminación del río Sisa y la quebrada Pishuaya
- Disminuir los índices aéricos a menos de 12% en San José de Sisa.
- Erradicar los botaderos clandestinos.
- Lograr la participación del 100% de las Instituciones de los diferentes niveles y la participación comunitaria de lucha contra el Dengue.
- Lograr la participación de las mujeres organizadas, niños y jóvenes a través de las Instituciones Educativas

## **MISION**

- Somos una Institución, que brinda servicios públicos de calidad, promueve y fomenta el desarrollo económico y social de la provincia conjuntamente con las diferentes instituciones y organizaciones de la sociedad, fortaleciendo su identidad cultural y desarrollando su medio ambiente para mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

## **ANALISIS DESCRIPTIVO**

### **FORTALESAS**

- ✓ La municipalidad provincial de el Dorado tiene autonomía en sus funciones por lo que se pueden desarrollar diversos esfuerzos para mejorar los servicios.
- ✓ Voluntad de cambio por parte de las autoridades para el desarrollo del Distrito de San José de Sisa.
- ✓ Contamos con las herramientas necesarias para la comunicación con los pobladores.

### **OPORTUNIDADES**

- ✓ Se puede reducir los residuos sólidos a nivel de la fuente y origen.
- ✓ Establecer políticas educacionales a todo nivel.
- ✓ Establecimiento de un programa de reciclaje con la incorporación de la separación de residuos.
- ✓ Crear programas adecuados de capacitación al personal del manejo de los residuos sólidos.

- ✓ Se reduce la contaminación ambiental.
- ✓ Puede realizar convenios con organizaciones nacionales e internacionales para mejorar los servicios de manejo de residuos sólidos.

#### **DEBILIDADES**

- ✓ Bajos niveles de profesionalización por falta de capacitación.
- ✓ Alta morosidad en el pago de los servicios.
- ✓ Falta de reglamentación para el manejo de desechos sólidos en las municipalidades.
- ✓ El manejo de desechos sólidos no es valorado como un sector importante.
- ✓ Falta de cultura y educación adecuada.

#### **AMENAZAS**

- ✓ El manejo inadecuado de los desechos sólidos que atenta contra la salud pública, y que favorece la aparición de enfermedades infectocontagiosas, dengue, entre otros.
- ✓ Contaminación de los recursos naturales: agua, suelo, aire.
- ✓ Desmejora la calidad de vida de los habitantes, afectándose principios legales como el derecho a tener un ambiente sano en armonía con la naturaleza.
- ✓ Desmejora el paisaje (playas, parques nacionales, entre otros) y por lo tanto disminuye el turismo nacional internacional, creando un fuerte impacto en la economía nacional.
- ✓ Contaminación en general.

**PLAN DE TRABAJO DE LA UNIDAD: UNIDAD DE MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS  
(UMRS)**

Nº	ACTIVIDADES Y/O ACCIONES	M E T A		CRONOGRAMA Y/ O PLAZOS DE EJECUCIÒN												COSTO	
		UNIDAD MEDIDA	CANT	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	TOTAL S/.	
01	Recojo de Residuos Sólidos (Basura) del área urbana del Distrito de San José de Sisa.	Días	144	x	x	x	X	x	x	X	x	x	x	x	X	x	50.000.00
02	Programar charlas de capacitación sobre manejo y selección de residuos sólidos.	CAP	3			X			X				X				1500.00
03	Coordinar con la ciudadanía para el recojo de residuos sólidos de las cunetas vecinales	RECOJOS	3			X			X				X				500.00
04	Elaborar el plan de trabajo sobre el recojo de inservibles para prevenir el DENGUE.	UND	1			X											200.00
05	Realizar trabajos institucionales, con las instituciones Educativas por celebrarse el día nacional del DIA DE SOL.	UND	1										X				300.00

## **UNIDAD DE DESARROLLO AGROPECUARIO, FAUNA, SILVICULTURA Y REFORESTACION.**

### **INTRODUCCION**

El plan Operativo Institucional es un documento de gestión anual que se formula con la participación activa de los responsables de la entidad pública, considerando que debe de estar perfectamente alineado con el Plan de Estratégico Institucional, y su especificación sirve para concretar, además de los objetivos a conseguir cada año, la manera de alcanzarlos y que debe seguir cada órgano estructurado de la municipalidad.

Es importante mencionar que la elaboración del Plan Operativo Anual 2014, se realiza con los lineamientos básicos del Planeamiento Participativo, constituyéndose en un documento que permitirá evaluar las acciones de la Institución, para lo cual, se ha considerado el Plan de Desarrollo Concertado y el Plan Estratégico Institucional que enmarca la Visión de desarrollo, Misión y los Objetivos Estratégicos de la Municipalidad.

La Municipalidad Provincial de El Dorado, tiene como objetivo principal fomentar el Impulso y la prestación de servicios públicos de calidad en nuestra localidad.

En tal sentido, la Oficina de la Dirección de Gestión Ambiental Turismo y Desarrollo Económico ha formulado el presente instrumento de gestión denominado PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL de la Municipalidad Provincial de El Dorado, para el Año Fiscal 2014, la misma que va a permitir planear, ejecutar, controlar y evaluar las Actividades y/o Proyectos programados por cada Unidad Orgánica, orientando a la inmediata solución de problemas que satisfaga la necesidad de la población en coordinación armónica a Través de la Visión y Misión institucional.

## **OBJETIVO GENERAL**

- Aumentar los niveles de producción y productividad agropecuaria y forestal, que contribuyan a bajar los índices de pobreza y desnutrición infantil, asimismo desarrollar los proyectos de desarrollo económico y productivo con financiamiento local, regional, nacional.

## **OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Implementar el Ordenamiento Territorial Urbano y Rural para el crecimiento ordenado de nuestro Distrito y nuestra provincia.
- Fortalecer las Actividades Humanas y dinamizar el sector Productivo para generar empleo, disminuir la pobreza y los índices De desnutrición infantil.
- Promover proyectos de educación, cultura deporte y recreación para consolidar la buena formación de los jóvenes y estén acorde al desarrollo de nuestra provincia.

## **VISION**

La Provincia de El Dorado al 2014, es el primer destino turístico, promueve el turismo ecológico y cultural, con servicios de calidad, desarrolla una actividad agropecuaria y forestal competitiva y rentable en armonía con el medio ambiente, con productores organizados, es un espacio seguro para la vida, propicio para la inversión, con niveles aceptables de educación y salud comprometidos con el desarrollo, urbano y rural.

## **MISION**

El Gobierno Local de la Provincia de El Dorado, en concertación con la sociedad civil promueve las condiciones adecuadas para el desarrollo sostenible con valores y cumplimiento de compromisos en beneficio de los pobladores urbanos y rurales.

## **DIAGNOSTICO Y ANALISIS DE FODA**

De acuerdo al diagnóstico y al análisis de las potencialidades de la provincia, se consideran Ejes Motores de Desarrollo: Agropecuario, Turismo y Agroforestal; referido a los sectores que son sistémicos identificados como Comunicaciones – Vial, Educación y Cultura, Salud y Desarrollo Urbano, que vienen a ser los medios y el soporte de los Ejes propuestos por la institución.

### **FORTALEZAS**

- Creatividad e interés municipal que permite el desarrollo de programas, acciones y proyectos innovadores a favor de la población más pobre de la comunidad.
- Interés municipal en generar empleo y mejorar las condiciones de vida De la comunidad a través del desarrollo de proyectos Alternativos.
- Confianza y credibilidad de la alta dirección.

### **OPORTUNIDADES**

- Adecuada aceptación de eventos y acciones de desarrollo cultural turístico de los pobladores de las zonas de la Provincia De El Dorado.
- Participación de entes organizados en la problemática ambiental regional Asumiendo compromisos sectoriales.
- contacto participativo del pueblo con sus autoridades.

### **DEBILIDADES**

- Falta de cursos de capacitación y actualización permanente del personal frente a los cambios y nuevos enfoques de la Administración Pública.
- Carencia de equipos de cómputo para el desarrollo de las labores del personal de esta sub unidad.
- No se cuenta con movilidad para visitar las obras que realizan la Entidad.

### **AMENAZAS**

- Los medios de comunicación mal informan a la población creando a la mala imagen institucional.
- Algunos pobladores aprovechan el describió para beneficios personales.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL DORADO

PLAN DE TRABAJO DE LA SUB UNIDAD DE DESARROLLO ECONOMICO.

N°	ACTIVIDADES Y /O ACCIONES	META		CRONOGRAMA Y/O PLAZOS DE EJECUCION												COSTO TOTAL S/.	
		UNIDAD MED.	CANTIDAD	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
01	Preparación de sustrato para el remplazar plantas ornamentales.	TM	2.0				X						X				800.00
02	Capacitación técnica en manejo de parcelas demostrativas en diferentes cultivos a los productores agropecuarios del Distrito de San José de Sisa.	GLOBAL	5.0			X			X		X		X		X		650.00
03	Apoyo a club de madres, vaso de leche y comunidades en el manejo y producción de hortalizas.	GLOBAL	5.0		X			X			X		X		X		2300.00
04	Promover el cuidado de la flora, fauna y la protección de la silvicultura.	GLOBAL	12	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3000.00
05	Fomentar la conservación y protección del medio ambiente.	GLOBAL	12	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3000.00
06	Coordinar con empresas comercializadoras de productos agropecuarios para promover el pago de mejores precios.	GLOBAL	4			X						X	X			X	300.00
07	Apoyo a los productores cacaoteros de las comunidades en el manejo y producción de cacao.	GLOBAL	4	X				X					X			X	1000.00