



PERÚ

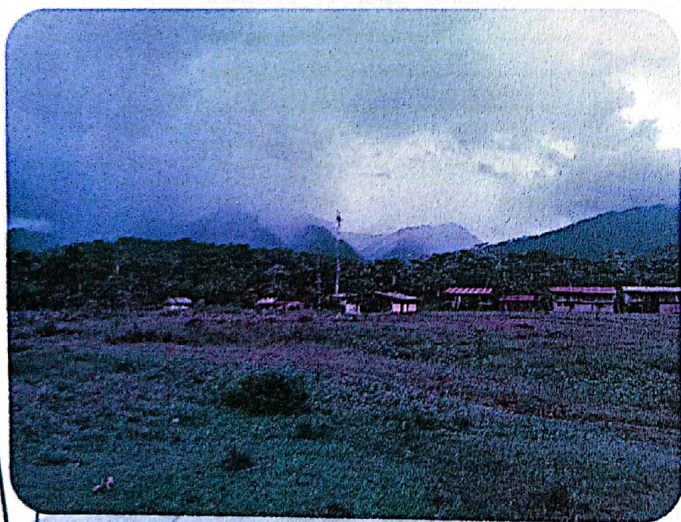
Ministerio  
del Ambiente



**BOSQUES**  
en las manos

**PLAN DE NEGOCIO: "MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DEL CACAO CULTIVADO BAJO UN SISTEMA AGROFORESTAL CON LA ESPECIE CAPIRONA, PARA CONSERVAR LOS BOSQUES DE LA CCNN YURILAMAS, DISTRITO DE SAN ROQUE DE CUMBAZA, PROVINCIA DE LAMAS, DEPARTAMENTO DE SAN MARTÍN"**

Representante legal: Celso Tapullima Tapullima



Octubre del 2024



Firmado digitalmente por:  
REÁTEGUI ESPINOZA WILY  
RICHARD FIR 74311128 hard  
Motivo: Soy el autor del  
documento  
Fecha: 22/10/2024 18:05:13-0500

**Formulador: Wily Richard Reátegui Espinoza**



| Contenido |                                                                                    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| I.        | RESUMEN EJECUTIVO ..... 6                                                          |
| II.       | ANTECEDENTES ..... 7                                                               |
| 2.1.      | Ubicación de la comunidad ..... 8                                                  |
| 2.2.      | Características de la comunidad ..... 8                                            |
| 2.2.1.    | Organización comunal ..... 9                                                       |
| 2.2.2.    | Descripción demográfica de la CCNN ..... 10                                        |
| 2.2.3.    | Infraestructura social ..... 10                                                    |
| 2.2.4.    | Actividades económicas de la CCNN ..... 11                                         |
| 2.3.      | Organización para la gestión del negocio ..... 11                                  |
| 2.3.1.    | Características de la cadena productiva ..... 11                                   |
| 2.3.2.    | Grupo de interés ..... 11                                                          |
| III.      | DERECHOS SOBRE EL BOSQUE, DEBE DESCRIBIRSE AL MENOS ..... 12                       |
| 3.1.      | Título habilitante ..... 12                                                        |
| 3.2.      | Área total del título habilitante ..... 12                                         |
| 3.3.      | Área de bosque involucrada y compromisos de conservación ..... 12                  |
| 3.4.      | Mapa de Bosques de la CCNN elaborado por el AMB del PNCBMCC ..... 12               |
| IV.       | PLAN ESTRATEGICO ..... 14                                                          |
| 4.1.      | FODA de la Cadena de Negocio ..... 14                                              |
| 4.2.      | Diagrama de la Problemática identificada ..... 15                                  |
| 4.3.      | Objetivo Estratégico ..... 15                                                      |
| 4.3.1.    | Objetivo general ..... 15                                                          |
| 4.3.2.    | Objetivo específico (SMART) ..... 15                                               |
| 4.3.3.    | Estrategia Operativa (justificación de la tecnología a implementar) ..... 16       |
| V.        | ESTUDIO DE MERCADO (Anexo estudio de mercado) ..... 18                             |
| 5.1.      | Mercado Objetivo ..... 18                                                          |
| 5.2.      | Análisis de Demanda ..... 18                                                       |
| 5.3.      | Análisis de la oferta ..... 19                                                     |
| 5.4.      | Brecha demanda – oferta ..... 19                                                   |
| 5.5.      | Análisis de precios ..... 20                                                       |
| 5.6.      | Estrategias de marketing ..... 20                                                  |
| VI.       | DESCRIPCIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO ..... 21                                        |
| VII.      | PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL – PGAS ..... 25                                 |
| 7.1.      | Matriz de riesgos e impactos de salvaguardas socioambientales (Formato 8) ..... 25 |
| 7.2.      | Medidas ambientales y sociales (Formato 9) ..... 27                                |
| VIII.     | EVALUACION ECONOMICA – FINANCIERA DEL PN ..... 30                                  |
| 8.1.      | Plan de producción ..... 30                                                        |
| 8.2.      | Plan de ventas ..... 31                                                            |
| 8.3.      | Plan de inversión ..... 32                                                         |
| 8.3.1.    | Inversión del PN por fuente de financiamiento ..... 32                             |
| 8.3.2.    | Costos operativos del negocio ..... 36                                             |
| 8.4.      | Estados de pérdidas y ganancias ..... 37                                           |
| 8.5.      | Flujo de caja ..... 38                                                             |
| 8.6.      | Indicadores del flujo de caja ..... 39                                             |
| 8.7.      | Análisis de sensibilidad ..... 39                                                  |
| IX.       | PLAN DE SOSTENIBILIDAD ..... 40                                                    |
| 9.1.      | Económica ..... 40                                                                 |
| 9.2.      | Ambiental ..... 40                                                                 |
| 9.3.      | Social ..... 40                                                                    |
| X.        | PLAN DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO ..... 41                                           |
| 10.1.     | Cronograma de ejecución física ..... 41                                            |
| 10.2.     | Cronograma de ejecución financiera ..... 45                                        |
| 10.3.     | Seguimiento a indicadores ..... 51                                                 |
| XI.       | CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES ..... 53                                            |
| 11.1.     | Conclusiones ..... 53                                                              |
| 11.2.     | Recomendaciones ..... 53                                                           |

*[Firma manuscrita]*

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| XII. ANEXOS.....                                        | 54 |
| 12.1. Diagnostico .....                                 | 54 |
| 12.2. Descripción del proceso participativo del PN..... | 64 |
| 12.3. Documentos relacionados al PN .....               | 66 |
| Información en carpeta .....                            | 66 |





## Índice de cuadros

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Cuadro 1.</b> Ubicación de la CN Yurilamas .....                                  | 7  |
| <b>Cuadro 2.</b> Colindantes .....                                                   | 7  |
| <b>Cuadro 3.</b> Miembros de la junta directiva .....                                | 8  |
| <b>Cuadro 4.</b> Accesibilidad .....                                                 | 10 |
| <b>Cuadro 5.</b> Contexto de la actividad productiva cacao con SAF .....             | 11 |
| <b>Cuadro 6.</b> Miembros del grupo de interés.....                                  | 11 |
| <b>Cuadro 7.</b> Descripción del territorio .....                                    | 12 |
| <b>Cuadro 8.</b> Análisis interno de la Comunidad Nativa .....                       | 14 |
| <b>Cuadro 9.</b> Análisis externo de la Comunidad Nativa.....                        | 14 |
| <b>Cuadro 10.</b> Matriz causas efectos de la actividad productiva.....              | 15 |
| <b>Cuadro 11.</b> Estrategias para el cumplimiento de los objetivos.....             | 16 |
| <b>Cuadro 12.</b> Indicadores del plan de negocios proyectado.....                   | 17 |
| <b>Cuadro 13.</b> Descripción del producto .....                                     | 18 |
| <b>Cuadro 14.</b> Demanda histórica de Cacao de la Provincia de Lamas .....          | 18 |
| <b>Cuadro 15.</b> Proyección de la demanda de la empresa Exportadora Romex S.A. .... | 19 |
| <b>Cuadro 16.</b> Oferta de cacao a nivel provincial y distrital .....               | 19 |
| <b>Cuadro 17.</b> Brecha y alcance de la CCNN.....                                   | 19 |
| <b>Cuadro 18.</b> Precios históricos a nivel nacional.....                           | 20 |
| <b>Cuadro 19.</b> Precios proyectados .....                                          | 20 |
| <b>Cuadro 20.</b> Estrategias de marketing.....                                      | 20 |
| <b>Cuadro 21.</b> Procesos productivos del cultivo.....                              | 21 |
| <b>Cuadro 22.</b> Riesgos e impactos de salvaguardas socioambientales .....          | 25 |
| <b>Cuadro 23.</b> Medidas ambientales y sociales.....                                | 27 |
| <b>Cuadro 24.</b> Plan de producción con plan de negocio .....                       | 30 |
| <b>Cuadro 25.</b> Plan de ventas con plan de negocio .....                           | 31 |
| <b>Cuadro 26.</b> Plan de inversión del plan de negocio.....                         | 32 |
| <b>Cuadro 27.</b> Costos operativos del plan de negocio.....                         | 36 |
| <b>Cuadro 28.</b> Pérdidas y ganancias .....                                         | 37 |
| <b>Cuadro 29.</b> Flujo de caja .....                                                | 38 |
| <b>Cuadro 30.</b> VAN y TIR.....                                                     | 39 |
| <b>Cuadro 31.</b> Sensibilidad de la intervención .....                              | 39 |
| <b>Cuadro 32.</b> Cronograma de ejecución física .....                               | 41 |
| <b>Cuadro 33.</b> Cronograma de ejecución financiera del PNCBMCC.....                | 45 |
| <b>Cuadro 34.</b> Formato de seguimiento de indicadores.....                         | 51 |



## Índice de figuras

|                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------|----|
| Figura 1. Mapa de ubicación de la CN Yurilamas .....               | 7  |
| Figura 2. Población según género .....                             | 9  |
| Figura 3. Distribución de la población según género y edades ..... | 9  |
| Figura 4. Contexto agrícola de la comunidad .....                  | 10 |
| Figura 5. Mapa bosque de la CN Yurilamas .....                     | 13 |

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



## I. RESUMEN EJECUTIVO

La Comunidad Nativa Yurilamas forma parte de la nación originaria Kichwa y su territorio se ubica en el distrito de San Antonio de Cumbaza, provincia de Lamas, departamento de San Martín. La comunidad cuenta con 31,018.75 hectáreas acreditadas mediante la resolución N° 214-97-CTAR-RSM/DRA-SM. Además, está formalmente constituida ante registros públicos con la partida N° 05012507 en la oficina zonal de Tarapoto, con el RUC N° 20572266177, activo y habido. Actualmente, cuenta con 29,600.40 hectáreas de bosque primario, destinadas a la conservación por compromiso de toda la población. La mayoría de la población se dedica a la agricultura, siendo el cultivo del cacao una actividad productiva relevante para la economía de las familias.

Actualmente, la producción alcanza 296.93 kg/ha de cacao en grano seco por año, con plantaciones que tienen un ciclo productivo promedio de seis años. Desde hace una década, comercializan sus productos de manera individual. Los principales desafíos incluyen bajos rendimientos debido a la deficiencia de nutrientes en el suelo y la baja calidad del grano, causada por un manejo inadecuado de las plantaciones y el proceso de beneficio. Esto resulta en un limitado volumen de oferta y bajos niveles de calidad del grano de cacao en la CCNN Yurilamas.

El Plan de Negocios "MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DEL CACAO CULTIVADO BAJO UN SISTEMA AGROFORESTAL CON LA ESPECIE CAPIRONA, PARA CONSERVAR LOS BOSQUES DE LA CCNN YURILAMAS, DISTRITO DE SAN ROQUE DE CUMBAZA, PROVINCIA DE LAMAS, DEPARTAMENTO DE SAN MARTÍN", aborda esta problemática. El objetivo central es "Incrementar los volúmenes productivos y mejorar la calidad del grano de cacao cultivado en un sistema agroforestal con la especie capirona en la comunidad nativa Yurilamas, distrito de San Roque de Cumbaza, provincia de Lamas, departamento de San Martín".

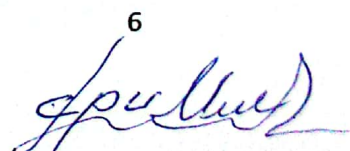
El plan contará con la participación directa de 22 beneficiarios, de los cuales el 36% son mujeres y el 64% son hombres, asegurando la diversidad de género. Esto permite que el potencial femenino se destaque en los diferentes procesos y en la toma de decisiones relacionadas con la actividad productiva. Para lograr el objetivo general, se plantean los siguientes objetivos específicos al cierre del plan de negocio:

- 1) Mejorar las capacidades de gestión** en los miembros del grupo de interés mediante capacitaciones y talleres.
- 2) Incrementar la productividad** de cacao de 296 kg/ha a 904.7 kg/ha bajo un sistema agroforestal con la especie capirona.
- 3) Mejorar los índices de calidad del grano de cacao**, aumentando la fermentación del 70% al 80% y reduciendo la humedad del 9% al 7%.
- 4) Incrementar los índices de rentabilidad** de la actividad productiva del cacao en un 48%.
- 5) Desarrollar capacidades** sobre la identificación y manejo de riesgos ambientales, climáticos y sociales, promoviendo el uso de equipos de protección personal y materiales adecuados para mitigar la contaminación del suelo, el agua, entre otros.

Con esta intervención cuya inversión asciende a **S/416,250.00** de los cuales el PNCBMCC aportará **S/. 333,000.00** y el aporte no monetario valorado de la comunidad es **S/83,250.00**. La propuesta económica con cofinanciamiento presenta el indicador **VAN S/107,720.01**, **TIR del 16.31%** y una relación Costo beneficio es de 1.07, lo cual indica que el negocio es rentable y factible.



6





## II. ANTECEDENTES

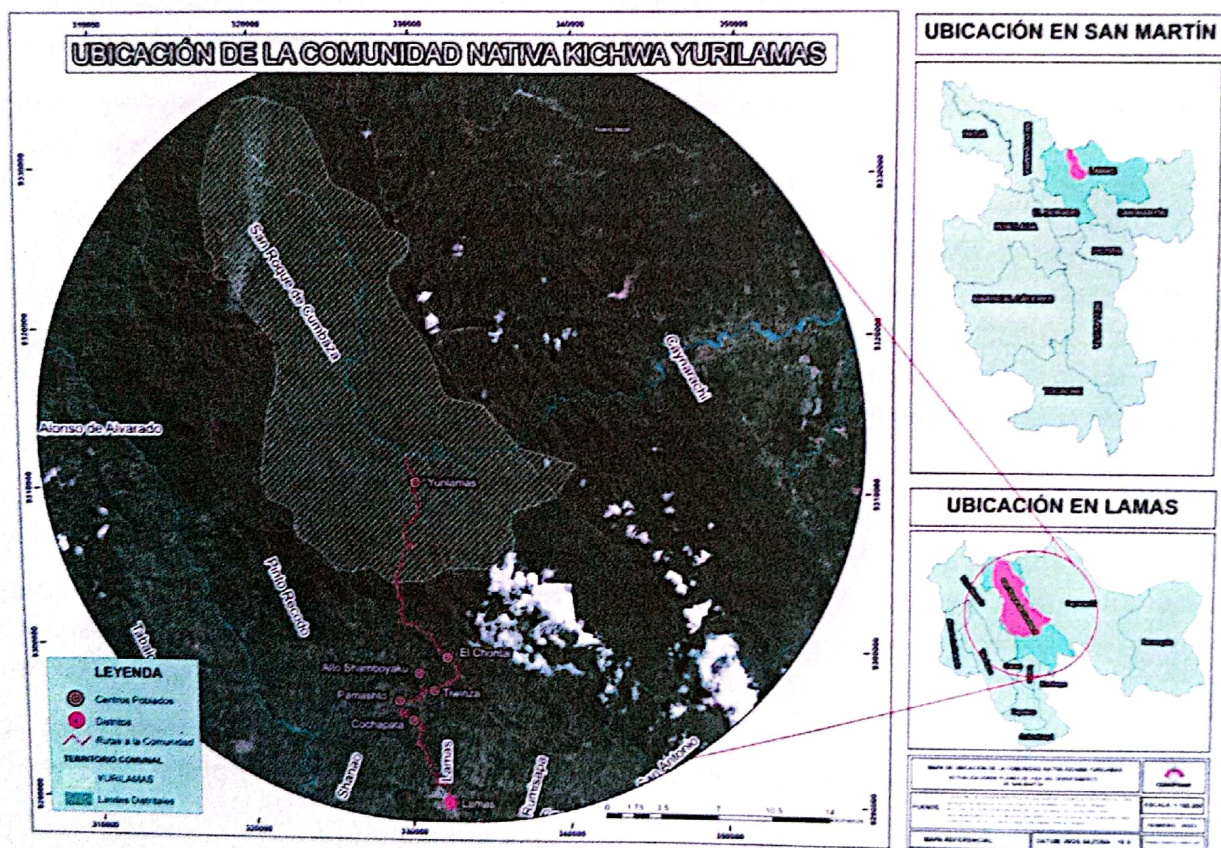
### 2.1. Ubicación de la comunidad

**Cuadro 1. Ubicación de la CN Yurilamas**

|                        |                      |
|------------------------|----------------------|
| <b>Región</b>          | San Martín           |
| <b>Provincia</b>       | Lamas                |
| <b>Distrito</b>        | San Roque de Cumbaza |
| <b>Localidad</b>       | CCNN Yurilamas       |
| <b>Zona Geográfica</b> | 18                   |
| <b>Coordenadas UTM</b> | 330223 E 9310667 S   |

La Comunidad Nativa Yurilamas está ubicada en el distrito de San Roque de Cumbaza, provincia de Lamas, departamento de San Martín. La Comunidad Nativa kechwa Yurilamas, pertenece a la familia lingüística kechwa, y al grupo etnolingüístico Kichwa Lamista, la misma que trabaja por tiempos inmemorables las tierras que están ubicadas en la provincia de Lamas del departamento de San Martín.

**Figura 1. Mapa de ubicación de la CN Yurilamas**



**Cuadro 2. Colindantes**

| Punto cardinal | Colindante                                               |
|----------------|----------------------------------------------------------|
| Norte          | A.C.R. Cordillera Escalera.                              |
| Este           | A.C.R. Cordillera Escalera.                              |
| Sur            | CNs Chirikyacu, Aviación, Alto Shamboyacu y Pampa Sacha. |
| Oeste          | A.C.R. Cordillera Escalera.                              |

*[Firma]*

*[Firma]*



## 2.2. Características de la comunidad

### 2.2.1. Organización comunal

#### a. Estructura organizacional de la comunidad

La administración territorial, recae sobre el Apu y el Consejo Directivo, encargado de convocar y liderar la asamblea comunal, que es donde se toman las decisiones relacionadas a la gestión comunal y del territorio, entre otros.

La asamblea comunal es el principal espacio para la toma de decisiones comunales, según estatutos comunales para participar de las asambleas se debe ser comunera(o) inscrita(o) en el padrón comunal, a fin de tener voz y voto en la toma de acuerdos. El acta se convierte en la elevación de los acuerdos comunales.

La participación en las asambleas es de manera obligatoria para todos, ya sean comuneros o incorporados. A los comuneros que no participan de las asambleas se les impone una multa por inasistencia, que puede sancionarse con una multa o con el aporte en mano de obra comunal. Todos los comuneros están obligados a respetar acuerdos de la asamblea y del APU de la comunidad nativa. Los que participan de manera obligatoria en las asambleas son todos los comuneros entre 18 a 60 años de edad, a partir de los 60 a más la participación en las asambleas es voluntaria.

Existen dos tipos de asambleas donde se toman decisiones: Asamblea Ordinaria y Asamblea Extraordinaria:

Las asambleas extraordinarias pueden realizarse todos los meses según la agenda o temas de interés de la comunidad. La asamblea se convoca con tres días de anticipación. La agenda de este tipo de asamblea está en función de las situaciones que se van presentando y circunstancias que se presente en la comunidad los principales motivos de mejoras comunales (limpieza comunal, convocar faenas, construcción de infraestructura, gestiones en la comunidad, visita de alguna institución, informes de gestiones, de emergencia, actividad pro-fondos, defensa territorial, aniversario, entre otros.).

Las asambleas ordinarias, son programadas una o dos veces al año. Se convoca a este tipo de asamblea, por un lado, para renovar la junta directiva o, por otro lado, para rendir balance de la gestión de la Junta Directiva Comunal, elecciones, entre otros. Por lo general se convoca una a principios del año y culminar el año. Las asambleas se realizan en su lengua materna y en el castellano según sea el caso de importancia a tratar.

#### b. Junta directiva de la comunidad

Se presenta la directiva de la OPP de acuerdo con los estatutos y la directiva vigente

**Cuadro 3. Miembros de la junta directiva**

| Cargo                     | Nombres y apellidos            | DNI      |
|---------------------------|--------------------------------|----------|
| Presidente (APU)          | Celso Tapullima Tapullima      | 00955350 |
| Vicepresidente (vice APU) | Gerardo Rodríguez Posito       | 33595707 |
| Secretario                | José Nelver Goicochea Bautista | 41709839 |
| Tesorero                  | Efraín Chinchay Carrasco       | 76786515 |
| Fiscal                    | Tiburcio Chinchay Waman        | 27716887 |
| Vocal                     | Neiser Arévalo Montenegro      | 46606505 |



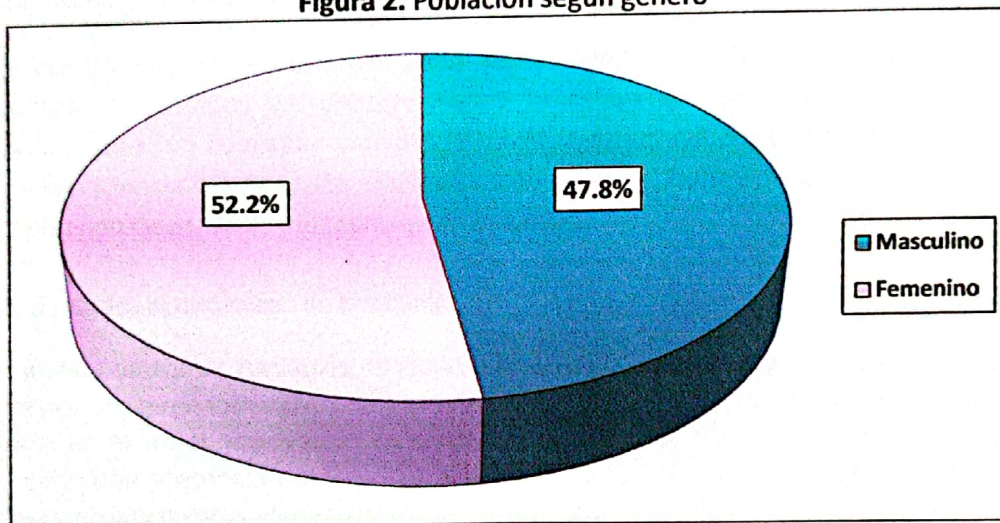


### c. Participación de jóvenes y mujeres en las actividades.

Los jóvenes de entre 13 y 17 años desempeñan labores culturales como el deshierbo, la cosecha y el traslado de los granos desde las fincas hasta los espacios acondicionados para el secado. Estas actividades las realizan los fines de semana o cuando las labores escolares se postergan por feriados u otros acontecimientos. Por otro lado, culturalmente las actividades del cuidado y crianza están relacionadas con el rol de la mujer como, por ejemplo: la crianza de los hijos, la cocina y el tejido. En cuanto a las actividades productivas, están relacionadas a actividades de crianza de animales y actividades de mantenimiento de las chacras. Mientras que en el ámbito público de la gestión comunitaria y de las actividades de representación y comercio, se relacionan principalmente con el rol de varón.

#### 2.2.2. Descripción demográfica de la CCNN

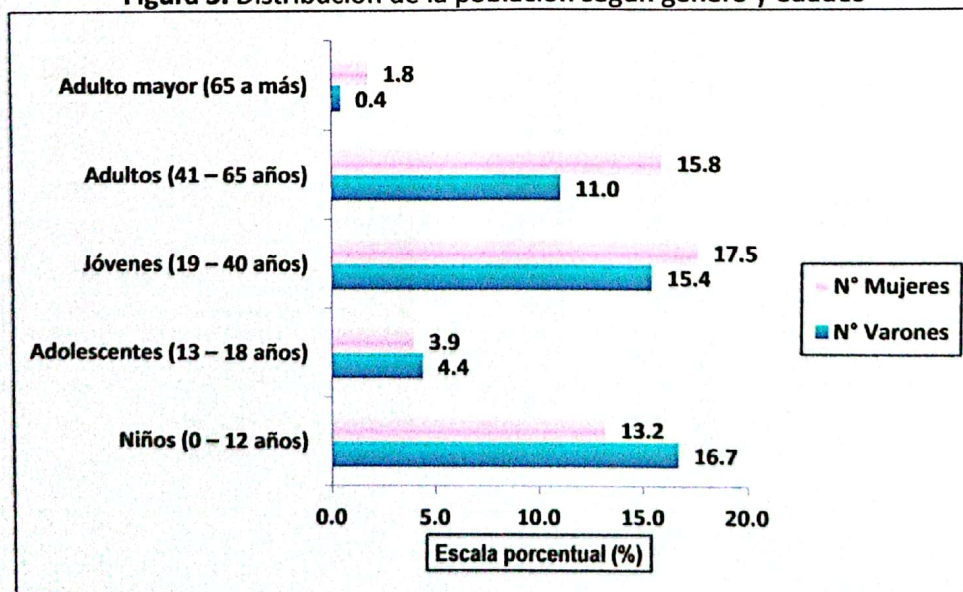
Figura 2. Población según género



Fuente: Plan de vida 2023, CODEPISAM.

"Existe equidad entre géneros, ya que el 52.2% (109) de la población son varones, mientras que el 47.8% (119) son mujeres. Estos datos corresponden a 80 familias.

Figura 3. Distribución de la población según género y edades



Fuente: Plan de vida 2023, CODEPISAM.

*[Firma]*

*[Firma]*



La mayor parte de la población está conformada por jóvenes, que representan el 32.4% (17.5% mujeres y 15.4% hombres). En contraste, solo el 2.2% de la población tiene 65 años o más, incluyendo hombres y mujeres.

### 2.2.3. Infraestructura social

Para acceder a la Comunidad Nativa Yurilamas, partiendo desde la ciudad de Tarapoto existen dos rutas que a continuación se describen:

**Cuadro 4. Accesibilidad**

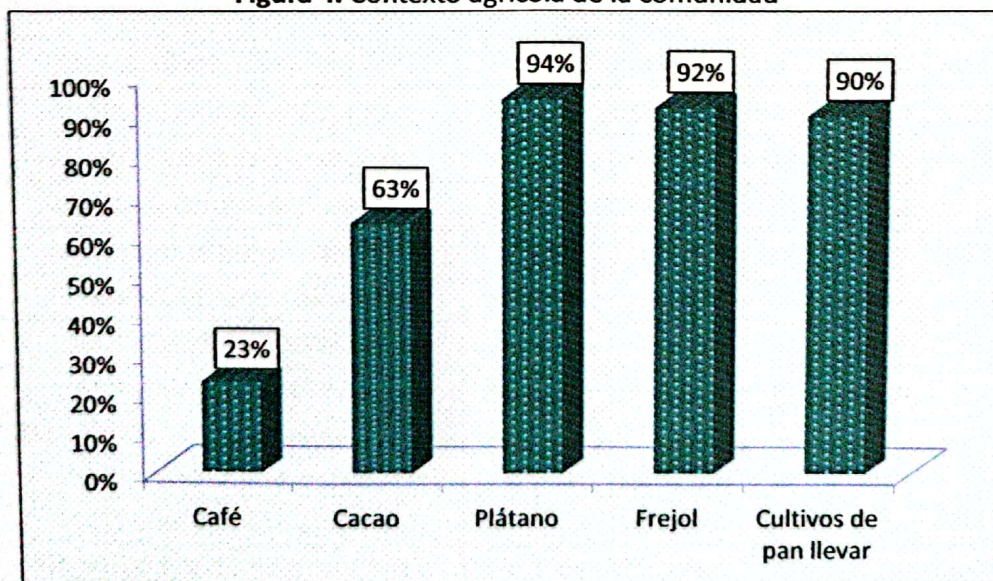
| Tramo                                 | Tipo de vía         | Medio de transporte   | Distancia | Tiempo   |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------|----------|
| De Tarapoto a Lamas                   | Carretera asfaltada | Vehículos motorizados | 25 km     | 20'      |
| De Lamas al caserío Chontal           | Trocha carrozable   | Camioneta             | 10 km     | 50'      |
| Del caserío Chontal a la CN Yurilamas | Camino de herradura | A pie                 | 25 km     | 10 horas |

Yurilamas cuenta con un puesto de salud de categoría I-1. El establecimiento tiene una infraestructura con paredes de concreto, techo de calamina y piso de cemento. Además, se encuentra la Institución Educativa Bilingüe N° 0476, que actualmente cuenta con tres aulas de madera y una oficina para la dirección, utilizada como almacén. También está el local comunal, cuyas paredes y piso son de madera, y el techo es de calamina.

### 2.2.4. Actividades económicas de la CCNN

En la comunidad nativa de Yurilamas, el plátano es la especie más prevalente, presente en el 94% de las familias. Le siguen los cultivos de pan llevar, como maíz, yuca, maní y hortalizas, con un 90%. Posteriormente, el frejol, incluyendo variedades como huasca poroto, panamito, "pusporoto" y Chidlayo, tiene una presencia del 92%. Es evidente que las familias destinan un espacio de sus terrenos para producir estos alimentos, mayormente para el autoconsumo y en menor proporción para la venta. Por otro lado, el cacao dinamiza la economía del 63% de las familias, y el café complementa la economía del 23% de los hogares.

**Figura 4. Contexto agrícola de la comunidad**



*[Firma]*

*[Firma]*



## 2.3. Organización para la gestión del negocio

### 2.3.1. Características de la cadena productiva

La cadena productiva del cacao tiene como escenario principal la ciudad de Lamas, donde se comercializa el producto y se adquieren herramientas para las labores culturales. Sin embargo, la inversión en las fincas es muy limitada debido a un manejo deficiente en el campo. Actualmente, las actividades realizadas no contemplan insumos para la nutrición y sanidad vegetal.

**Cuadro 5. Contexto de la actividad productiva cacao con SAF**

| Eslabones            | Análisis                                                                          |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Proveedores          | Ferreterías situadas en la localidad de Pamashto y en la ciudad de Lamas.         |
| Productores de cacao | Comunidades nativas: Alto Shamboyacu, Aviación, Chirikyacu y Chunchiwi.           |
| Acopiadores          | Intermediarios ubicados en la CCNN Alto Shamboyacu y en la Localidad de Pamashto. |
| Empresa comercial    | Macchu Picchu Food, Oro Verde                                                     |

### 2.3.2. Grupo de interés

El grupo de interés está constituido por 22 miembros, de los cuales 14 son varones lo que representa el 64% del total y 8 son mujeres quienes representan el 36%, dentro de este universo se cuenta con 4 jóvenes entre 18 a 29 años de edad.

**Cuadro 6. Miembros del grupo de interés**

| N° | Apellidos y Nombres             | Sexo | Edad | DNI      | Zona | X      | Y       |
|----|---------------------------------|------|------|----------|------|--------|---------|
| 1  | VELA GONZALES JAILER            | M    | 45   | 44190727 | 18   | 328612 | 9311550 |
| 2  | LABAN PEÑA MARÍA ESMERALDA      | F    | 35   | 45845922 | 18   | 328831 | 9310776 |
| 3  | CHINCHAY CARRASCO EFRAIN        | M    | 28   | 76786515 | 18   | 329568 | 9310234 |
| 4  | TANTALEAN CIEZA DUBERLIN        | M    | 22   | 77127947 | 18   | 331180 | 9310719 |
| 5  | ISUIZA PASHANASI EMERITA        | F    | 49   | 01139607 | 18   | 329204 | 9310151 |
| 6  | AREVALO MONTENEGRO FABIOLA      | F    | 42   | 47514497 | 18   | 330296 | 9311195 |
| 7  | CIEZA VILLALOBOS ROSALIA        | F    | 46   | 45029028 | 18   | 330549 | 9310152 |
| 8  | CIEZA GONZALES JOSE MELCHOR     | M    | 49   | 27279427 | 18   | 329348 | 9311201 |
| 9  | REQUELME OBLITAS SANTOS         | F    | 51   | 45664605 | 18   | 330856 | 9311301 |
| 10 | CACHIQUE AMASIFUEN ELIGIO       | M    | 47   | 00953753 | 18   | 330255 | 9309857 |
| 11 | AREVALO MONTENEGRO WILDER       | M    | 27   | 75738931 | 18   | 329181 | 9309970 |
| 12 | AREVALO MONTENEGRO NEISER       | M    | 33   | 46606505 | 18   | 329250 | 9309777 |
| 13 | RAMOS CUBAS MARÍA BRÍGIDA       | F    | 46   | 27443458 | 18   | 328903 | 9311432 |
| 14 | RAFAEL DELGADO RAÚL             | M    | 55   | 27433696 | 18   | 331018 | 9310975 |
| 15 | IRIGOIN GORDILLO YOVANY         | F    | 24   | 76336356 | 18   | 330205 | 9309686 |
| 16 | SANGAMA SALAS ROCILLO           | M    | 66   | 00902486 | 18   | 330870 | 9310124 |
| 17 | MELENDREZ CAMPOS DOMINGO SANTOS | M    | 58   | 27702061 | 18   | 331472 | 9310627 |
| 18 | LABAN SURITA MARCELINO          | M    | 61   | 80196614 | 18   | 328845 | 9310495 |
| 19 | RODRIGUEZ POSITO GERARDO        | M    | 49   | 33595707 | 18   | 330783 | 9309585 |
| 20 | RODRIGUEZ POSITO JOSE MERCEDES  | M    | 54   | 33595605 | 18   | 330410 | 9309324 |
| 21 | SALAS TAPULLIMA ALICIA          | F    | 46   | 00955379 | 18   | 329824 | 9310079 |
| 22 | PANDURO FLORES CLEVER           | M    | 54   | 00905777 | 18   | 331063 | 9309938 |



### III. DERECHOS SOBRE EL BOSQUE, DEBE DESCRIBIRSE AL MENOS.

#### 3.1. Título habilitante

La comunidad nativa obtuvo su título de propiedad el 11 de julio del 1997, mediante resolución directoral N° 214-97-CTAR-RSM/DRA-SM. Dicho documento aprueba el proyecto de titulación del territorio de Yurilamas, con una extensión superficial total de 31,018.75 hectáreas.

#### 3.2. Área total del título habilitante

La comunidad nativa Yurilamas cuenta con 31,018.75 hectáreas de territorio, distribuidos de la siguiente manera:

**Cuadro 7. Descripción del territorio**

| Descripción           | Extensión (Ha)   |
|-----------------------|------------------|
| Áreas agropecuarias   | 6,980.5          |
| Tierras de protección | 24,038.25        |
| <b>Total</b>          | <b>31,018.75</b> |

#### 3.3. Área de bosque involucrada y compromisos de conservación

El mapa del bosque comunitario muestra 29,600.40 hectáreas de cobertura boscosa destinadas a la conservación. En cuanto a la deforestación anual, se identificaron 17.6 hectáreas por recuperar, con una proyección de reducción a 14.67 hectáreas en 2024 y a 6.29 hectáreas para 2025.

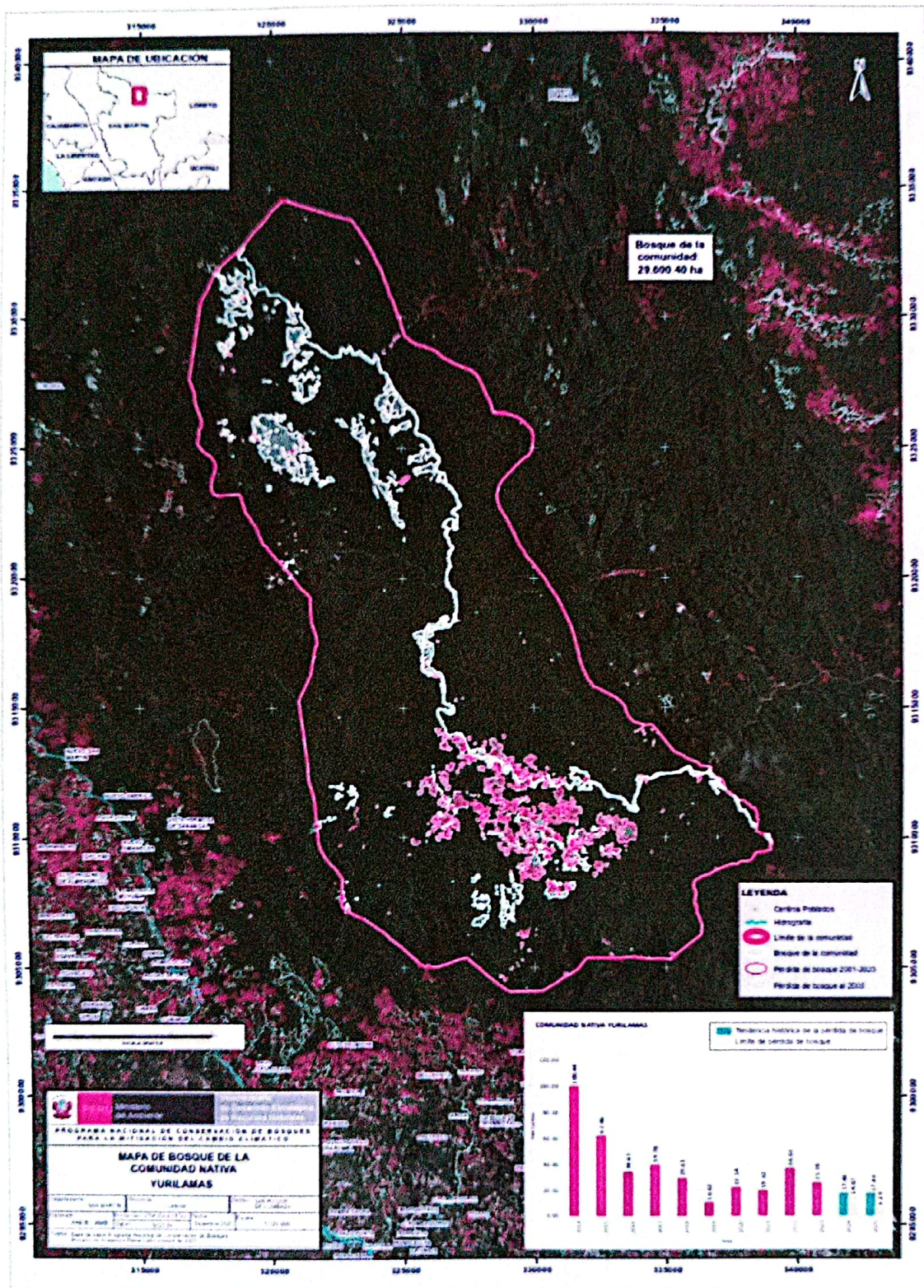
#### 3.4. Mapa de Bosques de la CCNN elaborado por el AMB del PNCBMCC

El territorio cuenta con 29,600.4 hectáreas de bosques primarios, lo que representa el 95% del área total. Existen 1,418.35 hectáreas de áreas no boscosas. Los picos más altos de deforestación desde 2014 ocurrieron ese mismo año, con 100.44 hectáreas. La tendencia histórica de pérdida de bosque es de 17.46, con un margen de reducción de 14.67 hectáreas para este año. Para 2025, se espera que la tendencia de pérdida sea de 17.46 hectáreas, con un margen de reducción de 6.29 hectáreas.





Figura 5. Mapa bosque de la CN Yurilamas



*[Firma]*

*[Firma]*



#### IV. PLAN ESTRATEGICO

##### 4.1. FODA de la Cadena de Negocio

**Cuadro 8. Análisis interno de la Comunidad Nativa**

| Componente                 | Fortalezas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Debilidades                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dirección                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La comunidad cuenta con título de propiedad.</li> <li>✓ Cuentan con plan de vida desarrollado, donde el cacao es una actividad emergente en la última década.</li> <li>✓ La comunidad está en registros públicos.</li> <li>✓ Cuentan con RUC.</li> </ul>                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ausencia de instrumentos de gestión.</li> <li>✓ Directivos con poca capacidad de gestión.</li> </ul>                                                                                                                      |
| Producción                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cuentan con 29.75 ha de cacao en producción, condiciones agroecológicas para el cultivo.</li> <li>✓ Clones adaptados a la zona (CCN 51 y clones finos de aroma de alto rendimiento y valor en el mercado).</li> <li>✓ Mano de obra familiar disponible para el manejo del cultivo de cacao.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Desconocimiento del manejo en producción, cosecha y post cosecha del cultivo.</li> <li>✓ Presencia de plagas y enfermedades, en todas las parcelas.</li> <li>✓ Baja capacidad de inversión de los productores.</li> </ul> |
| Procesamiento              | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cuenta con infraestructura para procesamiento.</li> <li>✓ Cuenta con personal capacitado.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Limitaciones de acceso de equipos para procesamiento.</li> </ul>                                                                                                                                                          |
| Comercialización           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Las malas experiencias han despertado mucho interés en los productores, por aprender y manejar herramientas de comercialización.</li> <li>✓ Producción de granos de cacao a ofertar en el mercado de Lamas.</li> </ul>                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Débil nivel asociativo lo cual no les permite acceder a los mercados con grandes volúmenes de cacao.</li> <li>✓ Incremento de costos, por las complicadas características de accesibilidad.</li> </ul>                    |
| Gestión ambiental y social | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Existe disponibilidad de composteras.</li> <li>✓ Personal conoce la producción de compost.</li> <li>✓ Contar con 90% de bosque primario.</li> </ul>                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Desconocimiento en el manejo de residuos sólidos.</li> </ul>                                                                                                                                                              |
| Gastos gestión             | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ La junta directiva cuenta con secretario en economía.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Limitada capacidad para manejo financiero.</li> </ul>                                                                                                                                                                     |

**Cuadro 9. Análisis externo de la Comunidad Nativa**

| Componente                 | Oportunidades                                                                                                                                                                                                                                                                            | Amenazas                                                                                                                                                            |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dirección                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Presencia de programas y/o proyecto en el financiamiento de PN.</li> <li>✓ Presencia de instituciones para fomentar alianzas estratégicas, con empresas acopiadoras de granos de cacao, como Macchu Picchu, Rainforest, entre otros.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Intervención de madereros informales quienes alteran el ecosistema y generan zozobra en la población.</li> </ul>           |
| Producción                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Condiciones climáticas favorables para agroforestales.</li> </ul>                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Aparición de plagas en los cultivos.</li> <li>✓ Presencia de madereros ilegales.</li> </ul>                                |
| Procesamiento              | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Disponibilidad de profesionales especializados.</li> </ul>                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Limitadas condiciones para adoptar la nueva tecnología.</li> </ul>                                                         |
| Comercialización           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Precio por calidad de producto</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Disminuye la demanda de cacao del mercado externo.</li> </ul>                                                              |
| Gestión ambiental y social | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Existencia de técnicas para la producción de compost en base residuos de cacao.</li> </ul>                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Eventos naturales, como épocas de lluvias (inundaciones) y veranos prolongados (sequías e incendios forestales)</li> </ul> |
| Gastos gestión             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                   |



## 4.2. Diagrama de la Problemática identificada

**Cuadro 10. Matriz causas efectos de la actividad productiva**

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Problemática central | ✓ Limitado volumen de oferta y bajos niveles de calidad de grano del cacao en la CCNN Yurilamas, ubicada en el distrito de San Roque de Cumbaza, provincia de Lamas, departamento de San Martín.                                                                                                                                                                                                                   |
| Causas               | ✓ Bajos rendimientos por cada unidad productiva en la CCNN Yurilamas.<br>✓ Baja calidad del producto cacao grano seco.<br>✓ Limitado conocimiento en gestión comercial.<br>✓ Limitada gestión de riesgos ambientales y sociales.<br>✓ Limitada capacidad de gestión organizacional y empresarial.                                                                                                                  |
| Efectos              | ✓ Reducidos ingresos económicos en las familias productoras de cacao de la CCNN Yurilamas.<br>✓ Disminución de la calidad del producto.<br>✓ Bajos índices de rentabilidad de la actividad productiva cacao.<br>✓ Deficiente manejo de los riesgos ambientales y sociales durante la implementación del plan de negocio.<br>✓ Deficiente manejo de la gestión organizacional y empresarial de la comunidad nativa. |

## 4.3. Objetivo Estratégico

### 4.3.1. Objetivo general

Incrementar los volúmenes productivos y mejorar la calidad de grano cacao, cultivado en un sistema agroforestal con la especie capirona en la comunidad nativa Yurilamas, distrito de San Roque de Cumbaza, provincia de Lamas, Departamento de San Martín

### 4.3.2. Objetivo específico (SMART)

**Objetivo específico 1.** Mejorar las capacidades de gestión en los miembros del grupo de interés, al término del proyecto.

**Objetivo específico 2.** Mejorar la productividad de cacao de 296 kg/ha a 904.7 kg/ha bajo un sistema agroforestal con la especie Capirona, al término del plan de negocio.

**Objetivo específico 3.** Mejorar los índices de calidad del grano de cacao, aumentando la fermentación de 70% a 80% y reduciendo la humedad de 9% a 7%, al término de la ejecución del plan de negocio.

**Objetivo específico 4.** Incrementar los índices de rentabilidad de la actividad productiva de cacao en 48%, al término del plan de negocio.

**Objetivo específico 5.** Desarrollar capacidades de los miembros del grupo de interés sobre la identificación y manejo de riesgos ambientales, climáticos y sociales, al término del plan de negocio.





#### 4.3.3. Estrategia Operativa (justificación de la tecnología a implementar)

**Cuadro 11. Estrategias para el cumplimiento de los objetivos**

| Objetivo específico                                                                                                                                                                                     | Estrategia (actividades)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ✓ Objetivo específico 1. Mejorar las capacidades de gestión en los miembros del grupo de interés, al término del proyecto.                                                                              | ✓ Durante la implementación del plan de negocio, se llevarán a cabo capacitaciones y talleres.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ✓ Objetivo específico 2. Mejorar la productividad de cacao de 296 kg/ha a 904.7 kg/ha bajo un sistema agroforestal con la especie Capirona, al término del plan de negocio.                             | ✓ Se tiene programado aplicar un paquete tecnológico acorde con la situación actual del cultivo de cacao en la CCNN Yurilamas. Para ello, se contratará a un gestor de producción con el objetivo de optimizar el arqueotipo de las plantas y mejorar la nutrición vegetal. Por esta razón, se dotará a los miembros del grupo de interés con equipos, herramientas, insumos y materiales.                                 |
| ✓ Objetivo específico 3. Mejorar los índices de calidad del grano de cacao, aumentando la fermentación de 70% a 80% y reduciendo la humedad de 9% a 7%, al término de la ejecución del plan de negocio. | ✓ Estandarizar los niveles de humedad y fermentación del grano de cacao al 7% y 80%, respectivamente, mediante la implementación de módulos individuales de secado y cajones fermentadores.                                                                                                                                                                                                                                |
| ✓ Objetivo específico 4. Incrementar los índices de rentabilidad de la actividad productiva de cacao en 48%, al término del plan de negocio.                                                            | ✓ Para abordar este objetivo, se desarrollarán talleres de gestión comercial y se adquirirán y se construirán parihuelas para mejorar el almacenamiento, también se adquirirá una balanza plataforma, cosedora de saco, entre otros materiales.                                                                                                                                                                            |
| ✓ Objetivo específico 5. Desarrollar capacidades de los miembros del grupo de interés sobre la identificación y manejo de riesgos ambientales, climáticos y sociales, al término del plan de negocio.   | ✓ Se implementará el uso de equipo de protección personal. Además, se utilizarán materiales adecuados para mitigar el riesgo de contaminación del suelo y el agua. Se instalarán composteras, pozos de aguas mieles y tachos de basura como medidas de mitigación. Para ello, se adquirirán materiales, insumos y herramientas, y se llevarán a cabo talleres y la construcción de pozas sanitarias, entre otras acciones. |



Cuadro 12. Indicadores del plan de negocios proyectado

| Componente                 | Objetivo Específico                                                                                                                                                                                   | Indicadores                                              | Unidad de medida | Nivel actual (base) | Valor esperado |               |               |               |               |               | Meta al final del horizonte de evaluación del PN |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                       |                                                          |                  |                     | 2025           | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          |                                                  |
| DIRECCIÓN                  | Objetivo específico 1. Mejorar las capacidades de gestión en los miembros del grupo de interés, al término del proyecto.                                                                              | Miembros del grupo de interés con capacidades de gestión | % de comuneros   | 2.00                | 10.00          | 20.00         | 30.00         | 40.00         | 50.00         | 50.00         | 50.00                                            |
| PRODUCCIÓN/POST PRODUCCIÓN | Objetivo específico 2. Incrementar la productividad de cacao de 296 kg/ha a 904.7 kg/ha bajo un sistema agroforestal con la especie Capiróna, al término del plan de negocio.                         | Productividad promedio de grano seco de cacao            | kg/ha            | 296.93              | 356.31         | 445.39        | 579.01        | 723.76        | 904.70        | 904.70        | 904.70                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Volúmenes productivos de grano seco de cacao             | t/año            | 8.31                | 9.98           | 12.47         | 17.23         | 21.53         | 26.91         | 26.91         | 26.91                                            |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Producción de capiróna                                   | pt/año           | 0.00                | 0.00           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 813.88        | 710.86                                           |
|                            | Objetivo específico 3. Mejorar los índices de calidad del grano de cacao, aumentando la fermentación de 70% a 80% y reduciendo la humedad de 9% a 7%, al término de la ejecución del plan de negocio. | Índice promedio de humedad                               | %                | 10.00               | 8.00           | 8.00          | 8.00          | 8.00          | 7.00          | 7.00          | 7.00                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Índice de fermentación                                   | %                | 65.00               | 70.00          | 85.00         | 85.00         | 85.00         | 85.00         | 85.00         | 85.00                                            |
| COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS  | Objetivo específico 4. Mejorar los índices de rentabilidad de la actividad productiva de cacao en 48%, al término del plan de negocio.                                                                | Ingresos económicos                                      | S/.              | S/ 84,220.82        | S/ 124,710.00  | S/ 155,887.50 | S/ 215,319.61 | S/ 269,149.51 | S/ 336,436.89 | S/ 336,436.89 | S/ 337,005.58                                    |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Precio de venta productivo                               | S/kilo           | 10.13               | 12.50          | 12.50         | 12.50         | 12.50         | 12.50         | 12.50         | 12.50                                            |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Volumen de ventas en conjunto                            | kg/año           | 8314.00             | 9976.80        | 12471.00      | 17225.57      | 21531.96      | 26914.95      | 26914.95      | 26914.95                                         |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Los productores realizan ventas de manera asociada       | % de productores | 0.00                | 20.00          | 30.00         | 50.00         | 60.00         | 80.00         | 90.00         | 90.00                                            |
| GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL | Objetivo específico 5. Desarrollar capacidades de los miembros del grupo de interés sobre la identificación y manejo de riesgos ambientales, climáticos y sociales, al término del plan de negocio.   | Producción de compost                                    | Tn               | 0.00                | 3.50           | 4.00          | 5.00          | 5.00          | 5.00          | 5.00          | 5.00                                             |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Plantaciones de capiróna instaladas y manejadas          | N° plantas/Ha    | 0.00                | 166.33         | 166.33        | 166.33        | 166.33        | 166.33        | 166.33        | 166.33                                           |
|                            |                                                                                                                                                                                                       | Directivos con capacidades fortalecidos                  | % socios         | 20.00               | 30.00          | 40.00         | 50.00         | 60.00         | 70.00         | 80.00         | 80.00                                            |






## V. ESTUDIO DE MERCADO (Anexo estudio de mercado)

### 5.1. Mercado Objetivo

#### a. Ubicación de clientes (ámbito geográfico)

Los clientes identificados para la compra de la producción de cacao en grano seco se ubican en la localidad de Pamashto y en la ciudad de Lamas.

#### b. Clientes identificados

El cliente identificado para establecer la alianza estratégica proveedor/comprador es la empresa ROMEX, cuya sucursal se encuentra en la ciudad de Lamas y demanda el volumen de 675.28 t<sup>1</sup>, pagando un precio de S/ 25.00, según el contexto actual.

#### c. Características de producto que requiere los clientes

**Cuadro 13. Descripción del producto**

| Ítem                     | Características                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del producto      | Cacao grano seco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Cliente                  | Exportador                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ofertante                | Comunidad Nativa Yurilamas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Cantidad                 | Acorde al contrato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Descripción del producto | <b>Humedad:</b> máximo 7.5 %<br><b>Defectos:</b> 70-80 granos en 100 gramos. Máximo 5 defectos<br>- Granos pizarrosos max. 5%, Granos violetas max. 15%<br><b>Impurezas:</b> Máximo 1%, <b>Color:</b> Marrón variado, <b>Olor:</b> A cacao.<br><b>Sabor:</b> Casi astringente y amargo. Ausencia total de olores y sabores extraños. Cosecha del año<br><b>Peso del grano:</b> menor a 1 gr.<br><b>Fermentación:</b> 60%. <b>Presentación:</b> Sacos de polipropileno de 50 kg. |
| Lugar de entrega         | Almacén del cliente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Calidad y presentación   | En sacos de polietileno de 50 Kg de cacao en grano seco.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Forma de pago            | Transferencia bancaria OPP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Precio                   | Estimado en base a precios internacionales.<br>En promedio S/ 12.5/Kg.<br>La fijación del precio (contra la entrega y análisis del cacao en el almacén)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 5.2. Análisis de Demanda

Para determinar la demanda actual de la propuesta productiva, se procederá a describir las exportaciones a nivel provincial, principal comprador de los productores de cacao de la comunidad nativa Yurilamas. Aproximadamente el 96% del cacao acopiado por los productores es vendido a esta empresa. En el cálculo se consideraron datos históricos y pronósticos presentados por la empresa demandante para determinar la demanda actual. A continuación, se detallan las cantidades:

**Cuadro 14. Demanda histórica de Cacao de la Provincia de Lamas**

| AÑO  | Total, cacao (t <sup>1</sup> ) |
|------|--------------------------------|
| 2018 | 2,745.00                       |
| 2019 | 3,200.00                       |
| 2020 | 3,300.00                       |
| 2021 | 4,500.00                       |
| 2022 | 5,804.00                       |
| 2023 | 6454.00                        |

**Fuente:** MIDAGRI - Sistema de comercio Exterior Agropecuario

**Elaboración:** MIDAGRI - Dirección de Estudios Económicos



En base a estos datos se hizo la proyección de la oferta hasta el año 2028, aplicando el método de "pronóstico lineal", los resultados se presentan en el siguiente cuadro.

**Cuadro 15.** Proyección de la demanda de la empresa Exportadora Romex S.A.

| AÑO  | Total, cacao (t <sup>1</sup> ) |
|------|--------------------------------|
| 2024 | 7,355.20                       |
| 2025 | 8,256.40                       |
| 2026 | 9,157.60                       |
| 2027 | 10,058.80                      |
| 2028 | 10,960.00                      |
| 2029 | 11,861.20                      |
| 2030 | 12,762.40                      |

*Fuente: MIDAGRI - Sistema de comercio Exterior Agropecuario*

*Elaboración: Propia*

Se proyecta que la demanda aumentará un 73.5% para el año 2030 en comparación con el 2024. Este incremento se debe a la continua demanda del producto en el mercado, lo que representa una oportunidad para que la comunidad genere ingresos rentables para los productores.

### 5.3. Análisis de la oferta

A continuación, se presenta la oferta a nivel provincial y distrital

**Cuadro 16.** Oferta de cacao a nivel provincial y distrital

| AÑO  | Total, cacao (t <sup>1</sup> ) |                      |
|------|--------------------------------|----------------------|
|      | Lamas                          | San Roque de Cumbaza |
| 2018 | 420.00                         | 20.00                |
| 2019 | 480.00                         | 21.00                |
| 2020 | 510.00                         | 29.00                |
| 2021 | 525.00                         | 33.00                |
| 2022 | 530.00                         | 38.00                |
| 2023 | 572.50                         | 42.60                |

*Fuente: MIDAGRI - Sistema de comercio Exterior Agropecuario*

*Elaboración: Propia*

### 5.4. Brecha demanda – oferta

De la brecha proyectada, Yurilamas verá un aumento en su participación, pasando del 0.11% en el primer año (2025) al 0.22% en el sexto año (2030). Este crecimiento se debe al incremento en la producción de los productores actuales, ya que con el plan de negocio se abordarán problemas de nutrición y sanidad vegetal, además el manejo post cosecha.

**Cuadro 17.** Brecha y alcance de la CCNN

| Indicador                          | 2025    | 2026    | 2027     | 2028     | 2029     | 2030     |
|------------------------------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| <b>Demanda</b>                     | 8256.40 | 9157.60 | 10058.80 | 10960.00 | 11861.20 | 12762.40 |
| <b>Oferta (t<sup>1</sup>)</b>      | 625.50  | 652.00  | 678.50   | 705.00   | 731.50   | 758.00   |
| <b>Brecha (t<sup>1</sup>)</b>      | 7630.90 | 8505.60 | 9380.30  | 10255.00 | 11129.70 | 12004.40 |
| <b>Aporte CCNN (t<sup>1</sup>)</b> | 8.31    | 9.98    | 12.47    | 17.23    | 21.53    | 26.91    |
| <b>Aporte CCNN (%)</b>             | 0.11    | 0.12    | 0.13     | 0.17     | 0.19     | 0.22     |



### 5.5. Análisis de precios.

**Cuadro 18. Precios históricos a nivel nacional**

| Producto            | Precio promedio (S/xkg) |      |      |      |      |      |
|---------------------|-------------------------|------|------|------|------|------|
|                     | 2018                    | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| Grano seco de cacao | 7.84                    | 7.89 | 8.34 | 9.64 | 9.50 | 12.5 |

Fuente: SIEA MIDAGRI (2023)

Elaboración: Propia

Para obtener los precios proyectados, cálculo en base al histórico aplicando el método de "pronóstico lineal".

**Cuadro 19. Precios proyectados**

| Producto            | Precio promedio (S/x kg) |       |      |       |       |       |       |
|---------------------|--------------------------|-------|------|-------|-------|-------|-------|
|                     | 2024                     | 2025  | 2026 | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  |
| Grano seco de cacao | 12.20                    | 13.60 | 14.6 | 15.70 | 17.00 | 17.30 | 19.30 |

### 5.6. Estrategias de marketing

El producto a ofrecer es el grano seco de cacao. El objetivo del plan de negocio es incrementar los volúmenes de producción y mejorar la calidad del grano, para posteriormente realizar ventas conjuntas. De esta manera, se podrá cubrir la cantidad demandada por los clientes con los cuales se establecerá un compromiso de entrega anual.

**Cuadro 20. Estrategias de marketing**

| Aspecto        | Descripción                                                                                                                       |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Producto       | Cacao en grano seco con porcentajes de fermentación de 80% y humedad 7%, con presentación en sacos de polietileno de 50 kg        |
| Precio         | Precio actual: S/ 22.00 a S/ 32.00 ya que es un año atípico. Proyección de precio: S/ 12.5 por la Empresa Exportadora Romex S.A.. |
| Punto de venta | La venta se realiza en la ciudad de Lamas, a la empresa Romex S.A.                                                                |
| Promoción      | Participación en ferias regionales y pasantías regionales.                                                                        |



## VI. DESCRIPCIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO

**Cuadro 21. Procesos productivos del cultivo**

| Proceso / actividad                    | Descripción sin PN                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Descripción con PN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Instalación de plantaciones (Recalce)  | Actualmente la CCNN Yurilamas, cuenta con 29.75 Has en producción más 12.5 has en crecimiento, plantadas a 3 m por 3 m de distanciamiento, cuya densidad debería ser 1,111 plantas/ha <sup>-1</sup> , sin embargo, esta condición no se cumple, ya que la mayoría de las plantaciones no cuentan con dicha cifra. | El plan de negocio contempla la propagación y producción de plantas de cacao, para lo cual el gestor de producción tendrá la ardua labor de desarrollar capacidades en los productores, mediante escuelas de campo aplicando el método "aprender-haciendo", posterior a ello se llevarán a cabo las asistencias técnicas personalizadas, con el fin de monitorear y evaluar el grado de adaptación y adopción de la tecnología impartida para este indicador.                                                                                                                                                                    |
| Instalación de especies forestales.    | Actualmente las plantaciones de cacao tienen dentro del área especies maderables y no maderables, establecidas de forma empírica, es decir desarrollan agroforestería, pero no bajo un sistema.                                                                                                                   | Con el PN, se contempla la agroforestería como sistema, para lo cual se instalará la especie maderable capirona, cuyas características morfológicas y fisiológicas generaran sinergia con el cultivo de cacao. El diseño demanda una densidad de 123 plantas/ha <sup>-1</sup> instalados a 9 m x 9 m. para ser aprovechado en pies tablares a partir del 7 año.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Rehabilitación y renovación de cultivo | Actualmente no se hace ningún tipo de reproducción asexual, por ello que existen unidades productivas con plantas poco productivas.                                                                                                                                                                               | Con el fin de mejorar la productividad del cultivo de cacao bajo sistemas agroforestales, otra alternativa para optimizar las densidades de siembra (1,111 plantas/ha <sup>-1</sup> ) y no promover la expansión agrícola, es la propagación de plantas injertadas para lo cual se hará la preparación y obtención varas Yemeras: con el clon CCN51 procedentes de plantas madre libres de plagas y con vigor.                                                                                                                                                                                                                   |
| Control de malezas                     | La actividad de deshierbo, se desarrolla en forma manual con machete, lo cual demanda de la inversión en tiempo y dinero, lo cual ocasiona que el productor no se de abasto para controlar esta plaga.                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deshierbo y control de malezas (limpieza de parcelas) utilizando moto guadañas que serán adquiridas para cada miembro del grupo de interés como parte del plan de negocio, con el fin de prevenir la posible utilización de productos sintéticos y/o químicos, comúnmente denominados herbicidas. El combustible, lubricantes y mantenimiento de estos equipos serán asumidos por los propios productores.</li> <li>- El promotor en producción, en coordinación con los proveedores, brindará capacitaciones a los productores sobre el uso adecuado de las motos guadañas.</li> </ul> |






| Manejo de podas (formación, mantenimiento) y abonamiento | <p>El arqueotipo de la planta en las parcelas de cacao, presentan exceso población foliar, dominancia apical, cruzamiento entre plantas, el método más usado es con la utilización de machete para hacer cortes poco propicios y su criterio técnico. Con respecto a la nutrición vegetal, actualmente no se realizan actividades para abordar este proceso.</p> | <p>Se aplicará el método de Nutrición Integral y Poda Oportuna, o comúnmente conocido como NIPO, Como punto origen se tomarán muestras de suelo de 5 zonas previamente mapeadas, para el análisis físico químico del suelo, una vez ya contando con esa información se establecerán las dosis de aplicación del kit de biofertilizante. Posterior a ello se iniciarán las labores en campo.</p> <p>La primera aplicación de los Insumos establecidos para el plan de abonamiento se realizará 15 días antes de la poda de mantenimiento, alrededor de la planta, bajo la copa, para lo cual se utilizará la tercera parte de la dosis del kit de biofertilizante. La dosis a utilizar dependerá de la productividad proyectada y el a edad de la plantación.</p> <p>La poda oportuna, se hará utilizando las tijeras de podar de manos de dos manos procediendo a cortar las ramas y ramillas que perjudiquen el desarrollo de flores y mazorcas. También se cortarán las ramas que se entrecruzan entre las plantas, lo cual permitirá la entrada de luz y por ende disminuirá la incidencia de plagas. Con respecto a las ramas de crecimiento vertical de la parte superior, también serán cortadas entre 2.5 a 3 m de altura, para facilitar, las aplicaciones del kit de biofertilizante, labores como cosecha, remoción de frutos y ramas enfermas y otras labores culturales. Todos los cortes que se harán serán cubiertas con caldo bordalés, para evitar infestación de otras enfermedades.</p> <p>Se harán cuatro aplicaciones una vez culminada la segunda aplicación, tendrá que pasar entre 15 a 20 días para hacer la tercera aplicación y para la última aplicación se seguirá con la misma secuencia.</p> <table><tr><th colspan="2">Kit de biofertilizante</th></tr><tr><td>Primera aplicación</td><td>Aplicación a las hojas</td></tr><tr><td>Segunda aplicación</td><td>Aplicación al tallo</td></tr><tr><td>Tercera aplicación</td><td>Aplicación a toda la planta</td></tr><tr><td>Cuarta aplicación</td><td>Aplicación al suelo</td></tr></table> <p>El kit de biofertilizante contiene los macro y micronutrientes enriquecidos con ácidos húmicos y fúlvicos, los cuales contemplan un protocolo de elaboración que dura 15 días, hasta lograr que todos los elementos se diluyan y completen el proceso de maceración, en los timbos de 200 l. para las aplicaciones se utilizaran las mochilas mecánicas.</p> <p>Adicionalmente se producirá compost, para aprovechar los restos de las labores culturales y de cosecha, con el fin de aprovecharlos como fuente de nutrición.</p> | Kit de biofertilizante |  | Primera aplicación | Aplicación a las hojas | Segunda aplicación | Aplicación al tallo | Tercera aplicación | Aplicación a toda la planta | Cuarta aplicación | Aplicación al suelo |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|--------------------|------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------|
| Kit de biofertilizante                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |  |                    |                        |                    |                     |                    |                             |                   |                     |
| Primera aplicación                                       | Aplicación a las hojas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |  |                    |                        |                    |                     |                    |                             |                   |                     |
| Segunda aplicación                                       | Aplicación al tallo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |  |                    |                        |                    |                     |                    |                             |                   |                     |
| Tercera aplicación                                       | Aplicación a toda la planta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |  |                    |                        |                    |                     |                    |                             |                   |                     |
| Cuarta aplicación                                        | Aplicación al suelo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |  |                    |                        |                    |                     |                    |                             |                   |                     |
| Control fitosanitario                                    | <p>No existe actividad con respecto a esta labor, las plantaciones están expuestas ante la incidencia de plagas y enfermedades.</p>                                                                                                                                                                                                                              | <p>Las parcelas de cacao presentan alta incidencia de ataques fúngicos, razón por la cual el plan de negocio contempla la utilización de Trichoderma, dicho insumo será preparado en un timbo de 200 l diluido en agua con la adición del aceite agrícola, que le dará la acción de adhesión al producto, y la aplicación se hará con las mochilas mecánicas, cubriendo con la solución el total de la planta.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |  |                    |                        |                    |                     |                    |                             |                   |                     |






| Cosecha                            | Muchas veces se cosechan frutos que aún no han alcanzado la madurez adecuada o que ya han superado la madurez fisiológica, lo que afecta la calidad del grano desde ese momento. Para desprender las mazorcas de la planta, se utiliza un machete, lo que a menudo provoca cortes innecesarios en la planta, haciéndola susceptible a ataques de hongos, virus y otros agentes patógenos. | <b>Recolección y Selección de Frutos:</b><br>La labor de recolección consiste en recoger únicamente los frutos maduros. La madurez de la mazorca se aprecia por su cambio de pigmentación, de verde pasa al amarillo o del rojo a un amarillo anaranjado fuerte o pálido.<br>Para cosechar las mazorcas, éstas deben ser seccionadas por la parte media del pedúnculo que une el fruto al árbol, empleando una tijera. Nunca se debe utilizar el machete, ya que podría exponer a la planta a plagas y/o enfermedades.<br>El intervalo entre cosechas no debe exceder los 15 días, ya que las almendras dentro de la mazorca solo necesitan 4 semanas para germinar.<br><b>Quiebre y Desgrane:</b><br>Con el apoyo de un machete, se realizará el quiebre de las mazorcas cosechadas tan pronto como sea posible, procesándolas el mismo día de la recolección.<br>Es importante evitar causar daños mecánicos a las almendras, pues quedarán predispuestas al ataque de hongos e insectos. Los granos que lleguen al final del proceso y presenten un aspecto defectuoso, alterarán la calidad del producto.<br>Los recipientes utilizados para colocar la semilla desgranada fresca deben ser de madera o plástico, evitando el contacto con materiales oxidables.<br><b>Selección de Granos:</b><br>Se deberán descartar todo tipo de granos con evidentes signos de enfermedad o deterioro.<br>En todo momento, se deben separar e identificar los granos de buena calidad y aquellos no muy buenos, para diferenciar los lotes beneficiados. |                                    |     |                    |                                                    |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----|--------------------|----------------------------------------------------|
| Fermentación                       | Una vez ya cosechados los granos de cacao los productores de Yurilamas suelen depositarlos en sacos de polietileno, hasta lograr que todo el mucílago se escurra                                                                                                                                                                                                                          | Para el proceso de fermentación se dotará a cada miembro del grupo de interés de un cajón fermentador y su removedor de madera con capacidad de 20 baldes de cacao en baba, para optimizar los niveles de este indicador, a continuación, se explica el proceso fermentación:<br>Se colocan los granos en un montón para que las bacterias y levaduras presentes en el aire puedan multiplicarse.<br>La pulpa se descompone formando un líquido ácido y alcohol debido a la concentración de azúcares. La temperatura aumenta y se producen transformaciones en el interior de cada grano.<br>Voltea la masa durante la fermentación para suprimir hongos, aumentar la aireación y evitar que los granos se sequen.<br>Durante este proceso se llevan a cabo pruebas que demanda la adquisición de equipos, materiales y herramientas: <table><tr><th>Equipos, materiales y herramientas</th><th>Uso</th></tr><tr><td>Termómetro digital</td><td>Mantener la temperatura del grano entre 25 a 50 °C</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Equipos, materiales y herramientas | Uso | Termómetro digital | Mantener la temperatura del grano entre 25 a 50 °C |
| Equipos, materiales y herramientas | Uso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |     |                    |                                                    |
| Termómetro digital                 | Mantener la temperatura del grano entre 25 a 50 °C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                    |     |                    |                                                    |



|                               |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               |                                                                                                                                       | Refractómetro óptico manual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Analizar visualmente las dos caras del cotiledón, para determinar los posibles defectos que puedan presentar, así como el grado de fermentación.                 |
|                               |                                                                                                                                       | Cuchillo para corte de grano                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Para realizar cortes transversales y longitudinales a los granos de cacao.                                                                                       |
|                               |                                                                                                                                       | Medidor de humedad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Al medir la humedad nos permite conocer cuando los granos de cacao ya están disponibles para el proceso de secado, es decir el proceso de fermentación concluyó. |
| Secado                        | Se lleva a cabo, teniendo mantas negras en el suelo.                                                                                  | Se construirá módulos de secados individuales, para lo cual se utilizará agro film, malla diamante, calamina traslúcida, clavos, listones y madera rolliza. El módulo tendrá 13 m <sup>2</sup> , es decir 3.7 x 3.54 m, de altura 1.7 m en la parte frontal y 1.22 m en la parte inferior.                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                  |
| Limpieza y selección de grano | NO se realiza actividad para esta labor.                                                                                              | Fermentación más 80%.<br>Humedad menos 7%<br>Granos violetas: menor al 20 % Granos pizarrosos: menor al 10%<br>Defectos: menor al 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                  |
| Almacenado                    | Cada productor lo almacena en su casa en costales de polietileno, con contacto directo en el piso                                     | Cada miembro del grupo como hará dos parihuelas, donde serán depositados los sacos de granos de cacao seco en un ambiente libre de cualquier contaminación, con el fin de ir acumulando el volumen requerido por la empresa Exportadora Romex.                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                  |
| Comercialización              | Se realiza en forma individual, transportando el producto hasta la ciudad de Lamas.                                                   | Se adquirirán sacos de polietileno, cosedora de sacos, balanza plataforma. Previamente cada miembro del grupo de interés tendrá un código, el cual pasará a ser registrado cada vez que estos entreguen los granos secos de cacao, dicho registro contendrá el peso, la fecha y los datos porcentuales de las características organolépticas de los granos de cacao (%fermentación, %humedad, % de impurezas y % de granos violetas. |                                                                                                                                                                  |
| PGAS                          | Todas las actividades que desarrolladas actualmente no están regidas a una planificación para salvaguardar la ecología y la sociedad. | El plan de negocio está considerando la construcción individual de pozas sanitarias, cubiertas con geomembrana, para desechar residuos sólidos, también se contempla adquisición de tachos, desarrollo de talleres, dotación de equipamiento para el desarrollo de actividades y manejo de equipamiento, herramientas e insumos durante todo el proceso productivo hasta la comercialización.                                        |                                                                                                                                                                  |
| Organizacional                | No existen labores asociadas con respecto a la actividad productiva.                                                                  | Se fortalecerá las capacidades de los miembros del grupo de interés con el desarrollo de talleres, capacitaciones, participaciones en ferias y pasantías, incluyendo a todos los beneficiarios directos sin distinción alguna.                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                  |
| Control de vigilancia         | No se realiza patrullaje actualmente.                                                                                                 | Se implementará con cinco kits de acampamiento a los miembros del comité de vigilancia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                  |



## VII. PLAN DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL – PGAS

### 7.1. Matriz de riesgos e impactos de salvaguardas socioambientales (Formato 8)

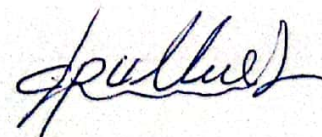
**Cuadro 22. Riesgos e impactos de salvaguardas socioambientales**

| Etapas de cadena productiva                    | Planificación / reconocimiento de área                                                                                                                                                                                             | Construcción y habilitación de facilidades                                                     | Preparación y tratamiento                                                                                                                                          | Cosecha                                                                                        | Post cosecha                                                                                                                        | Comercialización                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Política de salvaguardas                       | (Actividades específicas)                                                                                                                                                                                                          | (Actividades específicas)                                                                      | (Actividades específicas)                                                                                                                                          | (Actividades específicas)                                                                      | (Actividades específicas)                                                                                                           | (Actividades específicas)                                                                 |
| <b>Acceso a la información</b>                 | Riesgos de conflictos sociales internos y externos por una inadecuada comunicación de las actividades del proyecto. Cierta grado de desconfianza o recelo de los comuneros hacia el profesional, para aclarar dudas o inquietudes. |                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                                                                                |                                                                                                                                     |                                                                                           |
| <b>Otros factores de riesgo</b>                | Posible riesgo a la expansión agrícola, con el fin de aumentar los índices de rentabilidad con respecto a la actividad.                                                                                                            | Accidentes vehiculares con afectaciones a la persona y pérdida de equipos                      | Contaminación de los recursos hídricos y suelos por mala disposición de residuos.                                                                                  | Exposición a altas temperaturas. Exposición a residuos orgánicos de cosecha en descomposición. | -                                                                                                                                   | Afectación económica por pérdida de productos comerciales, y por accidentes del personal. |
| <b>Materiales peligrosos</b>                   | Pérdida del poder de eficacia del biofertilizante y Trichoderma al no seguir correctamente las especificaciones técnicas y los pasos de cada proceso para su elaboración.                                                          | Uso de insumos químicos e inflamables (combustibles) que afecten la salud de las personas      | Afectaciones a la integridad por la mala manipulación de las podadoras, cuando se realice esta labor.                                                              |                                                                                                | Al hacer el proceso de fermentación en cajones fermentadores, suceden reacciones químicas, que podrían intoxicar a los productores. |                                                                                           |
| <b>Prevención y reducción de contaminantes</b> | Vientos fuertes afectaría al cultivo. Altas temperaturas afectarían al cultivo.                                                                                                                                                    | Afectación a la calidad de vida y la salud de las personas debido a la generación de residuos. | El grupo de Interés está expuesto a altas temperaturas durante la cosecha, así como al manejar las composteras, y el motorista enfrenta riesgos adicionales por la | Contaminación de suelos y aguas.                                                               | Contaminación de residuos inorgánicos en el área del almacén.                                                                       | -                                                                                         |






|                            |                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                                     |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                         |                                                                                  | exposición<br>combustible.                                                                                                           | al                                                                                                                                                                                          |  |                                                                                                     |
| <b>Género</b>              | Riesgo de incumplimiento de participación de las mujeres en el desarrollo e implementación del negocio. | Riesgo de exclusión a las mujeres en el proceso de habilitación del campamento.  | Existe probabilidades de que las comuneras no desarrollen capacidades sobre la preparación de insumos, para la actividad productiva. | Aumentar el costo de producción de las unidades productivas, ya que, al excluir a las mujeres de esta labor, prolonga el tiempo y reduce los márgenes de rentabilidad de toda la actividad. |  | Las mujeres no desarrollan capacidades para comercializar y se vuelven dependientes de los varones. |
| <b>Pueblo indígena (*)</b> |                                                                                                         | Riesgo de posibles conflictos con poblaciones colindantes al territorio comunal. |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                             |  |                                                                                                     |



## 7.2. Medidas ambientales y sociales (Formato 9).

**Cuadro 23. Medidas ambientales y sociales**

| Etapas de cadena productiva                                                       | Impactos identificados                                                                                                  | Medidas ambientales y sociales                                                                                                                                                                                                  | Costos (\$/)                                                 | Responsables                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Acceso a la información                                                           | Riesgos de conflictos sociales internos y externos por una inadecuada comunicación de las actividades del proyecto.     | Servicios contables especializados, que garanticen una transparencia en la rendición de cuentas, lo cual minimizará los comentarios negativos                                                                                   | S/ 0.00                                                      | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 1. Lo realizará un consultor externo.                                                                        |
|                                                                                   |                                                                                                                         | Taller de inicio, medio y cierre del PPNN                                                                                                                                                                                       | S/ 0.00                                                      | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 1. Lo llevará a cabo el articulador, el asistente técnico productivo y el comité de adquisiciones.           |
|                                                                                   | Cierto grado de desconfianza o recelo de los comuneros hacia el profesional, para aclarar dudas o inquietudes.          | Capacitación para el fortalecimiento de liderazgo a mujeres y jóvenes del grupo de interés                                                                                                                                      | S/ 0.00                                                      | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 1. Lo realizará un consultor externo.                                                                        |
|                                                                                   | Posible riesgo a la expansión agrícola, con el fin de aumentar los índices de rentabilidad con respecto a la actividad. | Se adquirirán materiales para desarrollar escuelas de campo, para mostrar que la rentabilidad de la actividad se genera a partir de mejorar las labores culturales en campo sin necesidad de aumentar las unidades productivas. | S/ 0.00                                                      | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 2, y lo llevará cabo el Asistente técnico productivo, desarrollando ECAs y asistencia técnica personalizada. |
|                                                                                   | Otros factores de riesgo                                                                                                | Accidentes vehiculares con afectaciones a la persona y pérdida de equipos.                                                                                                                                                      | Sensibilización y capacitación en gestión ambiental y social | S/ 2,000.00                                                                                                                                                                    |
| Botiquín                                                                          |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 | S/ 0.00                                                      | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 3.                                                                                                           |
| Extintor 2 kg                                                                     |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 | S/ 0.00                                                      |                                                                                                                                                                                |
| Contaminación de los recursos hídricos y suelos por mala disposición de residuos. |                                                                                                                         | Construcción de Micro rellenos Sanitarios (Módulo postcosecha) 1 m²                                                                                                                                                             | S/ 3,300.00                                                  | Presupuesto asumido por los miembros del grupo de interés, partida cargada al componente 4.                                                                                    |
|                                                                                   |                                                                                                                         | Construcción de techos con material de la zona para cada Micro relleno sanitario                                                                                                                                                | S/ 3,300.00                                                  | Presupuesto asumido por los miembros del grupo de interés, partida cargada al componente 4.                                                                                    |
|                                                                                   |                                                                                                                         | Goemembrana/plástico para impermeabilización de suelo para el área de combustible y lubricantes                                                                                                                                 | S/ 912.50                                                    | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 4, estará a cargo por el comité de adquisiciones más el articulador.                                         |



|                                                |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                |                                                                                                                                                                           | Sensibilización y capacitación en gestión ambiental y social                                                                                                                                                                    | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 4, el responsable de desarrollarlo será un consultor externo.     |
|                                                | Exposición a residuos orgánicos de cosecha en descomposición.                                                                                                             | Construcción de compostera                                                                                                                                                                                                      | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por los miembros del grupo de interés, partida cargada al componente 2.                                         |
|                                                | Afectación económica por pérdida de productos comerciales, y por accidentes del personal.                                                                                 | Taller en Manejo y registro de control de calidad, SST/SSOMA                                                                                                                                                                    | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 3, lo llevará a cabo un consultor externo.                        |
| <b>Materiales peligrosos</b>                   | Pérdida del poder de eficacia del biofertilizante y Trichoderma al no seguir correctamente las especificaciones técnicas y los pasos de cada proceso para su elaboración. | Se adquirirán materiales para desarrollar escuelas de campo, para mostrar que la rentabilidad de la actividad se genera a partir de mejorar las labores culturales en campo sin necesidad de aumentar las unidades productivas. | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 2, lo llevará a cabo el asistente técnico productivo.             |
|                                                | Uso de insumos químicos e inflamantes (combustibles) que afecten la salud de las personas.                                                                                | Sensibilización y capacitación en gestión ambiental y social                                                                                                                                                                    | 0           | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 4, el responsable de desarrollarlo será un consultor externo.     |
|                                                | Afectaciones a la integridad por la mala manipulación de las podadoras, cuando se realice esta labor.                                                                     | Botas de jebe, Guantes de jebe, mandil de cuero y lentes de seguridad                                                                                                                                                           | S/ 4,950.00 | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 4, estará a cargo del articulador más el comité de adquisiciones. |
|                                                | Lesiones o fracturas, debido a labores forzosas para cosechar, debido al mal manejo del arqueo-tipo de la planta.                                                         | Botas de jebe, Guantes de jebe, mandil de cuero y lentes de seguridad                                                                                                                                                           | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 4, estará a cargo del articulador más el comité de adquisiciones. |
|                                                | Al hacer el proceso de fermentación en cajones fermentadores, suceden reacciones químicas, que podrían intoxicar a los productores.                                       | Mandil y mascarilla doble filtro                                                                                                                                                                                                | S/ 1,760.00 | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 4, estará a cargo del articulador más el comité de adquisiciones. |
| <b>Prevención y reducción de contaminantes</b> | Vientos fuertes y altas temperaturas podrían afectar al cultivo.                                                                                                          | Producción de plántones forestales                                                                                                                                                                                              | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por los miembros del grupo de interés, partida cargada al componente 2.                                         |
|                                                | Afectación a la calidad de vida y la salud de las personas debido a la generación de residuos.                                                                            | Goemembrana/plástico para impermeabilización de suelo para el área de combustible y lubricantes                                                                                                                                 | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por los miembros del grupo de interés, partida cargada al componente 2.                                         |
| <b>Género</b>                                  | Riesgo de incumplimiento de participación de las mujeres en el desarrollo e implementación del negocio.                                                                   | Capacitación para el fortalecimiento de liderazgo a mujeres y jóvenes del grupo de interés                                                                                                                                      | S/ 0.00     | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 1. Lo realizará un consultor externo.                             |



|                        |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                             |                     |                                                                                                                                                                                |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | Riesgo de exclusión a las mujeres en el proceso de habilitación del campamento.                                                                                     | Participación en ferias (Expo - feria 2025)                                                                                                                                 | S/ 0.00             | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 3, estará a cargo del articulador más el comité de adquisiciones.                                            |
|                        | Existe probabilidades de que las comuneras no desarrollen capacidades sobre la preparación de insumos, para la actividad productiva.                                | Asistencia técnica personalizadas y el desarrollo de ECAS, enmarcando la equidad de género buscando la equidad para el fortalecimiento de capacidades técnicas productivas. | S/ 0.00             | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 2, y lo llevará cabo el Asistente técnico productivo, desarrollando ECAs y asistencia técnica personalizada. |
|                        | El hecho de que se no incluya a la mujer en esta labor, hace que las labores demanden de inversión en tiempo y dinero.                                              | Participación en pasantía a experiencia exitosa con el cacao (Asociación de Productoras Agropecuarias Mishki Cacao-Chazuta).                                                | S/ 0.00             | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 3, estará a cargo del articulador más el comité de adquisiciones.                                            |
|                        | Se pierde la posibilidad de que esta labor se pueda llevar de a mejor manera, ya que las comuneras suelen desarrollar destrezas que beneficiarían a esta actividad. | Participación en pasantía a experiencia exitosa con el cacao (Asociación de Productoras Agropecuarias Mishki Cacao-Chazuta).                                                | S/ 0.00             | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 3, estará a cargo del articulador más el comité de adquisiciones.                                            |
|                        | Desaprovechamiento del potencial femenino, para desenvolverse efectivamente en la cadena de valor de la actividad productiva.                                       | Asistencia técnica personalizadas y el desarrollo de ECAS, enmarcando la equidad de género buscando la equidad para el fortalecimiento de capacidades técnicas productivas. | S/ 0.00             | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 2, y lo llevará cabo el Asistente técnico productivo, desarrollando ECAs y asistencia técnica personalizada. |
| <b>Pueblo indígena</b> | Riesgo de conflicto con poblaciones, trabajadores                                                                                                                   | Kit para acampar, para labores de patrullaje comunal en el marco del compromiso de vigilancia y control. (carpa, saco de dormir y capota).                                  | S/ 2,000.00         | Presupuesto asumido por el PNCBMCC, partida cargada al componente 3, estará a cargo del articulador más el comité de adquisiciones.                                            |
| <b>Total (S/)</b>      |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                             | <b>S/ 18,222.50</b> |                                                                                                                                                                                |






# VIII. EVALUACION ECONOMICA – FINANCIERA DEL PN

## 8.1. Plan de producción

Cuadro 24. Plan de producción con plan de negocio

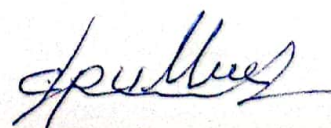
| Detalles                                                     | AB 2024  | PRODUCCIÓN PROYECTADA |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|--------------------------------------------------------------|----------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                              |          | 2025                  | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      | 2032      | 2033      | 2034      |
| N° de Productores                                            | 22       | 22                    | 22        | 22        | 22        | 22        | 22        | 22        | 22        | 22        | 22        |
| Área Productiva (ha)                                         | 28.00    | 28.00                 | 28.00     | 29.75     | 29.75     | 29.75     | 29.75     | 29.75     | 29.75     | 29.75     | 29.75     |
| Productividad de cacao (kg/ha)                               | 296.93   | 356.31                | 445.39    | 579.01    | 723.76    | 904.70    | 904.70    | 904.70    | 904.70    | 904.70    | 904.70    |
| Áreas en crecimiento (ha)                                    | 1.75     | 1.75                  | 1.75      | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Producción de cacao (kg)                                     | 8,314.00 | 9,976.80              | 12,471.00 | 17,225.57 | 21,531.96 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 |
| Producción de cacao (t)                                      | 8.31     | 9.98                  | 12.47     | 17.23     | 21.53     | 26.91     | 26.91     | 26.91     | 26.91     | 26.91     | 26.91     |
| Productividad de la capirona (pt/ha)                         | -        | -                     | -         | -         | -         | -         | 27        | 24        | 30        | 36        | 44        |
| Producción de especie forestal en pie tablar (pt) - Capirona | 0        | 0                     | 0         | 0         | 0         | 0         | 814       | 711       | 888       | 1,085     | 1,301     |
| Distribución de la producción (%)                            | 100%     | 100%                  | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      | 100%      |
| Cacao en grano seco                                          | 100%     | 0%                    | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        | 0%        |
| Distribución de la producción (kg)                           | 8,314.00 | 9,976.80              | 12,471.00 | 17,225.57 | 21,531.96 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 |
| Cacao en grano seco                                          | 8,314.00 | -                     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Cacao grado I                                                | -        | 9,976.80              | 12,471.00 | 17,225.57 | 21,531.96 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 | 26,914.95 |



## 8.2. Plan de ventas

Cuadro 25. Plan de ventas con plan de negocio

| DETALLES                                | VENTAS PROYECTADAS |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                         | AB 2024            | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              | 2033              | 2034              |
| <b>PRODUCTOS</b>                        |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Cacao en grano seco                     | 8,314.00           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Cacao grado I                           | -                  | 9,976.80          | 12,471.00         | 17,225.57         | 21,531.96         | 26,914.95         | 26,914.95         | 26,914.95         | 26,914.95         | 26,914.95         | 26,914.95         |
| Cacao grado II                          | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Producto Capirona (pt)                  | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | 710.86            | 887.96            | 1,084.74          | 1,301.20          |
| <b>Precio de venta por tipo (S//kg)</b> |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Cacao en grano seco                     | 10.13              |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Cacao grado I                           |                    | 12.5              | 12.5              | 12.5              | 12.5              | 12.5              | 12.5              | 12.5              | 12.5              | 12.5              | 12.5              |
| Producto Capirona (pt)                  |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 0.80              | 0.80              | 0.80              | 0.80              |
| <b>INGRESOS POR VENTA S/</b>            |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Cacao en grano seco                     | 84,220.82          | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Cacao grado I                           |                    | 124,710.00        | 155,887.50        | 215,319.61        | 269,149.51        | 336,436.89        | 336,436.89        | 336,436.89        | 336,436.89        | 336,436.89        | 336,436.89        |
| Producto Capirona (pt)                  | -                  | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | 568.69            | 710.37            | 867.79            | 1,040.96          |
| <b>INGRESOS POR VENTA S/</b>            |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Total, S/.</b>                       | <b>84,220.82</b>   | <b>124,710.00</b> | <b>155,887.50</b> | <b>215,319.61</b> | <b>269,149.51</b> | <b>336,436.89</b> | <b>336,436.89</b> | <b>337,005.58</b> | <b>337,147.26</b> | <b>337,304.68</b> | <b>337,477.85</b> |



### 8.3. Plan de inversión

#### 8.3.1. Inversión del PN por fuente de financiamiento

**Cuadro 26. Plan de inversión del plan de negocio**

| Rubro                                                                                                                                         | Unidad    | Cantidad | Costo unitario | Costo Total          | Aporte del PNCBMCC   |         | Aporte de la CN VALORIZADO |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------------|----------------------|----------------------|---------|----------------------------|-------|
|                                                                                                                                               |           |          |                |                      | IMPORTE S/           | %       | IMPORTE S/                 | %     |
| <b>C1. DIRECCIÓN</b>                                                                                                                          |           |          |                | <b>S/ 7,500.00</b>   | <b>S/ 7,500.00</b>   |         | <b>S/ 0.00</b>             |       |
| <b>1.1. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TÉCNICA</b>                                                                        |           |          |                | <b>S/ 7,500.00</b>   | <b>S/ 7,500.00</b>   |         | <b>S/ 0.00</b>             |       |
| Servicios contables especializados, que garanticen una transparencia en la rendición de cuentas, lo cual minimizará los comentarios negativos | Servicios | 1        | S/ 2,000.00    | S/ 2,000.00          | S/ 2,000.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Taller de inicio, medio y cierre del PPNN                                                                                                     | Taller    | 3        | S/ 500.00      | S/ 1,500.00          | S/ 1,500.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Capacitación para el fortalecimiento de liderazgo a mujeres y jóvenes del grupo de interés                                                    | Taller    | 2        | S/ 2,000.00    | S/ 4,000.00          | S/ 4,000.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| <b>C2. PRODUCCIÓN/POST PRODUCCIÓN</b>                                                                                                         |           |          |                | <b>S/ 351,365.10</b> | <b>S/ 278,091.00</b> |         | <b>S/ 73,274.10</b>        |       |
| <b>2.1. INVERSIÓN EN ACTIVOS</b>                                                                                                              |           |          |                | <b>S/ 283,865.10</b> | <b>S/ 210,591.00</b> |         | <b>S/ 73,274.10</b>        |       |
| <b>2.1.1. Maquinaria y/o vehículos</b>                                                                                                        |           |          |                | <b>S/ 88,000.00</b>  | <b>S/ 88,000.00</b>  |         | <b>S/ 0.00</b>             |       |
| Chaleadoras                                                                                                                                   | Unidad    | 22.00    | S/ 2,000.00    | S/ 44,000.00         | S/ 44,000.00         | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Moto Pulverizador                                                                                                                             | Unidad    | 22.00    | S/ 2,000.00    | S/ 44,000.00         | S/ 44,000.00         | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| <b>2.1.2. Equipos y herramientas</b>                                                                                                          |           |          |                | <b>S/ 57,201.00</b>  | <b>S/ 57,201.00</b>  |         | <b>S/ 0.00</b>             |       |
| Adquisición de materiales para el desarrollo de escuelas de campo                                                                             | Global    | 1.00     | S/ 2,000.00    | S/ 2,000.00          | S/ 2,000.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Tijera podar de mano                                                                                                                          | Unidad    | 22.00    | S/ 100.00      | S/ 2,200.00          | S/ 2,200.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Serrucho de podar                                                                                                                             | Unidad    | 22.00    | S/ 100.00      | S/ 2,200.00          | S/ 2,200.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Tijera podadora de dos manos                                                                                                                  | Unidad    | 22.00    | S/ 500.00      | S/ 11,000.00         | S/ 11,000.00         | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Timbo de 200 l (Biofertilizante)                                                                                                              | Unidad    | 22.00    | S/ 250.00      | S/ 5,500.00          | S/ 5,500.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Cajones Fermentadores                                                                                                                         | Unidad    | 22.00    | S/ 1,300.00    | S/ 28,600.00         | S/ 28,600.00         | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Removedor de madera                                                                                                                           | Unidad    | 22.00    | S/ 70.00       | S/ 1,540.00          | S/ 1,540.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Cuchillo para corte de grano                                                                                                                  | Unidad    | 22.00    | S/ 12.00       | S/ 264.00            | S/ 264.00            | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Refractómetro óptico manual                                                                                                                   | Unidad    | 1.00     | S/ 197.00      | S/ 197.00            | S/ 197.00            | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Termómetro digital                                                                                                                            | Unidad    | 2.00     | S/ 450.00      | S/ 900.00            | S/ 900.00            | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Medidor de humedad                                                                                                                            | Unidad    | 1.00     | S/ 2,800.00    | S/ 2,800.00          | S/ 2,800.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| <b>2.1.3. Materiales</b>                                                                                                                      |           |          |                | <b>S/ 26,792.60</b>  | <b>S/ 23,480.00</b>  |         | <b>S/ 3,312.60</b>         |       |
| Timbo de 200 l (Trichoderma)                                                                                                                  | Unidad    | 22.00    | S/ 250.00      | S/ 5,500.00          | S/ 5,500.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |
| Agrofilm calibre 10                                                                                                                           | Rollo     | 4.00     | S/ 1,500.00    | S/ 6,000.00          | S/ 6,000.00          | 100.00% | S/ 0.00                    | 0.00% |



|                                                                                         |        |           |           |                     |                     |         |                     |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|---------|---------------------|---------|
| Clavos 1"                                                                               | Kg     | 6.00      | S/ 7.00   | S/ 42.00            | S/ 42.00            | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Clavos 2"                                                                               | Kg     | 6.00      | S/ 8.00   | S/ 48.00            | S/ 48.00            | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Clavos 4"                                                                               | Kg     | 6.00      | S/ 8.00   | S/ 48.00            | S/ 48.00            | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Clavos para calamina                                                                    | Kg     | 6.00      | S/ 7.00   | S/ 42.00            | S/ 42.00            | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Malla diamante                                                                          | Rollo  | 4.00      | S/ 850.00 | S/ 3,400.00         | S/ 3,400.00         | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Calamina transparente                                                                   | Unidad | 140.00    | S/ 60.00  | S/ 8,400.00         | S/ 8,400.00         | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Madera rolliza 3" x 2 mt                                                                | Unidad | 1,120.00  | S/ 0.72   | S/ 807.60           | S/ 0.00             | -       | S/ 807.60           | 100.00% |
| Liston de madera de 2" x 3 m                                                            | Unidad | 167.00    | S/ 15.00  | S/ 2,505.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 2,505.00         | 100.00% |
| <b>2.1.4. Insumos</b>                                                                   |        |           |           | <b>S/ 73,371.50</b> | <b>S/ 41,910.00</b> |         | <b>S/ 31,461.50</b> |         |
| Compost                                                                                 | Saco   | 910.00    | S/ 10.00  | S/ 9,100.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 9,100.00         | 100.00% |
| Kit de biofertilizante                                                                  | Kit    | 44.00     | S/ 800.00 | S/ 35,200.00        | S/ 35,200.00        | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Caldo Bordalés                                                                          | kg     | 22.00     | S/ 120.00 | S/ 2,640.00         | S/ 2,640.00         | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Aceite agrícola                                                                         | Lt     | 22.00     | S/ 25.00  | S/ 550.00           | S/ 550.00           | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Trichoderma                                                                             | kg     | 44.00     | S/ 80.00  | S/ 3,520.00         | S/ 3,520.00         | 100.00% | S/ 0.00             | 0.00%   |
| Extractos biocidas                                                                      | Lt     | 86.00     | S/ 25.00  | S/ 2,150.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 2,150.00         | 100.00% |
| Producción de plantones cacao                                                           | Unidad | 12,893.00 | S/ 1.00   | S/ 12,893.00        | S/ 0.00             | -       | S/ 12,893.00        | 100.00% |
| Producción de plantones forestales                                                      | Unidad | 3,659.25  | S/ 2.00   | S/ 7,318.50         | S/ 0.00             | -       | S/ 7,318.50         | 100.00% |
| <b>2.1.5. Mano de obra para mantenimiento de la plantación SAF</b>                      |        |           |           | <b>S/ 38,500.00</b> | <b>S/ 0.00</b>      |         | <b>S/ 38,500.00</b> |         |
| Deshierbos                                                                              | Jornal | 100.00    | S/ 50.00  | S/ 5,000.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 5,000.00         | 100.00% |
| Abonamiento                                                                             | Jornal | 66.00     | S/ 50.00  | S/ 3,300.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 3,300.00         | 100.00% |
| Manejo de arqueotipo de las plantaciones (podas)                                        | Jornal | 22.00     | S/ 50.00  | S/ 1,100.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 1,100.00         | 100.00% |
| Control Fitosanitario                                                                   | Jornal | 66.00     | S/ 50.00  | S/ 3,300.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 3,300.00         | 100.00% |
| Producción y aplicaciones de abonos orgánicos                                           | Jornal | 66.00     | S/ 50.00  | S/ 3,300.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 3,300.00         | 100.00% |
| Cosecha                                                                                 | Jornal | 66.00     | S/ 50.00  | S/ 3,300.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 3,300.00         | 100.00% |
| Quiebre y desgrane                                                                      | Jornal | 66.00     | S/ 50.00  | S/ 3,300.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 3,300.00         | 100.00% |
| Fermentado                                                                              | Jornal | 44.00     | S/ 50.00  | S/ 2,200.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 2,200.00         | 100.00% |
| Secado                                                                                  | Jornal | 22.00     | S/ 50.00  | S/ 1,100.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 1,100.00         | 100.00% |
| Zarandeo, ensacado y almacenado                                                         | Jornal | 22.00     | S/ 50.00  | S/ 1,100.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 1,100.00         | 100.00% |
| Siembra y mantenimiento de árboles forestales                                           | Jornal | 66.00     | S/ 50.00  | S/ 3,300.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 3,300.00         | 100.00% |
| Mantenimiento de plantaciones de capirona en 29.75 ha de cultivo SAF (deshierbo y poda) | Jornal | 50.00     | S/ 50.00  | S/ 2,500.00         | S/ 0.00             | -       | S/ 2,500.00         | 100.00% |
| Construcción de compostera                                                              | Jornal | 66.00     | S/ 50.00  | S/ 3,300.00         | S/ 0.00             | 0.00%   | S/ 3,300.00         | 100.00% |



|                                                                                                                             |          |        |             |                     |                     |         |                    |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|-------------|---------------------|---------------------|---------|--------------------|---------|
| Recalce de especies forestales y plantones de cacao                                                                         | Jornal   | 48.00  | S/ 50.00    | S/ 2,400.00         | S/ 0.00             |         | S/ 2,400.00        | 100.00% |
| <b>2.2. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TÉCNICA</b>                                                      |          |        |             | <b>S/ 67,500.00</b> | <b>S/ 67,500.00</b> |         | <b>S/ 0.00</b>     |         |
| Asistente técnico productivo                                                                                                | Mes      | 15.00  | S/ 4,500.00 | S/ 67,500.00        | S/ 67,500.00        | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| <b>C3. COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS</b>                                                                                        |          |        |             | <b>S/ 27,867.40</b> | <b>S/ 24,491.50</b> |         | <b>S/ 3,375.90</b> |         |
| <b>3.1. INVERSIÓN EN ACTIVOS</b>                                                                                            |          |        |             | <b>S/ 7,555.90</b>  | <b>S/ 4,180.00</b>  |         | <b>S/ 3,375.90</b> |         |
| <b>3.1.1. Equipos y herramientas</b>                                                                                        |          |        |             | <b>S/ 2,900.00</b>  | <b>S/ 2,900.00</b>  |         | <b>S/ 0.00</b>     |         |
| Balanza de plataforma                                                                                                       | Unidad   | 1.00   | S/ 2,500.00 | S/ 2,500.00         | S/ 2,500.00         | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Cosedora de saco                                                                                                            | Unidad   | 1.00   | S/ 400.00   | S/ 400.00           | S/ 400.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| <b>3.1.2. Materiales</b>                                                                                                    |          |        |             | <b>S/ 4,655.90</b>  | <b>S/ 1,280.00</b>  |         | <b>S/ 3,375.90</b> |         |
| Costales Polietileno de 50 Kg                                                                                               | Unidad   | 440.00 | S/ 1.00     | S/ 440.00           | S/ 440.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Parihuelas                                                                                                                  | Unidad   | 44.00  | S/ 76.72    | S/ 3,375.90         | S/ 0.00             | -       | S/ 3,375.90        | 100.00% |
| Linterna                                                                                                                    | Unidad   | 3.00   | S/ 150.00   | S/ 450.00           | S/ 450.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Soga                                                                                                                        | Rollo    | 1.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00           | S/ 100.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Botiquín                                                                                                                    | Unidad   | 1.00   | S/ 200.00   | S/ 200.00           | S/ 200.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Extintor 2 kg                                                                                                               | Unidad   | 1.00   | S/ 90.00    | S/ 90.00            | S/ 90.00            | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| <b>3.2. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TECNICA</b>                                                      |          |        |             | <b>S/ 20,311.50</b> | <b>S/ 20,311.50</b> |         | <b>S/ 0.00</b>     |         |
| Participación en ferias (Exposferia 2025)                                                                                   | Ferias   | 1.00   | S/ 9,294.00 | S/ 9,294.00         | S/ 9,294.00         | 100.00% | S/ 0.00            | -       |
| Taller en Manejo y registro de control de calidad, SST/SSOMA                                                                | Taller   | 1.00   | S/ 2,000.00 | S/ 2,000.00         | S/ 2,000.00         | 100.00% | S/ 0.00            | -       |
| Participación en pasantía a experiencia exitosa con el cacao (Asociación de Productoras Agropecuarias Mishki Cacao-Chazuta) | Pasantía | 1.00   | S/ 9,017.50 | S/ 9,017.50         | S/ 9,017.50         | 100.00% | S/ 0.00            | -       |
| <b>C4. GESTIÓN AMBIENTAL</b>                                                                                                |          |        |             | <b>S/ 18,222.50</b> | <b>S/ 11,972.50</b> |         | <b>S/ 6,600.00</b> |         |
| <b>4.1. INVERSIÓN EN ACTIVOS</b>                                                                                            |          |        |             | <b>S/ 16,222.50</b> | <b>S/ 9,622.50</b>  |         | <b>S/ 6,600.00</b> |         |
| <b>4.1.1. Materiales</b>                                                                                                    |          |        |             | <b>S/ 9,622.50</b>  | <b>S/ 9,622.50</b>  |         | <b>S/ 0.00</b>     |         |
| Botas de jebe                                                                                                               | Par      | 22.00  | S/ 40.00    | S/ 880.00           | S/ 880.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Mandil                                                                                                                      | Unidad   | 22.00  | S/ 30.00    | S/ 660.00           | S/ 660.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Guantes de jebe                                                                                                             | Par      | 22.00  | S/ 25.00    | S/ 550.00           | S/ 550.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Mascarillas doble filtro                                                                                                    | Unidad   | 22.00  | S/ 50.00    | S/ 1,100.00         | S/ 1,100.00         | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Mandil de cuero                                                                                                             | Unidad   | 22.00  | S/ 150.00   | S/ 3,300.00         | S/ 3,300.00         | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Lentes de seguridad                                                                                                         | Unidad   | 22.00  | S/ 10.00    | S/ 220.00           | S/ 220.00           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |
| Goemembrana/plástico para impermeabilización de suelo para el área de combustible y lubricantes                             | Rollo    | 1.00   | S/ 912.50   | S/ 912.50           | S/ 912.50           | 100.00% | S/ 0.00            | 0.00%   |



|                                                                                                                                           |              |       |             |                     |                      |            |                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|-------------|---------------------|----------------------|------------|---------------------|------------|
| Kit para acampar, para labores de patrullaje comunal en el marco del compromiso de vigilancia y control. (carpa, saco de dormir y capota) | Kit          | 5.00  | S/ 400.00   | S/ 2,000.00         | S/ 2,000.00          | 100.00%    | S/ 0.00             | -          |
| <b>4.1.2. Mano de obra</b>                                                                                                                |              |       |             | <b>S/ 6,600.00</b>  | <b>S/ 0.00</b>       |            | <b>S/ 6,600.00</b>  |            |
| Construcción de Micro rellenos Sanitarios (Módulo postcosecha) 1 m <sup>2</sup>                                                           | Unidad       | 22.00 | S/ 150.00   | S/ 3,300.00         | S/ 0.00              | 0.00%      | S/ 3,300.00         | 100.00%    |
| Construcción de techos con material de la zona para cada Micro relleno sanitario                                                          | Jornal       | 22.00 | S/ 150.00   | S/ 3,300.00         | S/ 0.00              | 0.00%      | S/ 3,300.00         | 100.00%    |
| <b>4.2. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TECNICA</b>                                                                    |              |       |             | <b>S/ 2,000.00</b>  | <b>S/ 4,000.00</b>   |            | <b>S/ 0.00</b>      |            |
| Sensibilización y capacitación en gestión ambiental y social                                                                              | Taller       | 1.00  | S/ 2,000.00 | S/ 2,000.00         | S/ 2,000.00          | 100.00%    | S/ 0.00             | 0.00%      |
| <b>C5. GASTOS DE GESTIÓN</b>                                                                                                              | <b>3.39%</b> |       |             | <b>S/ 11,295.00</b> | <b>S/ 11,295.00</b>  |            | <b>S/ 0.00</b>      |            |
| <b>5.1. Gastos de gestión en el plan de negocio</b>                                                                                       |              |       |             | <b>S/ 11,295.00</b> | <b>S/ 11,295.00</b>  |            |                     |            |
| Hospedaje (6*4*3*40)                                                                                                                      | Servicio     | 27.00 | S/ 40.00    | S/ 1,080.00         | S/ 1,080.00          | 100.00%    | S/ 0.00             | 0.00%      |
| Alimentación (6*4*3*45)                                                                                                                   | Servicio     | 27.00 | S/ 45.00    | S/ 1,215.00         | S/ 1,215.00          | 100.00%    | S/ 0.00             | 0.00%      |
| Movilidad (para 03 personas*S/ 200/viaje)                                                                                                 | Servicio     | 9.00  | S/ 800.00   | S/ 7,200.00         | S/ 7,200.00          | 100.00%    | S/ 0.00             | 0.00%      |
| Comisión del Banco (ITF y otros)                                                                                                          | Mes          | 18.00 | S/ 100.00   | S/ 1,800.00         | S/ 1,800.00          | 100.00%    | S/ 0.00             | 0.00%      |
| <b>COSTO TOTAL DEL PN</b>                                                                                                                 |              |       |             | <b>416,250.00</b>   | <b>S/ 333,000.00</b> | <b>80%</b> | <b>S/ 83,250.00</b> | <b>20%</b> |



### 8.3.2. Costos operativos del negocio

Cuadro 27. Costos operativos del plan de negocio

| Concepto                         | 2024             | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              | 2033              | 2034              |
|----------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>COSTOS DIRECTOS</b>           |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Mano de obra                     | 51,800.00        | 60,200.00         | 61,600.00         | 66,937.50         | 72,887.50         | 68,425.00         | 68,425.00         | 68,425.00         | 68,425.00         | 68,425.00         | 68,425.00         |
| Fertilizantes                    | 0.00             | 25,917.65         | 26,058.82         | 47,068.75         | 47,068.75         | 47,068.75         | 47,068.75         | 47,068.75         | 47,068.75         | 47,068.75         | 47,068.75         |
| Insumos                          | 0.00             | 598.61            | 623.55            | 861.28            | 1,076.60          | 1,345.75          | 1,345.75          | 1,345.75          | 1,345.75          | 1,345.75          | 1,345.75          |
| <b>COSTOS INDIRECTOS</b>         |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Costos Indirectos                | 92.50            | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          | 2,539.85          |
| Servicios                        | 0.00             | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| <b>Sub total costo</b>           | <b>51,892.50</b> | <b>89,256.11</b>  | <b>90,822.22</b>  | <b>117,407.38</b> | <b>123,572.70</b> | <b>119,379.35</b> | <b>119,379.35</b> | <b>119,379.35</b> | <b>119,379.35</b> | <b>119,379.35</b> | <b>119,379.35</b> |
| <b>Costos de Mantenimiento</b>   |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Mant. equipos de Prod.           |                  | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          | 1,600.00          |
| Mant. vehículo de carga          |                  | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| <b>Sub total mantenimiento</b>   | <b>0.00</b>      | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   | <b>1,600.00</b>   |
| <b>Gastos</b>                    |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Comercialización                 | 29,930.40        | 19,953.60         | 24,443.16         | 33,762.11         | 40,910.73         | 51,138.41         | 51,138.41         | 51,138.41         | 51,138.41         | 51,138.41         | 51,138.41         |
| Administración                   | 0.00             | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            |
| Ambiental                        |                  | 3,741.30          | 4,676.63          | 6,459.59          | 8,074.49          | 10,093.11         | 10,093.11         | 10,093.11         | 10,093.11         | 10,093.11         | 10,093.11         |
| Financiero                       |                  | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| <b>Sub total gasto</b>           | <b>29,930.40</b> | <b>24,294.90</b>  | <b>29,719.79</b>  | <b>40,821.70</b>  | <b>49,585.22</b>  | <b>61,831.52</b>  | <b>61,831.52</b>  | <b>61,831.52</b>  | <b>61,831.52</b>  | <b>61,831.52</b>  | <b>61,831.52</b>  |
| <b>Total (S/)</b>                | <b>81,822.90</b> | <b>115,151.01</b> | <b>122,142.01</b> | <b>159,829.08</b> | <b>174,757.91</b> | <b>182,810.86</b> | <b>182,810.86</b> | <b>182,810.86</b> | <b>182,810.86</b> | <b>182,810.86</b> | <b>182,810.86</b> |
| <b>Costeo unitario (S/ x ha)</b> | <b>2,922.25</b>  | <b>4,112.54</b>   | <b>4,362.21</b>   | <b>5,372.41</b>   | <b>5,874.22</b>   | <b>6,144.90</b>   | <b>6,144.90</b>   | <b>6,144.90</b>   | <b>6,144.90</b>   | <b>6,144.90</b>   | <b>6,144.90</b>   |
| <b>Costeo unitario (S/ x kg)</b> | <b>9.84</b>      | <b>11.54</b>      | <b>9.79</b>       | <b>9.28</b>       | <b>8.12</b>       | <b>6.79</b>       | <b>6.79</b>       | <b>6.79</b>       | <b>6.79</b>       | <b>6.79</b>       | <b>6.79</b>       |



#### 8.4. Estados de pérdidas y ganancias

**Cuadro 28. Pérdidas y ganancias**

| Rubro                                       | AB 2024         | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              | 2033              | 2034              |
|---------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| (+) Ventas                                  | 84,220.82       | 124,710.00       | 155,887.50       | 215,319.61       | 269,149.51       | 336,436.89        | 336,436.89        | 337,005.58        | 337,147.26        | 337,304.68        | 337,477.85        |
| (-) Costo de ventas                         | 81,822.90       | 114,551.01       | 121,542.01       | 159,229.08       | 174,157.91       | 182,210.86        | 182,210.86        | 182,210.86        | 182,210.86        | 182,210.86        | 182,210.86        |
| <b>(=) Utilidad bruta</b>                   | <b>2,397.92</b> | <b>10,158.99</b> | <b>34,345.49</b> | <b>56,090.53</b> | <b>94,991.60</b> | <b>154,226.03</b> | <b>154,226.03</b> | <b>154,794.71</b> | <b>154,936.40</b> | <b>155,093.82</b> | <b>155,266.98</b> |
| (-) Gasto administrativo                    | 0.00            | 600.00           | 600.00           | 600.00           | 600.00           | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            | 600.00            |
| (-) Depreciación                            |                 | 4,525.00         | 4,525.00         | 4,525.00         | 4,525.00         | 4,525.00          | 4,525.00          | 4,525.00          | 4,525.00          | 4,525.00          | 4,525.00          |
| (-) Otros gastos                            |                 |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>(=) Utilidad operativa</b>               | <b>2,397.92</b> | <b>5,033.99</b>  | <b>29,220.49</b> | <b>50,965.53</b> | <b>89,866.60</b> | <b>149,101.03</b> | <b>149,101.03</b> | <b>149,669.71</b> | <b>149,811.40</b> | <b>149,968.82</b> | <b>150,141.98</b> |
| (-) Gasto financiero                        |                 | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00              |
| (+) Ingresos extraordinarios                |                 |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| (-) Egresos extraordinarios                 |                 |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>(=) Utilidad neta antes de impuestos</b> | <b>2,397.92</b> | <b>5,033.99</b>  | <b>29,220.49</b> | <b>50,965.53</b> | <b>89,866.60</b> | <b>149,101.03</b> | <b>149,101.03</b> | <b>149,669.71</b> | <b>149,811.40</b> | <b>149,968.82</b> | <b>150,141.98</b> |
| (-) impuestos                               |                 |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>(=) Utilidad neta</b>                    | <b>2,397.92</b> | <b>5,033.99</b>  | <b>29,220.49</b> | <b>50,965.53</b> | <b>89,866.60</b> | <b>149,101.03</b> | <b>149,101.03</b> | <b>149,669.71</b> | <b>149,811.40</b> | <b>149,968.82</b> | <b>150,141.98</b> |
| <b>Utilidad operativa / ventas (%)</b>      | <b>2.85%</b>    | <b>4.04%</b>     | <b>18.74%</b>    | <b>23.67%</b>    | <b>33.39%</b>    | <b>44.32%</b>     | <b>44.32%</b>     | <b>44.41%</b>     | <b>44.44%</b>     | <b>44.46%</b>     | <b>44.49%</b>     |
| <b>Utilidad Neta / Ventas (%)</b>           | <b>2.85%</b>    | <b>4.04%</b>     | <b>18.74%</b>    | <b>23.67%</b>    | <b>33.39%</b>    | <b>44.32%</b>     | <b>44.32%</b>     | <b>44.41%</b>     | <b>44.44%</b>     | <b>44.46%</b>     | <b>44.49%</b>     |






## 8.5. Flujo de caja

**Cuadro 29. Flujo de caja**

| Rubro                                | Año 2023 | Proyectado       |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------|----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                      |          | 2,024            | 2,025            | 2,026            | 2,027            | 2,028            | 2,029            | 2,030            | 2,031            | 2,032            | 2,033            | 2,034            |
| (+) Ingresos por ventas              |          | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        | 84,220.82        |
| (-) Costos y gastos operativos 3/    |          | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        | 81,822.90        |
| (-) Impuestos                        |          | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| (=) Flujo de caja operativo (A)      |          | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         |
| (-) Inversión en activos             |          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (=) Flujo de inversión (B)           | 0.00     | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| (+) Desembolso de préstamo(s)        |          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (-) Gasto financiero                 |          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (-) Amortizaciones                   |          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| (=) Flujo de financiamiento (C)      | 0.00     | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| Flujo de Caja Económico (A)+(B)      | 0.00     | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         |
| Flujo de Caja Financiero (A)+(B)+(C) |          | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         | 2,397.92         |
| <b>INGRESOS</b>                      |          | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> | <b>84,220.82</b> |
| <b>COSTOS</b>                        |          | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> | <b>81,822.90</b> |



## 8.6. Indicadores del flujo de caja

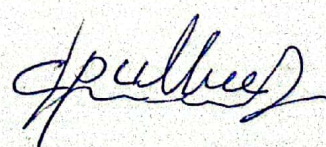
**Cuadro 30. VAN y TIR**

| Indicadores                  | Resultados    |
|------------------------------|---------------|
| VAN Económico (VANE) – (S/.) | S/.107,720.01 |
| TIR Económica (TIRE) - %     | 16.31%        |
| Beneficio/Costo Económico    | 1.07          |

## 8.7. Análisis de sensibilidad

**Cuadro 31. Sensibilidad de la intervención**

| Variable afectada           | Variación | Valor  | Resultados |        |
|-----------------------------|-----------|--------|------------|--------|
|                             |           |        | VANE       | TIRE   |
| Productividad (kg/ha)       | 0.00%     | 356.31 | 107,720.01 | 16.31% |
|                             | -1.00%    | 295.68 | 114,362.99 | 16.55% |
|                             | -2.00%    | 292.69 | 48,031.03  | 14.03% |
|                             | -2.76%    | 290.42 | 129.32     | 12.01% |
| Costos de produccion (S/kg) | 0.00%     | 11.54  | 107,720.01 | 16.31% |
|                             | 10.00%    | 12.41  | 148,085.58 | 17.65% |
|                             | 20.00%    | 13.43  | 111,519.20 | 16.32% |
|                             | 50.49%    | 16.52  | 28.28      | 12.00% |
| Precio de venta (S/kg)      | 0.00%     | 12.50  | 107,720.01 | 16.31% |
|                             | -5.00%    | 11.88  | 117,382.35 | 16.55% |
|                             | -10.00%   | 11.25  | 50,112.73  | 14.01% |
|                             | -13.72%   | 10.79  | 64.13      | 12.00% |



## **IX. PLAN DE SOSTENIBILIDAD**

### **9.1. Económica**

Existe la posibilidad de conformar una alianza estratégica con la empresa Exportadora Romex S.A para que los granos de cacao producidos en la comunidad tengan un mercado seguro.

La comunidad nativa dispondrá de módulos de postcosecha personalizados, que incluyen un cajón fermentador y un secador solar. Además, adoptarán mejores prácticas de producción para cumplir con los requisitos de calidad, tales como una humedad del 7%, un proceso de fermentación de 7 días y la ausencia de defectos en los granos negros.

Disponemos de una cartera de empresas compradoras de cacao ubicadas en la ciudad de Lamas, con una demanda anual que supera las 7,000 toneladas. Estableceremos contacto con ellas para convertirlas en futuros compradores.

### **9.2. Ambiental**

Más del 90% del territorio está compuesto por bosques primarios, los cuales están destinados a la conservación. La tendencia histórica de pérdida de bosque para este año es de 17.46 hectáreas, con un margen de reducción de 14.67 hectáreas.

Los comuneros incorporarán el uso de las salvaguardas ambientales y sociales.

Los comuneros manejarán 29.75 Hectáreas con cultivo de cacao bajo un sistema agroforestal, para conservar los ecosistemas naturales dentro de las parcelas.

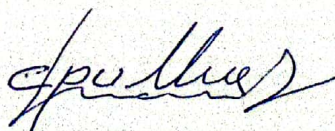
El paquete tecnológico a aplicar está contemplado dentro de los estándares para la producción orgánica.

Los comuneros realizaran un manejo adecuado de aguas residuales y pulpa de cacao en compost para aplicar a las áreas con cultivo.

### **9.3. Social**

La comunidad nativa, incorpora instrumentos de gestión para fortalecer sus capacidades (plan de actividades, estrategias, talleres, pasantías y participación en ferias).

La intervención de las mujeres será crucial para alcanzar los objetivos del plan de negocio, ya que aún no se está aprovechando todo su potencial. Su participación contribuirá positivamente tanto en las labores de campo como en la toma de decisiones. Para ello, los talleres están orientados al fortalecimiento de sus capacidades.





## X. PLAN DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO

### 10.1. Cronograma de ejecución física

Cuadro 32. Cronograma de ejecución física

| Código          | Objetivo específico/actividad/sub actividad                                                                                                   | Unidad    | Cantidad | Meta física | Costo Total | Programado |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | Programado |     |     |     |     |     |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------------|-------------|------------|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|------------|-----|-----|-----|-----|-----|
|                 |                                                                                                                                               |           |          |             |             | 2025       |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     | 2026       |     |     |     |     |     |
|                 |                                                                                                                                               |           |          |             |             | M1         | M2 | M3 | M4 | M5 | M6 | M7 | M8 | M9 | M10 | M11 | M12 | M13        | M14 | M15 | M16 | M17 | M18 |
| CN00679.1       | C1. DIRECCIÓN                                                                                                                                 |           |          |             | 7,500.00    |            |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.1.1     | 1.1. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TÉCNICA                                                                               |           |          |             | 7,500.00    |            |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.1.1.1   | Servicios contables especializados, que garanticen una transparencia en la rendición de cuentas, lo cual minimizará los comentarios negativos | Servicios | 1        | 1           | 2,000.00    |            |    |    |    |    |    |    |    | 1  |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.1.1.2   | Taller de inicio, medio y cierre del PPNN                                                                                                     | Taller    | 3        | 3           | 1,500.00    | 1          |    |    |    |    |    |    |    | 1  |     |     |     |            |     |     |     |     | 1   |
| CN00679.1.1.3   | Capacitación para el fortalecimiento de liderazgo a mujeres y jóvenes del grupo de interés                                                    | Taller    | 2        | 2           | 4,000.00    |            |    | 1  |    |    | 1  |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2       | C2. PRODUCCIÓN/POST PRODUCCIÓN                                                                                                                |           |          |             | 351,365.10  |            |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1     | 2.1. INVERSIÓN EN ACTIVOS                                                                                                                     |           |          |             | 283,865.10  |            |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.1   | 2.1.1. Maquinaria y/o vehículos                                                                                                               |           |          |             | 88,000.00   |            |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.1.1 | Chaleadoras                                                                                                                                   | Unidad    | 22       | 22          | 44,000.00   | 22         |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.1.2 | Moto Pulverizador                                                                                                                             | Unidad    | 22       | 22          | 44,000.00   |            | 22 |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2   | 2.1.2. Equipos y herramientas                                                                                                                 |           |          |             | 57,201.00   |            |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.1 | Adquisición de materiales para el desarrollo de escuelas de campo                                                                             | Global    | 1        | 1           | 2,000.00    |            |    | 1  |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.2 | Tijera podar de mano                                                                                                                          | Unidad    | 22       | 22          | 2,200.00    | 22         |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.3 | Serrucho de podar                                                                                                                             | Unidad    | 22       | 22          | 2,200.00    | 22         |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.4 | Tijera podadora de dos manos                                                                                                                  | Unidad    | 22       | 22          | 11,000.00   | 22         |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.5 | Timbo de 200 l (Biofertilizante)                                                                                                              | Unidad    | 22       | 22          | 5,500.00    | 22         |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.6 | Cajones Fermentadores                                                                                                                         | Unidad    | 22       | 22          | 28,600.00   |            |    |    |    | 22 |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.7 | Removedor de madera                                                                                                                           | Unidad    | 22       | 22          | 1,540.00    |            |    |    |    | 22 |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |
| CN00679.2.1.2.8 | Cuchillo para corte de grano                                                                                                                  | Unidad    | 22       | 22          | 264.00      | 22         |    |    |    |    |    |    |    |    |     |     |     |            |     |     |     |     |     |



|                      |                                                                    |        |         |         |                  |    |        |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------|--------|---------|---------|------------------|----|--------|------|----|--|-----|----|--|----|--|----|----|----|----|
| CN00679.2.1.2.9      | Refractómetro óptico manual                                        | Unidad | 1       | 1       | 197.00           |    |        | 1    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.2.10     | Termómetro digital                                                 | Unidad | 2       | 2       | 900.00           |    |        | 2    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.2.11     | Medidor de humedad                                                 | Unidad | 1       | 1       | 2,800.00         |    |        | 1    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| <b>CN00679.2.1.3</b> | <b>2.1.3. Materiales</b>                                           |        |         |         | <b>26,792.60</b> |    |        |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.1      | Timbo de 200 l (Trichoderma)                                       | Unidad | 22      | 22      | 5,500.00         |    |        | 22   |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.2      | Agrofilm calibre 10                                                | Rollo  | 4       | 4       | 6,000.00         |    |        | 4    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.3      | Clavos 1"                                                          | Kg     | 6       | 6       | 42.00            |    |        | 6    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.4      | Clavos 2"                                                          | Kg     | 6       | 6       | 48.00            |    |        | 6    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.5      | Clavos 4"                                                          | Kg     | 6       | 6       | 48.00            |    |        | 6    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.6      | Clavos para calamina                                               | Kg     | 6       | 6       | 42.00            |    |        | 6    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.7      | Malla diamante                                                     | Rollo  | 4       | 4       | 3,400.00         |    |        | 4    |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.8      | Calamina transparente                                              | Unidad | 140     | 140     | 8,400.00         |    |        | 140  |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.9      | Madera rolliza 3" x 2 mt                                           | Unidad | 1120    | 1120    | 807.60           |    |        | 1120 |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.3.10     | Listón de madera de 2" x 3 m                                       | Unidad | 167     | 167     | 2,505.00         |    |        | 167  |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| <b>CN00679.2.1.4</b> | <b>2.1.4. Insumos</b>                                              |        |         |         | <b>73,371.50</b> |    |        |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.1      | Compost                                                            | Saco   | 910     | 910     | 9,100.00         |    |        |      |    |  | 910 |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.2      | Kit de biofertilizante                                             | Kit    | 44      | 44      | 35,200.00        | 44 |        |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.3      | Caldo Bordalés                                                     | kg     | 22      | 22      | 2,640.00         | 22 |        |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.4      | Aceite agrícola                                                    | Lt     | 22      | 22      | 550.00           |    | 22     |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.5      | Trichoderma                                                        | kg     | 44      | 44      | 3,520.00         |    | 44     |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.6      | Extractos biocidas                                                 | Lt     | 86      | 86      | 2,150.00         |    | 86     |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.7      | Producción de plantones cacao                                      | Unidad | 12893   | 12893   | 12,893.00        |    | 12,893 |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.4.8      | Producción de plantones forestales                                 | Unidad | 3659.25 | 3659.25 | 7,318.50         |    | 3,659  |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| <b>CN00679.2.1.5</b> | <b>2.1.5. Mano de obra para mantenimiento de la plantación SAF</b> |        |         |         | <b>38,500.00</b> |    |        |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.5.1      | Deshierbos                                                         | Jornal | 100     | 100     | 5,000.00         | 10 | 10     |      | 10 |  | 10  | 10 |  | 10 |  | 10 | 10 | 10 | 10 |
| CN00679.2.1.5.2      | Abonamiento                                                        | Jornal | 66      | 66      | 3,300.00         |    | 66     |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.5.3      | Manejo de arquetipo de las plantaciones (podas)                    | Jornal | 22      | 22      | 1,100.00         |    | 22     |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.5.4      | Control Fitosanitario                                              | Jornal | 66      | 66      | 3,300.00         |    | 66     |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |
| CN00679.2.1.5.5      | Producción y aplicaciones de abonos orgánicos                      | Jornal | 66      | 66      | 3,300.00         |    | 66     |      |    |  |     |    |  |    |  |    |    |    |    |











## 10.2. Cronograma de ejecución financiera

**Cuadro 33. Cronograma de ejecución financiera del PNCBMCC**

|                                                                                                                                               |           |                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                                          |              |              |              |              |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |         |         |           |               |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|---------|-----------|---------------|--|
| NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN:                                                                                                                    |           | Comunidad Nativa Yurilamas                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                          |              |              |              |              |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |         |         |           |               |  |
| NOMBRE DEL PLAN DE NEGOCIO:                                                                                                                   |           | "MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DEL CACAO CULTIVADO BAJO UN SISTEMA AGROFORESTAL CON LA ESPECIE CAPIRONA, PARA CONSERVAR LOS BOSQUES DE LA CCNN YURILAMAS, DISTRITO DE SAN ROQUE DE CUMBAZA, PROVINCIA DE LAMAS, DEPARTAMENTO DE SAN MARTÍN" |               |                                                          |              |              |              |              |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |         |         |           |               |  |
| Objetivo específico/actividad /sub actividad                                                                                                  | Unidad    | Cantidad                                                                                                                                                                                                                                       | Costo Total   | Avance Financiero Programado mensual expresado en (\$/.) |              |              |              |              |             |             |             |             |             |             |             |             |             |             |         |         |           | Total (\$/)   |  |
|                                                                                                                                               |           |                                                                                                                                                                                                                                                |               | M1                                                       | M2           | M3           | M4           | M5           | M6          | M7          | M8          | M9          | M10         | M11         | M12         | M13         | M14         | M15         | M16     | M17     | M18       |               |  |
| C1. DIRECCIÓN                                                                                                                                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                | S/ 7,500.00   | S/ 500.00                                                | S/ 0.00      | S/ 2,000.00  | S/ 0.00      | S/ 0.00      | S/ 2,000.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 2,500.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 500.00 | S/ 7,500.00   |  |
| 1.1. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TÉCNICA                                                                               |           |                                                                                                                                                                                                                                                | S/ 7,500.00   | S/ 500.00                                                | S/ 0.00      | S/ 2,000.00  | S/ 0.00      | S/ 0.00      | S/ 2,000.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 2,500.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 500.00 | S/ 7,500.00   |  |
| Servicios contables especializados, que garanticen una transparencia en la rendición de cuentas, lo cual minimizará los comentarios negativos | Servicios | 1.00                                                                                                                                                                                                                                           | S/ 2,000.00   |                                                          |              |              |              |              |             |             |             | S/ 2,000.00 |             |             |             |             |             |             |         |         |           | S/ 2,000.00   |  |
| Taller de inicio, medio y cierre del PPNN                                                                                                     | Taller    | 3.00                                                                                                                                                                                                                                           | S/ 1,500.00   | S/ 500.00                                                |              |              |              |              |             |             |             | S/ 500.00   |             |             |             |             |             |             |         |         | S/ 500.00 | S/ 1,500.00   |  |
| Capacitación para el fortalecimiento de liderazgo a mujeres y jóvenes del grupo de interés                                                    | Taller    | 2.00                                                                                                                                                                                                                                           | S/ 4,000.00   |                                                          |              | S/ 2,000.00  |              |              | S/ 2,000.00 |             |             |             |             |             |             |             |             |             |         |         |           | S/ 4,000.00   |  |
| C2. PRODUCCIÓN/POST PRODUCCIÓN                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                | S/ 278,091.00 | S/ 107,504.00                                            | S/ 52,570.00 | S/ 24,480.00 | S/ 13,897.00 | S/ 34,640.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 4,500.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00   | S/ 278,091.00 |  |
| 2.1. INVERSIÓN EN ACTIVOS                                                                                                                     |           |                                                                                                                                                                                                                                                | S/ 210,591.00 | S/ 103,004.00                                            | S/ 48,070.00 | S/ 19,980.00 | S/ 9,397.00  | S/ 30,140.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00   | S/ 210,591.00 |  |



|                                                                   |        |       |              |              |              |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 2.1.1. Maquinaria y/o vehículos                                   |        |       | S/ 88,000.00 | S/ 44,000.00 | S/ 44,000.00 | S/ 0.00      | S/ 0.00     | S/ 0.00      | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 88,000.00 |
| Chaleadoras                                                       | Unidad | 22.00 | S/ 44,000.00 | S/ 44,000.00 |              |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 44,000.00 |
| Moto Pulverizador                                                 | Unidad | 22.00 | S/ 44,000.00 |              | S/ 44,000.00 |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 44,000.00 |
| 2.1.2. Equipos y herramientas                                     |        |       | S/ 57,201.00 | S/ 21,164.00 | S/ 0.00      | S/ 2,000.00  | S/ 3,897.00 | S/ 30,140.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 57,201.00 |
| Adquisición de materiales para el desarrollo de escuelas de campo | Global | 1.00  | S/ 2,000.00  |              |              | S/ 2,000.00  |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 2,000.00  |
| Tijera podar de mano                                              | Unidad | 22.00 | S/ 2,200.00  | S/ 2,200.00  |              |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 2,200.00  |
| Serrucho de podar                                                 | Unidad | 22.00 | S/ 2,200.00  | S/ 2,200.00  |              |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 2,200.00  |
| Tijera podadora de dos manos                                      | Unidad | 22.00 | S/ 11,000.00 | S/ 11,000.00 |              |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 11,000.00 |
| Timbo de 200 l (Biofertilizante)                                  | Unidad | 22.00 | S/ 5,500.00  | S/ 5,500.00  |              |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 5,500.00  |
| Cajones Fermentadores                                             | Unidad | 22.00 | S/ 28,600.00 |              |              |              |             | S/ 28,600.00 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 28,600.00 |
| Removedor de madera                                               | Unidad | 22.00 | S/ 1,540.00  |              |              |              |             | S/ 1,540.00  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 1,540.00  |
| Cuchillo para corte de grano                                      | Unidad | 22.00 | S/ 264.00    | S/ 264.00    |              |              |             |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 264.00    |
| Refractómetro óptico manual                                       | Unidad | 1.00  | S/ 197.00    |              |              |              | S/ 197.00   |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 197.00    |
| Termómetro digital                                                | Unidad | 2.00  | S/ 900.00    |              |              |              | S/ 900.00   |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 900.00    |
| Medidor de humedad                                                | Unidad | 1.00  | S/ 2,800.00  |              |              |              | S/ 2,800.00 |              |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         | S/ 2,800.00  |
| 2.1.3. Materiales                                                 |        |       | S/ 23,480.00 | S/ 0.00      | S/ 0.00      | S/ 17,980.00 | S/ 5,500.00 | S/ 0.00      | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 23,480.00 |



|                                                                          |            |        |                 |                 |                |                |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|--------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Timbo de 200 l<br>(Trichoderma)                                          | Unid<br>ad | 22.00  | S/<br>5,500.00  |                 |                | S/<br>5,500.00 |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>5,500.00  |
| Agrofilm calibre 10                                                      | Rollo      | 4.00   | S/<br>6,000.00  |                 |                | S/<br>6,000.00 |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>6,000.00  |
| Clavos 1"                                                                | Kg         | 6.00   | S/<br>42.00     |                 |                | S/<br>42.00    |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>42.00     |
| Clavos 2"                                                                | Kg         | 6.00   | S/<br>48.00     |                 |                | S/<br>48.00    |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>48.00     |
| Clavos 4"                                                                | Kg         | 6.00   | S/<br>48.00     |                 |                | S/<br>48.00    |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>48.00     |
| Clavos para calamina                                                     | Kg         | 6.00   | S/<br>42.00     |                 |                | S/<br>42.00    |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>42.00     |
| Malla diamante                                                           | Rollo      | 4.00   | S/<br>3,400.00  |                 |                | S/<br>3,400.00 |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>3,400.00  |
| Calamina transparente                                                    | Unid<br>ad | 140.00 | S/<br>8,400.00  |                 |                | S/<br>8,400.00 |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>8,400.00  |
| 2.1.4. Insumos                                                           |            |        | S/<br>41,910.00 | S/<br>37,840.00 | S/<br>4,070.00 | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00         | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/<br>41,910.00 |
| Kit de biofertilizante                                                   | Kit        | 44.00  | S/<br>35,200.00 | S/<br>35,200.00 |                |                |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>35,200.00 |
| Caldo Bordalés                                                           | kg         | 22.00  | S/<br>2,640.00  | S/<br>2,640.00  |                |                |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>2,640.00  |
| Acelte agrícola                                                          | Lt         | 22.00  | S/<br>550.00    | S/<br>550.00    |                |                |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>550.00    |
| Trichoderma                                                              | kg         | 44.00  | S/<br>3,520.00  | S/<br>3,520.00  |                |                |                |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | S/<br>3,520.00  |
| 2.2. SERVICIOS<br>ESPECIALIZADOS/<br>CAPACITACIÓN/<br>ASISTENCIA TÉCNICA |            |        | S/<br>67,500.00 | S/<br>4,500.00  | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00  | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>67,500.00 |
| Asistente técnico<br>productivo                                          | Mes        | 15.00  | S/<br>67,500.00 | S/<br>4,500.00  | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00  | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>4,500.00 | S/<br>67,500.00 |
| C3.<br>COMERCIALIZACIÓN<br>Y VENTAS                                      |            |        | S/<br>24,491.50 | S/ 0.00         | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/<br>22,491.50 | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/<br>2,000.00 | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/<br>0.00     | S/<br>24,491.50 |
| 3.1. INVERSIÓN EN<br>ACTIVOS                                             |            |        | S/<br>4,180.00  | S/ 0.00         | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/<br>4,180.00  | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/ 0.00        | S/<br>0.00     | S/<br>4,180.00  |



|                                                                                                                             |          |        |              |             |         |         |             |              |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------|--------------|-------------|---------|---------|-------------|--------------|---------|---------|---------|-------------|-------------|---------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|
| 3.1.1. Equipos y herramientas                                                                                               |          |        | S/ 2,900.00  | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 2,900.00  | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 2,900.00  |
| Balanza de plataforma                                                                                                       | Unidad   | 1.00   | S/ 2,500.00  |             |         |         |             | S/ 2,500.00  |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 2,500.00  |
| Cosedora de saco                                                                                                            | Unidad   | 1.00   | S/ 400.00    |             |         |         |             | S/ 400.00    |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 400.00    |
| 3.1.2. Materiales                                                                                                           |          |        | S/ 1,280.00  | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 1,280.00  | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 1,280.00  |
| Costales Polietileno de 50 Kg                                                                                               | Unidad   | 440.00 | S/ 440.00    |             |         |         |             | S/ 440.00    |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 440.00    |
| Linterna                                                                                                                    | Unidad   | 3.00   | S/ 450.00    |             |         |         |             | S/ 450.00    |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 450.00    |
| Soga                                                                                                                        | Rollo    | 1.00   | S/ 100.00    |             |         |         |             | S/ 100.00    |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 100.00    |
| Botiquín                                                                                                                    | Unidad   | 1.00   | S/ 200.00    |             |         |         |             | S/ 200.00    |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 200.00    |
| Extintor 2 kg                                                                                                               | Unidad   | 1.00   | S/ 90.00     |             |         |         |             | S/ 90.00     |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 90.00     |
| 3.2. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TÉCNICA                                                             |          |        | S/ 20,311.50 | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 18,311.50 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 2,000.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 20,311.50 |
| Participación en ferias (Expo feria 2025)                                                                                   | Ferias   | 1.00   | S/ 9,294.00  |             |         |         |             | S/ 9,294.00  |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 9,294.00  |
| Taller en Manejo y registro de control de calidad, SST/SSOMA                                                                | Taller   | 1.00   | S/ 2,000.00  |             |         |         |             |              |         |         |         |             |             |         | S/ 2,000.00 |         |         |         |         |         |         | S/ 2,000.00  |
| Participación en pasantía a experiencia exitosa con el cacao (Asociación de Productoras Agropecuarias Mishki Cacao-Chazuta) | Pasantía | 1.00   | S/ 9,017.50  |             |         |         |             | S/ 9,017.50  |         |         |         |             |             |         |             |         |         |         |         |         |         | S/ 9,017.50  |
| C4. GESTIÓN AMBIENTAL                                                                                                       |          |        | S/ 11,622.50 | S/ 3,190.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 4,432.50 | S/ 0.00      | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 2,000.00 | S/ 2,000.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 0.00 | S/ 11,622.50 |



|                                                                                                                                           |        |       |              |             |           |             |             |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|--------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|--------------|
| <b>4.1. INVERSIÓN EN ACTIVOS</b>                                                                                                          |        |       | S/ 9,622.50  | S/ 3,190.00 | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 4,432.50 | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 2,000.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 9,622.50  |
| <b>4.1.1. Materiales</b>                                                                                                                  |        |       | S/ 9,622.50  | S/ 3,190.00 | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 4,432.50 | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 2,000.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 9,622.50  |
| Botas de jebe                                                                                                                             | Par    | 22.00 | S/ 880.00    | S/ 880.00   |           |             |             |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 880.00    |
| Mandil                                                                                                                                    | Unidad | 22.00 | S/ 660.00    | S/ 660.00   |           |             |             |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 660.00    |
| Guantes de jebe                                                                                                                           | Par    | 22.00 | S/ 550.00    | S/ 550.00   |           |             |             |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 550.00    |
| Mascarillas doble filtro                                                                                                                  | Unidad | 22.00 | S/ 1,100.00  | S/ 1,100.00 |           |             |             |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 1,100.00  |
| Mandil de cuero                                                                                                                           | Unidad | 22.00 | S/ 3,300.00  |             |           |             | S/ 3,300.00 |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 3,300.00  |
| Lentes de seguridad                                                                                                                       | Unidad | 22.00 | S/ 220.00    |             |           |             | S/ 220.00   |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 220.00    |
| Geomembrana/plástico para impermeabilización de suelo para el área de combustible y lubricantes                                           | Rollo  | 1.00  | S/ 912.50    |             |           |             | S/ 912.50   |             |           |             |           |             |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 912.50    |
| Kit para acampar, para labores de patrullaje comunal en el marco del compromiso de vigilancia y control. (carpa, saco de dormir y capota) | Kit    | 5.00  | S/ 2,000.00  |             |           |             |             |             |           |             |           | S/ 2,000.00 |             |             |           |             |           |             |           |             | S/ 2,000.00  |
| <b>4.2. SERVICIOS ESPECIALIZADOS/ CAPACITACIÓN/ ASISTENCIA TÉCNICA</b>                                                                    |        |       | S/ 2,000.00  | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 2,000.00 | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 0.00   | S/ 0.00     | S/ 2,000.00  |
| Sensibilización y capacitación en gestión ambiental y social                                                                              | Taller | 1.00  | S/ 2,000.00  |             |           |             |             |             |           |             |           |             | S/ 2,000.00 |             |           |             |           |             |           |             | S/ 2,000.00  |
| <b>CS. GASTOS DE GESTIÓN</b>                                                                                                              | 3%     | 0.00  | S/ 11,295.00 | S/ 1,155.00 | S/ 100.00 | S/ 1,155.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 100.00 | S/ 1,155.00 | S/ 100.00 | S/ 1,155.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 100.00 | S/ 1,155.00 | S/ 100.00 | S/ 1,155.00 | S/ 100.00 | S/ 1,155.00 | S/ 11,295.00 |

*[Firma]*

*[Firma]*



|                                              |           |       |               |               |              |              |              |              |             |             |              |              |             |             |             |             |             |             |             |             |               |               |
|----------------------------------------------|-----------|-------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|---------------|
| 5.1. Gastos de gestión en el plan de negocio |           |       | S/ 11,295.00  | S/ 1,155.00   | S/ 100.00    | S/ 1,155.00  | S/ 100.00    | S/ 1,155.00  | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 100.00    | S/ 1,155.00  | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 100.00     | S/ 11,295.00  |
| Hospedaje (6*4*3*40)                         | Servi clo | 27.00 | S/ 1,080.00   | S/ 120.00     |              | S/ 120.00    |              | S/ 120.00    |             | S/ 120.00   |              | S/ 120.00    |             | S/ 120.00   |             | S/ 120.00   |             | S/ 120.00   |             | S/ 120.00   |               | S/ 1,080.00   |
| Alimentación (6*4*3*45)                      | Servi clo | 27.00 | S/ 1,215.00   | S/ 135.00     |              | S/ 135.00    |              | S/ 135.00    |             | S/ 135.00   |              | S/ 135.00    |             | S/ 135.00   |             | S/ 135.00   |             | S/ 135.00   |             | S/ 135.00   |               | S/ 1,215.00   |
| Movilidad (para 03 personas*S/ 200/viaje)    | Servi cio | 9.00  | S/ 7,200.00   | S/ 800.00     |              | S/ 800.00    |              | S/ 800.00    |             | S/ 800.00   |              | S/ 800.00    |             | S/ 800.00   |             | S/ 800.00   |             | S/ 800.00   |             | S/ 800.00   |               | S/ 7,200.00   |
| Comisión del Banco ( ITF y otros)            | Mes       | 18.00 | S/ 1,800.00   | S/ 100.00     | S/ 100.00    | S/ 100.00    | S/ 100.00    | S/ 100.00    | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00    | S/ 100.00    | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00   | S/ 1,800.00   |               |
| COSTO TOTAL DEL PN                           |           |       | S/ 333,000.00 | S/ 112,349.00 | S/ 52,670.00 | S/ 27,635.00 | S/ 18,429.50 | S/ 58,286.50 | S/ 6,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 4,600.00  | S/ 10,155.00 | S/ 6,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 6,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 4,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 600.00     | S/ 333,000.00 |
|                                              |           |       | S/ 112,349.00 | S/ 52,670.00  | S/ 27,635.00 | S/ 18,429.50 | S/ 58,286.50 | S/ 6,600.00  | S/ 5,655.00 | S/ 4,600.00 | S/ 10,155.00 | S/ 6,600.00  | S/ 5,655.00 | S/ 6,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 4,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 600.00   | S/ 333,000.00 |               |
|                                              |           |       | S/ 112,349.00 | S/ 52,670.00  | S/ 27,635.00 | S/ 18,429.50 | S/ 58,286.50 | S/ 6,600.00  | S/ 5,655.00 | S/ 4,600.00 | S/ 10,155.00 | S/ 6,600.00  | S/ 5,655.00 | S/ 6,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 4,600.00 | S/ 5,655.00 | S/ 100.00   | S/ 1,155.00 | S/ 600.00   | S/ 333,000.00 |               |
|                                              |           |       | 33.74%        | 15.82%        | 8.30%        | 5.53%        | 17.50%       | 1.98%        | 1.70%       | 1.38%       | 3.05%        | 1.98%        | 1.70%       | 1.98%       | 1.70%       | 1.38%       | 1.70%       | 0.03 %      | 0.35%       | 0.18 %      | 100.00%       |               |

*[Handwritten signature]*

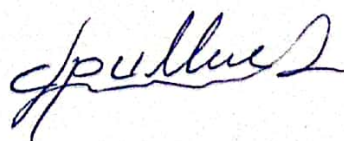
*[Handwritten signature]*



### 10.3. Seguimiento a indicadores

**Cuadro 34. Formato de seguimiento de indicadores**

| Componente                        | Objetivo Específico                                                                                                                                                                                   | Indicadores                                              | Unidad de medida | Nivel actual (base) | Valor esperado   |                  |                  |                  |                  |                  | Meta al final del horizonte de evaluación del PN | Avance |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------------|--------|
|                                   |                                                                                                                                                                                                       |                                                          |                  |                     | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             |                                                  |        |
| <b>DIRECCIÓN</b>                  | Objetivo específico 1. Mejorar las capacidades de gestión en los miembros del grupo de interés, al término del proyecto.                                                                              | Miembros del grupo de interés con capacidades de gestión | % de comuneros   | 2.00                | 10.00            | 20.00            | 30.00            | 40.00            | 50.00            | 50.00            | 50.00                                            | 0.00%  |
| <b>PRODUCCIÓN/POST PRODUCCIÓN</b> | Objetivo específico 2. Incrementar la productividad de cacao de 296 kg/ha a 904.7 kg/ha bajo un sistema agroforestal con la especie Capiróna, al término del plan de negocio.                         | Productividad promedio de grano seco de cacao            | kg/ha            | 296.93              | 356.31           | 445.39           | 579.01           | 723.76           | 904.70           | 904.70           | 904.70                                           | 0.00%  |
|                                   |                                                                                                                                                                                                       | Volúmenes productivos de grano seco de cacao             | t/año            | 8.31                | 9.98             | 12.47            | 17.23            | 21.53            | 26.91            | 26.91            | 26.91                                            | 0.00%  |
|                                   |                                                                                                                                                                                                       | Producción de capiróna                                   | pt/año           | 0.00                | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 813.88           | 710.86                                           | 0.00%  |
|                                   | Objetivo específico 3. Mejorar los índices de calidad del grano de cacao, aumentando la fermentación de 70% a 80% y reduciendo la humedad de 9% a 7%, al término de la ejecución del plan de negocio. | Índice promedio de humedad                               | %                | 10.00               | 8.00             | 8.00             | 8.00             | 8.00             | 7.00             | 7.00             | 7.00                                             | 0.00%  |
|                                   |                                                                                                                                                                                                       | Índice de fermentación                                   | %                | 65.00               | 70.00            | 85.00            | 85.00            | 85.00            | 85.00            | 85.00            | 85.00                                            | 0.00%  |
| <b>COMERCIALIZACIÓN Y VENTAS</b>  | Objetivo específico 4. Mejorar los índices de rentabilidad de la actividad productiva de cacao en 48%, al término del plan de negocio.                                                                | Ingresos económicos                                      | S/.              | S/<br>84,220.82     | S/<br>124,710.00 | S/<br>155,887.50 | S/<br>215,319.61 | S/<br>269,149.51 | S/<br>336,436.89 | S/<br>336,436.89 | S/<br>337,005.58                                 | 0.00%  |
|                                   |                                                                                                                                                                                                       | Precio de venta productivo                               | S/kilo           | 10.13               | 12.50            | 12.50            | 12.50            | 12.50            | 12.50            | 12.50            | 12.50                                            | 0.00%  |
|                                   |                                                                                                                                                                                                       | Volumen de ventas en conjunto                            | kg/año           | 8314.00             | 9976.80          | 12471.00         | 17225.57         | 21531.96         | 26914.95         | 26914.95         | 26914.95                                         | 0.00%  |



|                            |                                                                                                                                                                                                     |                                                    |                  |       |        |        |        |        |        |        |        |       |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
|                            |                                                                                                                                                                                                     | Los productores realizan ventas de manera asociada | % de productores | 0.00  | 20.00  | 30.00  | 50.00  | 60.00  | 80.00  | 90.00  | 90.00  | 0.00% |
| GESTIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL | Objetivo específico 5. Desarrollar capacidades de los miembros del grupo de interés sobre la identificación y manejo de riesgos ambientales, climáticos y sociales, al término del plan de negocio. | Producción de compost                              | Tn               | 0.00  | 3.50   | 4.00   | 5.00   | 5.00   | 5.00   | 5.00   | 5.00   | 0.00% |
|                            |                                                                                                                                                                                                     | Plantaciones de capirona instaladas y manejadas    | N° plantas/Ha    | 0.00  | 166.33 | 166.33 | 166.33 | 166.33 | 166.33 | 166.33 | 166.33 | 0.00% |
|                            |                                                                                                                                                                                                     | Directivos con capacidades fortalecidos            | % socios         | 20.00 | 30.00  | 40.00  | 50.00  | 60.00  | 70.00  | 80.00  | 80.00  | 0.00% |






## **XI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

### **11.1. Conclusiones**

La comunidad nativa de Yurilamas enfrenta actualmente serios desafíos en el cultivo del cacao debido a deficiencias en las prácticas agrícolas durante sus diferentes fases de crecimiento y desarrollo, causadas por el conocimiento limitado y la falta de herramientas adecuadas. Esto ha llevado a un rendimiento del cacao significativamente menor al promedio de la Amazonía peruana. A pesar de estas dificultades, la actividad sigue generando ingresos moderadamente rentables para los productores, lo que lo convierte en un producto importante para la comunidad en general.

El plan de negocio propone estrategias alineadas con el contexto local, recopilando información de campo y realizando talleres con los interesados. Estas estrategias se centran en fortalecer las capacidades técnicas de los productores a lo largo de toda la cadena productiva del cultivo, haciendo hincapié en el desarrollo de habilidades para la comercialización. El horizonte del plan de negocio es de 10 años, al final del cual se espera que los productores de cacao de Yurilamas hayan mejorado su calidad de vida sin afectar ni alterar el ecosistema de su territorio colectivo.

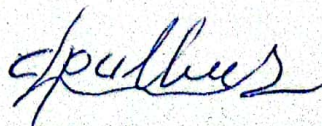
### **11.2. Recomendaciones**

Se recomienda a la comunidad ejecutar los compromisos asumidos en la conservación del bosque y brindar los aportes no monetarios considerados en el plan de negocio, los cuales servirán para lograr los resultados planteados.

Impulsar alianzas estratégicas formales para asegurar el mercado.

Participar en ruedas de negocios sobre la cadena productiva.

Conformar una organización productores de cacao de la CCNN.

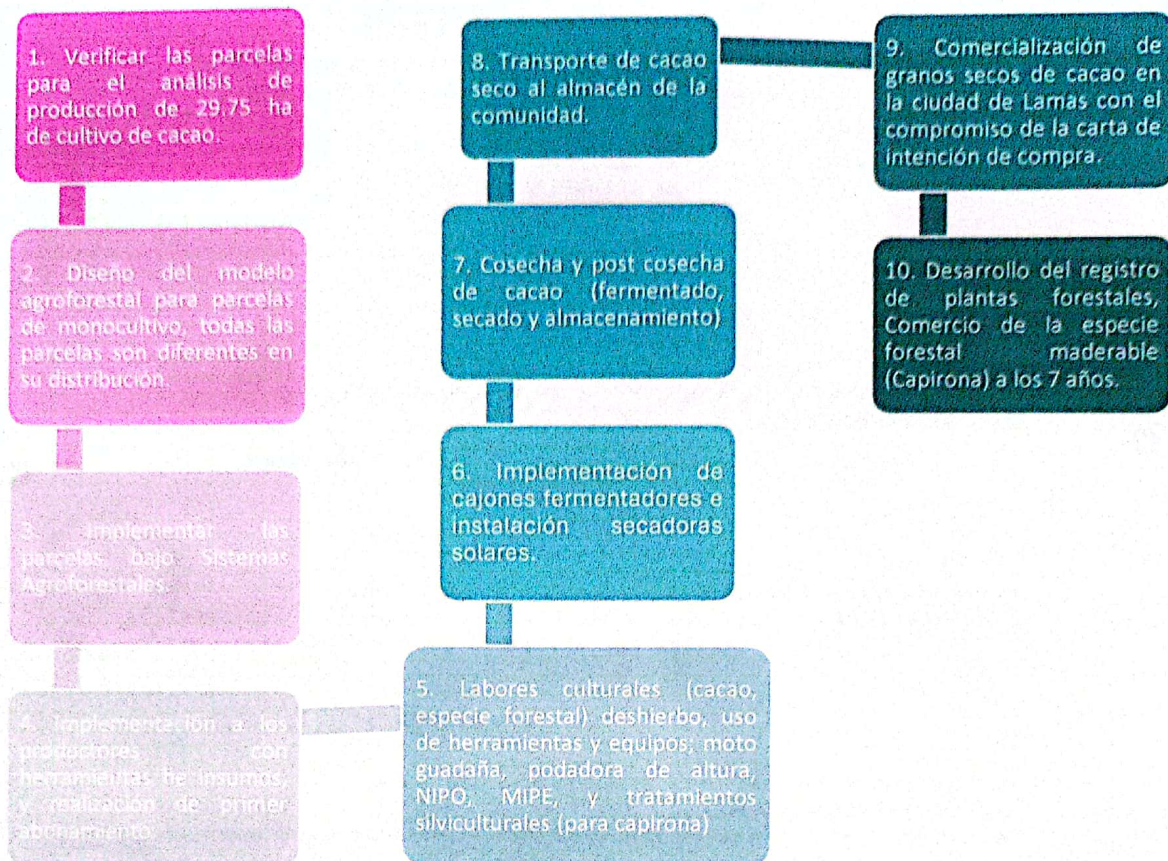




## XII. ANEXOS

### 12.1. Diagnostico

#### 12.1.1. Flujograma del proceso





## 12.1.2. Resolución directoral del título de propiedad de la comunidad

### REGION SAN MARTIN

Dirección Regional Agraria  
SAN MARTIN



## Resolución Directoral

N 21497-CTAR-RSM/DRA-SM

Tarapoto, 11 de Julio de 1997



#### VISTO:

El Expediente Administrativo, de Titulación de la Comunidad Nativa KECHWA «YURILAMAS» asentado en el Distrito y Provincia de Lamas de la Región San Martín; y,

#### CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con lo previsto por el artículo 7° del Decreto Ley N° 22175, "Ley de Comunidades Nativas de Desarrollo Agrario de las Regiones de Selva y Ceja de Selva" la Dirección Regional Agraria San Martín mediante Resolución Directoral N° 127-97-CTAR-RSM/DRA-SM de fecha 30 de mayo de 1997 reconoció la existencia legal como persona jurídica a la Comunidad Nativa KECHWA «YURILAMAS» asentada en el Distrito y Provincia de Lamas, Región San Martín;

Que, de acuerdo a lo expuesto por el artículo 100 del Decreto Ley N° 22175, "Ley de Comunidades Nativas y de Desarrollo Agrario de las Regiones de Selva y Ceja de Selva" y artículos 40 y 50 de su Reglamento, aprobado por Decreto Supremo N° 003-79-AA, se aprobó el plano de conjunto del territorio de la indicada Comunidad Nativa, con una superficie de TREINTIUN MIL DIECIOCHO HECTAREAS CON SIETE MIL QUINIENTOS METROS CUADRADOS (31 018.75 ha);

Que, de acuerdo al estudio de clasificación de tierras por su capacidad de Uso Mayor, tiene el siguiente detalle: Tierras de Clase «C»: 6 980.50 ha, Clase «X»: 24 038.25 ha, conforme a lo indicado en el plano y memoria descriptiva que forma parte de la presente Resolución Directoral;



01000104

Estando a la opinión favorable de la Oficina de Coordinación del Proyecto Especial de Titulación de Tierras y Catastro Rural y de Asesoría Jurídica de la Dirección Regional Agraria San Martín, y en uso de las facultades conferidas por el Decreto Ley Nº 25891 "Ley que transfiere las funciones y actividades comprendidas en el Decreto Ley Nº 22175"

**SE RESUELVE:**

**Artículo Primero.-** Aprobar el Proyecto de titulación del Territorio que ocupa actualmente la comunidad Nativa KECHWA «YURILAMAS», con una extensión superficial total de TREINTIUN MIL DIECIOCHO HECTAREAS CON SIETE MIL QUINIENTOS METROS CUADRADOS (31 018.75 ha), de los cuales, SEIS MIL NOVECIENTOS OCHENTA HECTAREAS CON CINCO MIL METROS CUADRADOS (6 980.50 ha), corresponden a áreas agropecuarias, VEINTICUATRO MIL TREINTIOCHO HECTAREAS CON DOS MIL QUINIENTOS METROS CUADRADOS (24 038.25 ha), como áreas de protección.

**Artículo Segundo.-** Otorgar el correspondiente título de propiedad a la Comunidad Nativa KECHWA «YURILAMAS» por una superficie de SEIS MIL NOVECIENTOS OCHENTA HECTAREAS CON CINCO MIL METROS CUADRADOS (6 980.50 ha), ubicada en el Distrito y Provincia de Lamas, Región San Martín.

**Artículo Tercero.-** Encargar a la Comunidad Nativa KECHWA «YURILAMAS», la preservación de VEINTICUATRO MIL TREINTIOCHO HECTAREAS CON DOS MIL QUINIENTOS METROS CUADRADOS (24 038.25 ha), que corresponden a tierras de protección.

**Artículo Cuarto.-** Transcribir la presente Resolución conforme a Ley.

REGISTRESE Y COMUNIQUESE



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



TITULO DE PROPIEDAD N°

832



MINISTERIO DE AGRICULTURA  
PROYECTO ESPECIAL TITULACION DE TIERRAS  
Y CATASTRO RURAL

DIRECCION

POR CUANTO:

Por Resolución DIRECTORAL Nº 214-97-CTAR-RSM/DRA-SM de  
fecha 11 de JULIO de 1997, se ha aprobado el procedimiento seguido por la  
DIRECCION REGIONAL AGRARIA SAN MARTIN  
para que la demarcación del territorio ocupado actualmente y en forma permanente por la  
COMUNIDAD NATIVA KECCHWA  
denominada YURILAMAS  
con una extensión superficial de 4700 Hás.  
5000 m2, ubicado en el distrito de LAMAS  
provincia LAMAS Región SAN MARTIN  
de la cual 4700 Hás. 5000 m2, están constituidos  
por tierras con aptitud para el cultivo y la ganadería y 0 Hás.  
0 m2, por tierras con aptitud forestal.

Asimismo, la referida Resolución, en mérito al Decreto Ley No. 22175 "Ley de Comunidades Nativas y de Desarrollo Agrario de las Regiones de Selva y Ceja de Selva" ha dispuesto se otorgue el presente Título de Propiedad sobre las tierras con aptitud para el cultivo y la ganadería.

POR TANTO:

Se otorga el presente TITULO DE PROPIEDAD a favor de la COMUNIDAD NATIVA  
GRUPO ETNOLINGÜISTICO KECCHWA LAMAS denominada YURILAMAS  
sobre la antes indicada superficie con aptitud para el cultivo y la  
ganadería y, con mérito suficiente para su inscripción en el Órgano Registral correspondiente.

En TARAPOTO a los ONCE (11) días DE JULIO  
del año de mil novecientos NOVENTISIETE



MINISTERIO DE AGRICULTURA  
DIRECCION REGIONAL AGRARIA SAN MARTIN  
Director Regional  
Rafael Patrocinio Medina



### 12.1.3. Planilla

| N°       | Apellidos y Nombres             | DNI      | Área en producción (ha) | Área en Crecimiento | Área total | Producción (Kg/ha) | Edad de plantación de cacao | N° de plantas/ha/p arcelas sembradas actualmente | N° de plantones de cacao a recalzar | N° de plantas de capirona/ha actualmente | N° de plantones forestales a recalzar/Hectárea | Mujeres | Varones | Total | Plantas de capirona (9 m x 9m) |
|----------|---------------------------------|----------|-------------------------|---------------------|------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|---------|---------|-------|--------------------------------|
| 1        | VELA GONZALES JAILER            | 44190727 | 2.00                    | 0.00                | 2.00       | 400.00             | 6                           | 1050                                             | 1172.00                             | 0                                        | 246                                            | 1       | 2.00    | 3.00  | 123                            |
| 2        | LABAN PEÑA MARÍA ESMERALDA      | 45845922 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 354.00             | 5                           | 900                                              | 211.00                              | 0                                        | 123                                            | 1       | 2.00    | 3.00  |                                |
| 3        | CHINCHAY CARRASCO EFRAIN        | 76786515 | 1.00                    | 0.25                | 1.25       | 350.00             | 6                           | 850                                              | 261.00                              | 0                                        | 154                                            | 2       | 2.00    | 4.00  |                                |
| 4        | TANTALEAN CIEZA DUBERLIN        | 77127947 | 1.00                    | 0.25                | 1.25       | 360.00             | 5                           | 650                                              | 461.00                              | 0                                        | 154                                            | 0       | 1.00    | 1.00  |                                |
| 5        | ISUIZA PASHANASI EMERITA        | 01139607 | 1.00                    | 0.25                | 1.25       | 350.00             | 5                           | 950                                              | 161.00                              | 0                                        | 154                                            | 1       | 1.00    | 2.00  |                                |
| 6        | AREVALO MONTENEGRO FABIOLA      | 47514497 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 300.00             | 5                           | 750                                              | 361.00                              | 0                                        | 123                                            | 1       | 2.00    | 3.00  |                                |
| 7        | CIEZA VILLALOBOS ROSALIA        | 45029028 | 2.00                    | 0.25                | 2.25       | 340.00             | 6                           | 800                                              | 1422.00                             | 0                                        | 277                                            | 1       | 3.00    | 4.00  |                                |
| 8        | CIEZA GONZALES JOSE MELCHOR     | 27279427 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 410.00             | 4                           | 1000                                             | 111.00                              | 0                                        | 123                                            | 2       | 4.00    | 6.00  |                                |
| 9        | REQUELME OBLITAS SANTOS         | 45664605 | 2.00                    | 0.00                | 2.00       | 500.00             | 4                           | 1010                                             | 1212.00                             | 0                                        | 246                                            | 1       | 1.00    | 2.00  |                                |
| 10       | CACHIQUE AMASIFUEN ELIGIO       | 00953753 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 350.00             | 5                           | 500                                              | 611.00                              | 0                                        | 123                                            | 1       | 1.00    | 2.00  |                                |
| 11       | AREVALO MONTENEGRO WILDER       | 75738931 | 2.00                    | 0.00                | 2.00       | 320.00             | 4                           | 670                                              | 1552.00                             | 0                                        | 246                                            | 1       | 1.00    | 2.00  |                                |
| 12       | AREVALO MONTENEGRO NEISER       | 46606505 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 420.00             | 5                           | 350                                              | 761.00                              | 0                                        | 123                                            | 0       | 1.00    | 1.00  |                                |
| 13       | RAMOS CUBAS MARÍA BRÍGIDA       | 27443458 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 380.00             | 5                           | 405                                              | 706.00                              | 0                                        | 123                                            | 2       | 1.00    | 3.00  |                                |
| 14       | RAFAEL DELGADO RAÚL             | 27433696 | 3.00                    | 0.00                | 3.00       | 320.00             | 6                           | 1000                                             | 2333.00                             | 0                                        | 369                                            | 2       | 1.00    | 3.00  |                                |
| 15       | IRIGOIN GORDILLO YOVANY         | 76336356 | 1.00                    | 0.75                | 1.75       | 350.00             | 3                           | 870                                              | 241.00                              | 0                                        | 215                                            | 2       | 1.00    | 3.00  |                                |
| 16       | SANGAMA SALAS ROCILLO           | 00902486 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 400.00             | 5                           | 780                                              | 331.00                              | 0                                        | 123                                            | 0       | 1.00    | 1.00  |                                |
| 17       | MELENDREZ CAMPOS DOMINGO SANTOS | 27702061 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 300.00             | 5                           | 850                                              | 261.00                              | 0                                        | 123                                            | 0       | 1.00    | 1.00  |                                |
| 18       | LABAN SURITA MARCELINO          | 80196614 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 450.00             | 5                           | 970                                              | 141.00                              | 0                                        | 123                                            | 1       | 1.00    | 2.00  |                                |
| 19       | RODRIGUEZ POSITO GERARDO        | 33595707 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 400.00             | 4                           | 1010                                             | 101.00                              | 0                                        | 123                                            | 1       | 1.00    | 2.00  |                                |
| 20       | RODRIGUEZ POSITO JOSE MERCEDES  | 33595605 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 400.00             | 4                           | 1000                                             | 111.00                              | 0                                        | 123                                            | 2       | 1.00    | 3.00  |                                |
| 21       | SALAS TAPULLIMA ALICIA          | 00955379 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 460.00             | 5                           | 950                                              | 161.00                              | 0                                        | 123                                            | 3       | 2.00    | 5.00  |                                |
| 22       | PANDURO FLORES CLEVER           | 00905777 | 1.00                    | 0.00                | 1.00       | 400.00             | 5                           | 900                                              | 211.00                              | 0                                        | 123                                            | 2       | 1.00    | 3.00  |                                |
| TOTAL    |                                 |          | 28.00                   | 1.75                | 29.75      | 8314.00            | 96.00                       | 18215.00                                         | 12893.00                            | 0.00                                     | 3659                                           | 27.00   | 32.00   | 59.   |                                |
| Promedio |                                 |          | 1.27                    | 0.08                | 1.35       | 296.93             | 4.80                        | 827.95                                           | 586.05                              | 0.00                                     | 166.33                                         | 1.23    | 1.45    | 2.68  |                                |



#### 12.1.4. Matriz de intervención

| Problema Central                                                   | Bajos niveles de productividad y de calidad del grano de cacao cultivado en la CCNN Yurilamas, San Roque de Cumbaza, Lamas, San Martín.                                                                                                                    |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      |                                                                   |              |        |                       |                 |  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------------------|-----------------|--|
| Objetivo General                                                   | Incrementar los volúmenes productivos y mejorar la calidad de grano cacao, cultivado en un sistema agroforestal con la especie capriona en la comunidad nativa Yurilamas, distrito de San Roque de Cumbaza, provincia de Lamas, Departamento de San Martín |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      |                                                                   |              |        |                       |                 |  |
| Causas                                                             | Efectos                                                                                                                                                                                                                                                    | Objetivo Especifico                                                                                                                                | Actividades                                                                                                | Sub actividades                                                      | ACTIVOS TANGIBLES/INTANGIBLES                                     | Unid. Medida | Cant.  | Precio Unitario (S/ ) | Sub Total (S/ ) |  |
| Bajos rendimientos por cada unidad productiva en la CCNN Yurilamas | Reducidos ingresos económicos en las familias productoras de cacao de la CCNN Yurilamas                                                                                                                                                                    | Mejorar la productividad de cacao de 296 kg/ha a 904.7 kg/ha bajo un sistema agroforestal con la especie Caprinoa, al término del plan de negocio. | Aplicar de un paquete tecnológico acorde con la situación actual del cultivo de cacao en la CCNN Yurilamas | Contratación de servicios de asistencia técnica                      | Asistente técnico productivo                                      | Mes          | 15.00  | S/ 4,500.00           | S/ 67,500.00    |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Adquisición de materiales para el desarrollo de escuelas de campo | Global       | 1.00   | S/ 2,000.00           | S/ 2,000.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            | Optimización del arquetipo de las plantas de cacao (labor de podas)  | Chaleadoras                                                       | Unidad       | 22.00  | S/ 2,000.00           | S/ 44,000.00    |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Tijera podar de mano                                              | Unidad       | 22.00  | S/ 100.00             | S/ 2,200.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Semacho de podar                                                  | Unidad       | 22.00  | S/ 100.00             | S/ 2,200.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Caldo Bordaless                                                   | kg           | 22.00  | S/ 120.00             | S/ 2,640.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Manejo de arquetipo de las plantaciones (podas)                   | Jornal       | 22.00  | S/ 50.00              | S/ 1,100.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Tijera podadora de dos manos                                      | Unidad       | 22.00  | S/ 500.00             | S/ 11,000.00    |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            | Mejoramiento de la nutrición vegetal mediante un plan de abonamiento | Kit de biofertilizante                                            | Kit          | 44     | S/ 800.00             | S/ 35,200.00    |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Timbo de 200 l (Biofertilizante)                                  | Unidad       | 22     | S/ 250.00             | S/ 5,500.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Trichoderma                                                       | kg           | 44     | S/ 80.00              | S/ 3,520.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Aceite agrícola                                                   | Lt           | 22     | S/ 25.00              | S/ 550.00       |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Extractos biocidas                                                | Lt           | 88.00  | S/ 25.00              | S/ 2,150.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Moto Pulverizador                                                 | Unidad       | 22.00  | S/ 2,000.00           | S/ 44,000.00    |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Timbo de 200 l (Trichoderma)                                      | Unidad       | 22.00  | S/ 250.00             | S/ 5,500.00     |  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                    |                                                                                                            |                                                                      | Compost                                                           | Saco         | 910.00 | S/ 10.00              | S/ 9,100.00     |  |






|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       |                                                                                         |        |         |             |              |
|--------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------|-------------|--------------|
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Producción de plántones cacao                                                           | Unidad | 12893.0 | S/ 1.00     | S/ 12,893.00 |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Producción de plántones forestales                                                      | Unidad | 3659    | S/ 2.00     | S/ 7,318.50  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Siembra y mantenimiento de árboles forestales                                           | Jornal | 66.00   | S/ 50.00    | S/ 3,300.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Mantenimiento de plantaciones de capirona en 29.75 ha de cultivo SAF (deshierbo y poda) | Jornal | 50.00   | S/ 50.00    | S/ 2,500.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Recaice de especies forestales y plántones de cacao                                     | Jornal | 48.00   | S/ 50.00    | S/ 2,400.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Deshierbos                                                                              | Jornal | 100.00  | S/ 50.00    | S/ 5,000.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Abonamiento                                                                             | Jornal | 66.00   | S/ 50.00    | S/ 3,300.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Control Fitosanitario                                                                   | Jornal | 66.00   | S/ 50.00    | S/ 3,300.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Producción y aplicaciones de abonos orgánicos                                           | Jornal | 66.00   | S/ 50.00    | S/ 3,300.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Cosecha                                                                                 | Jornal | 66.00   | S/ 50.00    | S/ 3,300.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Construcción de compostera                                                              | Jornal | 66.00   | S/ 50.00    | S/ 3,300.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Quiebre y desgrane                                                                      | Jornal | 66.00   | S/ 50.00    | S/ 3,300.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Cajones Fermentadores                                                                   | Unidad | 22.00   | S/ 1,300.00 | S/ 28,600.00 |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Removedor de madera                                                                     | Unidad | 22.00   | S/ 70.00    | S/ 1,540.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Fermentado                                                                              | Jornal | 44.00   | S/ 50.00    | S/ 2,200.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Cuchillo para corte de grano                                                            | Unidad | 22.00   | S/ 12.00    | S/ 264.00    |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Refractómetro óptico manual                                                             | Unidad | 1.00    | S/ 197.00   | S/ 197.00    |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Termómetro digital                                                                      | Unidad | 2.00    | S/ 450.00   | S/ 900.00    |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Medidor de humedad                                                                      | Unidad | 1.00    | S/ 2,800.00 | S/ 2,800.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Agrofilm calibre 10                                                                     | Rollo  | 4.00    | S/ 1,500.00 | S/ 6,000.00  |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Clavos 1"                                                                               | Kg     | 6.00    | S/ 7.00     | S/ 42.00     |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Clavos 2"                                                                               | Kg     | 6.00    | S/ 8.00     | S/ 48.00     |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                       | Clavos 4"                                                                               | Kg     | 6.00    | S/ 8.00     | S/ 48.00     |
| Baja calidad del producto cacao grano seco | Disminución de la calidad del producto | Mejorar los índices de calidad del grano de cacao, aumentando la fermentación de 70% a 80% y reduciendo la humedad de 9% a 7%, al término de la ejecución del plan de negocio. | Estandarizar la fermentación de grano de cacao a 80% | Implementación de módulos de fermentación             |                                                                                         |        |         |             |              |
|                                            |                                        |                                                                                                                                                                                | Estandarizar la humedad de grano de cacao a 7%       | Implementación de módulos de secado de grano de cacao |                                                                                         |        |         |             |              |

*[Firma]*

*[Firma]*



|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           |                                 |        |             |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           | Clavos para calamina            | Kg     | 6.00        | S/ 7.00     | S/ 42.00    |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           | Malla diamante                  | Rollo  | 4.00        | S/ 850.00   | S/ 3,400.00 |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           | Calamina transparente           | Unidad | 140.00      | S/ 60.00    | S/ 8,400.00 |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           | Madera rolliza 3" x 2 mt        | Unidad | 1,120.00    | S/ 0.72     | S/ 807.60   |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           | Secado                          | Jomal  | 22.00       | S/ 50.00    | S/ 1,100.00 |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           | Zarandeo, ensacado y almacenado | Jomal  | 22.00       | S/ 50.00    | S/ 1,100.00 |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        |                                                                                                                                           | Liston de madera de2" x 3 m     | Unidad | 167.00      | S/ 15.00    | S/ 2,505.00 |
| Débil conocimiento sobre temas financieros, comerciales y empresariales | Bajos indices de rentabilidad de la actividad                                                         | Mejorar los Indices de rentabilidad de la actividad productiva de cacao en 48%, al término del plan de negocio.                                 | Desarrollo de taller sobre gestión comercial                       | Desarrollo de capacidades en gestión comercial y empresarial           | Participación en pasantía a experiencia exitosa con el cacao (Asociación de Productoras Agropecuarias Mshki Cacao-Chazuta)                | Pasantia                        | 1.00   | S/ 9,017.50 | S/ 9,017.50 |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Participación en ferias (Exposferia 2025)                                                                                                 | Ferias                          | 1.00   | S/ 9,294.00 | S/ 9,294.00 |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Balanza de plataforma                                                                                                                     | Unidad                          | 1.00   | S/ 2,500.00 | S/ 2,500.00 |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Cosedora de saco                                                                                                                          | Unidad                          | 1.00   | S/ 400.00   | S/ 400.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Costales Polletileno de 50 Kg                                                                                                             | Unidad                          | 440.00 | S/ 1.00     | S/ 440.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Parihuelas                                                                                                                                | Unidad                          | 44.00  | S/ 76.72    | S/ 3,375.90 |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Extintor 2 kg                                                                                                                             | Unidad                          | 1.00   | S/ 90.00    | S/ 90.00    |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Linterna                                                                                                                                  | Unidad                          | 3.00   | S/ 150.00   | S/ 450.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Soga                                                                                                                                      | Rollo                           | 1.00   | S/ 100.00   | S/ 100.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Botlquin                                                                                                                                  | Unidad                          | 1.00   | S/ 200.00   | S/ 200.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Kit para acampar, para labores de patrullaje comunal en el marco del compromiso de vigilancia y control. (carpa, saco de dormir y capota) | Kit                             | 5.00   | S/ 400.00   | S/ 2,000.00 |             |
| Limitada gestión de riesgos ambientales y sociales.                     | Deficiente manejo de los riesgos ambientales y sociales durante la implementación del plan de negocio | Desarrollar capacidades de los miembros del grupo de interés sobre la identificación y manejo de riesgos ambientales, climáticos y sociales, al | Implementar a los beneficiarios con equipos de protección personal | Adquisición de equipo de protección personal para el grupo de interés. | Botas de jebe                                                                                                                             | Par                             | 22.00  | S/ 40.00    | S/ 880.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Mandil                                                                                                                                    | Unidad                          | 22.00  | S/ 30.00    | S/ 660.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Guantes de jebe                                                                                                                           | Par                             | 22.00  | S/ 25.00    | S/ 550.00   |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Mascarillas doble filtro                                                                                                                  | Unidad                          | 22.00  | S/ 50.00    | S/ 1,100.00 |             |
|                                                                         |                                                                                                       |                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                        | Mandil de cuero                                                                                                                           | Unidad                          | 22.00  | S/ 150.00   | S/ 3,300.00 |             |



|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |                                                                                                 |          |             |               |             |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|---------------|-------------|
|                                                             |                                                                                      |  | término del plan de negocio.                                                                      |                                                                        |                                                                                                                                                  | Adquisición de geomembranas como medida ante el riesgo de contaminación del agua y suelo con combustible y lubricantes.                       | Lentes de seguridad                                                                             | Unidad   | 22.00       | S/ 10.00      | S/ 220.00   |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               | Goemembrana/plástico para impermeabilización de suelo para el área de combustible y lubricantes | Rollo    | 1.00        | S/ 912.50     | S/ 912.50   |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        | Implementar con composteras, pozos de aguas mieles y tachos de basura como medidas de mitigación ante el riesgo de contaminación de suelo y agua | Implementación composteras, pozos de aguas mieles y tachos para materiales Inorgánicos y peligrosos                                           | Sensibilización y capacitación en gestión ambiental y social                                    | Servicio | 1.00        | S/ 2,000.00   | S/ 2,000.00 |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               | Construcción de Micro rellenos Sanitarios (Módulo postcosecha) 1 m²                             | Unidad   | 22.00       | S/ 150.00     | S/ 3,300.00 |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               | Construcción de techos con material de la zona para cada Micro relleno sanitario                | Jornal   | 22.00       | S/ 150.00     | S/ 3,300.00 |
| Limitada capacidad de gestión organizacional y empresarial. | Deficiente manejo de la gestión organizacional y empresarial de la comunidad nativa. |  | Mejorar las capacidades de gestión en los miembros del grupo de interés, al término del proyecto. | Implementar talleres sobre fortalecimiento organizacional y de gestión | Fortalecimiento organizacional y de gestión                                                                                                      | Taller en Manejo y registro de control de calidad, SST/SSOMA                                                                                  | Taller                                                                                          | 1.00     | S/ 2,000.00 | S/ 2,000.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  | Servicios contables especializados, que garanticen una transparencia en la rendición de cuentas, lo cual minimizará los comentarios negativos | Servicios                                                                                       | 1.00     | S/ 2,000.00 | S/ 2,000.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  | Taller de inicio, medio y cierre del PPNN                                                                                                     | Taller                                                                                          | 3.00     | S/ 500.00   | S/ 1,500.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  | Capacitación para el fortalecimiento de liderazgo a mujeres y jóvenes del grupo de Interés                                                    | Taller                                                                                          | 2.00     | S/ 2,000.00 | S/ 4,000.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  | Hospedaje (6*4*3*40)                                                                                                                          | Servicio                                                                                        | 27.00    | S/ 40.00    | S/ 1,080.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  | Alimentación (6*4*3*45)                                                                                                                       | Servicio                                                                                        | 27.00    | S/ 45.00    | S/ 1,215.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  | Movilidad (para 03 personas*S/ 200/viaje)                                                                                                     | Servicio                                                                                        | 9.00     | S/ 800.00   | S/ 7,200.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  | Comisión del Banco (ITF y otros)                                                                                                              | Mes                                                                                             | 18.00    | S/ 100.00   | S/ 1,800.00   |             |
|                                                             |                                                                                      |  |                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                               |                                                                                                 |          |             | S/ 416,250.00 |             |



### Registro fotográfico

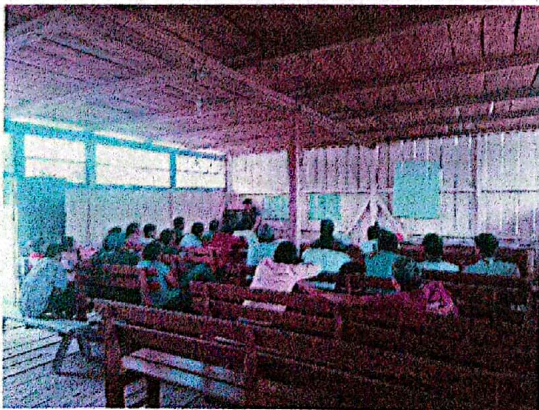
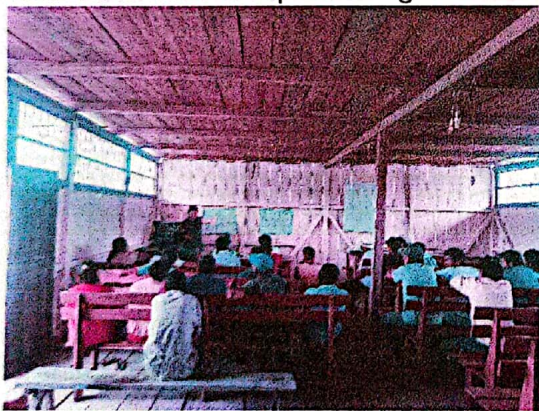
Desarrollo del taller de inducción sobre el Fondo de Incentivos



Visitas a las parcelas de los miembros del grupo de interés



Taller de validación del plan de negocio



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



## 12.2. Descripción del proceso participativo del PN

| Actividad                                                     | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Técnicas                                                                                                                         | Materiales                                                            |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Asamblea general para la presentación e inicio de actividades | El Apu de la comunidad presentó ante asamblea al articulador y el objetivo de la visita.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto comuna en conjunto.                                                                |                                                                       |
| Presentación y exposición                                     | Se presentó una visión general del PNCBMCC, seguida de una explicación detallada sobre el Fondo de Incentivo, incluyendo sus alcances, requisitos, condiciones, tipos de inversión, modalidades y las condiciones necesarias para postular al financiamiento de un plan de negocio.                                                                                                                                                             | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto comuna en conjunto.                                                                | - Papelotes<br>- Plumones                                             |
| Identificación de la actividad productiva                     | Se inició el debate con la participación activa del público, sugiriendo que las ideas y opiniones estuvieran alineadas con lo estipulado por el Fondo de Incentivos. Después de una breve charla, la asamblea en general identificó el cultivo de cacao como su actividad productiva para postular al financiamiento de su plan de negocio.                                                                                                     | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto comuna en conjunto.                                                                | - Plumones.<br>- Limpiatipo.<br>- Papelotes.<br>- Cinta masking tape. |
| Conformación del grupo de interés                             | Una vez identificada la idea de negocio, se procedió a sincerar la información para seleccionar a cada miembro que conformará el grupo de interés y dar inicio a la toma de datos de forma individual. De este proceso se obtuvieron 28 beneficiarios, con quienes se trabajará durante todas las etapas: desde la formulación, pasando por la implementación, hasta la culminación del plan de negocio.                                        | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto comuna en conjunto.                                                                | - Plumones.<br>- Limpiatipo.<br>- Papelotes.<br>- Cinta masking tape  |
| Identificación de problemas                                   | Los presentes expresaron los problemas que enfrenta actualmente la actividad productiva mediante una lluvia de ideas. Todas las ideas fueron anotadas en la pizarra acrílica y posteriormente categorizadas en: sanitarias, nutricionales, cosecha, post cosecha y comercialización.                                                                                                                                                            | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto con los comuneros asistentes.                                                      | - Plumones.<br>- Pizarra acrílica.                                    |
| Identificación de causas y efectos de cada problema.          | Teniendo ya los problemas priorizados, se procedió a identificar la razón y las consecuencias de ello, para lo cual se utilizó las siguientes preguntas:<br>¿Por qué sucede eso?<br>¿Qué pasa cuando esto sucede?<br>Con esto se pudo elaborar el árbol de problemas, tipificando a la raíz como causas y las hojas como efectos, de tal manera que la población entienda en forma didáctica y fácil la situación real en la que están viviendo | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto con los moradores asistentes<br>Aplicación del método del árbol de causa y efecto. | - Plumones.<br>- Pizarra acrílica.                                    |
| Identificación de potencialidades.                            | Basados en la diversidad ecológica que posee la Comunidad Nativa se desarrolló la identificación de las potencialidades mediante la reflexión comunal y las respuestas premiadas, lo cual le dio fluidez a esta parte del taller.                                                                                                                                                                                                               | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto con los moradores asistentes                                                       | - Plumones.<br>- Pizarra acrílica.                                    |
| Análisis FODA                                                 | Para llevar a cabo es actividad se conceptualizó mediante ejemplos sobre Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, posterior a ello los miembros del grupo de interés manifestaron.                                                                                                                                                                                                                                                    | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto con los moradores asistentes                                                       | - Plumones.<br>- Limpiatipo.<br>- Papelotes.                          |
| Visitas a parcelas                                            | El Apu, delegó a cinco comuneros para guiar al articulador hacia las parcelas de los beneficiarios, para ello cada uno de estos tuvo que esperar dicha visita en sus fincas.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caminata y retroalimentación personalizada.                                                                                      | - Teléfono móvil (aplicativo GPS)                                     |
| Validación del plan de negocio                                | Una vez teniendo el visto bueno, por parte de los supervisores, sobre el expediente y las matrices del plan de negocio, el articulador programó su entrada a la comunidad. Los miembros del grupo de interés acudieron a la convocatoria, donde el articulador expuso los objetivos, las estrategias, el plan de inversión, el Plan de Gestión Ambiental, entre otras                                                                           | Reflexión comunal mediante el diálogo abierto con los moradores asistentes                                                       | - Plumones.<br>- Limpiatipo.<br>- Papelotes.                          |



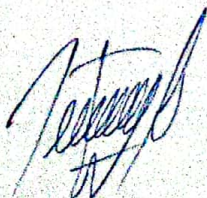
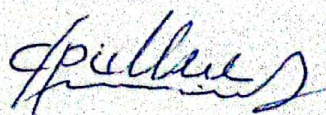
|  |                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | matrices, despejando dudas y recibiendo comentarios por parte de los presentes, después de un amplio debate, la<br>asamblea aprobó el plan de negocio, pasando a firmar la documentación solicitada por el Fondo de Incentivos. |  |  |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|





### 12.3. Documentos relacionados al PN

Información en carpeta

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Pérez'.A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Pérez'.